

Tussentijdse Rapportage 2025





INHOUDSOPGAVE

1	Inleiding.....	3
2	Samenvatting.....	5
3	Leeswijzer.....	11
4	Voortgang programma Strategie en Beleid.....	13
4.1	Regionale Investeringsagenda.....	13
4.2	Toekomstverkenningen.....	14
4.3	Projecten.....	16
4.4	Fondsen en Subsidies.....	18
4.5	Regionaal Beleid en Monitoring.....	22
4.6	Financiële bijstellingen begroting 2025 en toelichting.....	24
5	Voortgang programma Regionale Uitvoering.....	29
5.1	Regionaal Bureau Leerrecht.....	29
5.2	Team woonurgenties.....	30
5.3	Team regiotaxi.....	31
5.4	Financiële bijstellingen begroting 2025 en toelichting.....	31
6	Voortgang Algemene dekkingsmiddelen en overhead.....	33
6.1	Overhead.....	33
6.2	Algemene dekkingsmiddelen.....	35
6.3	Financiële bijstellingen begroting 2025 en toelichting.....	35
7	Financiële bijstellingen resumé.....	37
8	Besluit.....	39
9	Bijlagen.....	41



1 Inleiding

Voor u ligt de Tussentijdse Rapportage 2025. Hierin stellen we u op de hoogte van de voortgang in de uitvoering van de begroting 2025 die het Algemeen Bestuur op 26 juni 2024 vaststelde. Naast de rapportage over de financiële voortgang informeren we u met dit P&C-product over de voortgang en eindejaarsverwachting op de gestelde beleidsdoelen. Waar nodig doen we een voorstel om de begroting te wijzigen om de ambities voor 2025 waar te maken. Zo schetsen we een integraal beeld van de voortgang en prognose in 2025.

Ontwikkelingen in 2025

Van alle voornemens uit de begroting 2025 geven we in deze tussentijdse rapportage aan in hoeverre we met de uitvoering op schema liggen. We zijn te spreken over de voortgang. Het landelijk onstabiele politieke klimaat en het ravijnjaar dat dreigt voor de gemeenten zorgen voor een soms onzekere omgeving waarbinnen Holland Rijnland opereert. We slagen erin conform begroting koers te houden op zowel de inhoudelijke als uitvoerende taken. Daar zijn we trots op.

De meeste beleidsvoornemens gaan zowel in tijd, kwaliteit als financiën volgens plan. De enkele voornemens waarvan tijdige realisatie onzeker is of stevig uit de pas loopt, zijn het gevolg van het speelveld waarin we ons bevinden, de onvoorspelbaarheid van maatschappelijke ontwikkelingen en de afhankelijkheid van bestuurlijke processen elders.

Deze tussentijdse rapportage laat zien dat twee financiële risico's zich voordoen op de extra taken die Holland Rijnland uitvoert. Allereerst zijn er vanuit Rijk en provincie minder middelen beschikbaar gekomen voor de acties in het Wonen-dossier. Dit behelst met name middelen voor uitvoering van de Woondeal (of Realisatie Agenda Wonen), die wij onder andere benutten voor het bekostigen van de Versnellingstafel Wonen (om belemmeringen in de realisatie van woningen op te sporen en weg te nemen). Tweede risico betreft de onzekerheid over de beschikbaarheid van middelen in de vorm van Rijkssubsidie voor het onderwerp Duurzame huisvesting asielzoekers. We zijn in gesprek met Rijk en provincie om daar meer duidelijkheid over te krijgen en alsnog definitief zicht te krijgen op het ontvangen van subsidies.

Dit voorjaar heeft het AB ook de thematische programma's vastgesteld waardoor projectvoorstellen voor het thematische fonds RIA kunnen worden ingediend voor een bijdrage. Tot nu toe zijn er nog geen aanvragen binnengekomen voor dit thematisch fonds. We zullen hierop bijsturen door gemeenten te attenderen op de beschikbare middelen voor aanvragen voor het thematische fonds, onder andere tijdens de Regiodagen.



2 Samenvatting

Voortgang

In 2025 gingen we als regio van start met de uitvoering van de RIA. Voor tien van de veertien-plus-één RIA projecten (project HUB's is in twee projecten gesplitst) zijn inmiddels stuurgroepen geformeerd en plannen van aanpak goedgekeurd. Voor de overige projecten stellen we samen met de gemeenten nog dit jaar de plannen van aanpak vast. Dit voorjaar stelde het AB ook de thematische programma's vast waardoor projectvoorstellen voor het thematische fonds RIA kunnen worden ingediend voor een bijdrage.

Ook heeft het AB het koersdocument economie vastgesteld en kort daarna de Kantorenstrategie, zodat we op het vlak van economie alle relevante beleidsvoornemens konden actualiseren. Daardoor hebben we nu duidelijke toetsingscriteria die helpen bij de formulering van RIA-projecten en bij de toetsing van aanvragen voor het thematisch fonds.

Op het gebied van mobiliteit komen enkele grote opgaven - die we mede mogelijk maken door middel van RIF-middelen - in een cruciale fase, zoals LUBB (Leiden Utrecht Beter Bereikbaar). In het laatste jaar voor de gemeenteraadsverkiezingen is het spannend of onze extra inspanningen zich ook gaan uitbetalen in een sluitende businesscase.

Het Rijk honoreerde de Regio Deal Sierteeltregio met een bijdrage van 10 mln euro. Dat betekent dat de ingezette acties hierop zijn gehonoreerd. Daarvoor gaan we een programmatische aanpak opbouwen in triple helix-verband samen met veertien gemeenten, drie greenports, twee provincies en vele andere instellingen, waaronder onderwijsinstellingen. We gaan er vanuit dat het op te stellen convenant voor het einde van dit jaar wordt ondertekend.

Grosso modo zien we dat we op de strategische onderwerpen, projecten en opgaven goed op orde en onder controle hebben. Wel hebben we met enkele onderwerpen te maken die aandacht vragen of bijsturing nodig hebben. Denk aan: versnelling van de OV-visie voor Holland Rijnland, minder inkomsten vanuit hogere overheden voor de inzet op Wonen (gekoppeld aan acties Woondeal) en de onzekere dekking voor de opgave Duurzame huisvesting asielzoekers.

Het energieprogramma is nu begrotingstechnisch een onderdeel van deze Turap. De coördinatie op financiën en bestuurlijke besluitvorming van het energieprogramma wordt voorbereid als extra taak binnen de Gemeenschappelijke Regeling. Dit agenderen we in het AB van december. Naast energieacties in de regio, zetten we nu ook in op een succesvolle public affairs-aanpak ten gunste van energiemaatregelen in onze regio bij de hogere overheden, met name bij het Rijk.

De nieuwe wet 'Van school naar duurzaam werk', met ingangsdatum 1 januari 2026, heeft invloed op de taken van het Doorstroompunt van het RBL. In de nieuwe wet biedt het Doorstroompunt jongeren zonder startkwalificatie ondersteuning terug naar school, naar werk of een combinatie hiervan. De doelgroep wordt uitgebreid naar jongeren tot 27 jaar (was tot 23 jaar).

De nieuwe wet stelt ook eisen aan de samenwerking tussen de "vsv-regio" en de "arbeidsmarktregio". Vanuit het nieuwe regionaal programma is de voorwaarde dat de samenwerking tussen alle betrokken

partijen wordt vastgelegd in het programma. Hiermee wordt de arbeidsmarktregio verbonden aan de VSV-aanpak. In het nieuwe regionaal programma krijgt de 'begeleiding naar werk' dan ook een grotere rol.

Het Doorstroompunt werkte het afgelopen jaar intensief samen met de arbeidsmarktregio, om voorbereidende stappen te zetten voor de wetswijziging met betrekking tot de nieuwe reguliere taken. Door consulenten van het Doorstroompunt is geëxperimenteerd met deze nieuwe taken in diverse pilots. Ook in schooljaar 2024-2025 zijn pilots voortgezet en startten nieuwe pilots. We leren van dit soort initiatieven en zijn goed voorbereid op de nieuwe wet. Vanuit de coördinerende rol voor het vsv-programma is, samen met scholen en gemeenten, het nieuwe regionaal programma voorbereid. Dit leidde ertoe dat de Regiegroep vsv in juli 2025 het voorlopige regionaal programma heeft geaccordeerd.

Holland Rijnland kreeg in het eerste half jaar van 2025 te maken met een stijgend aantal aanvragen voor woonurgentie. Met de inzet van de urgentiecommissie zijn de aanvragen tijdig opgepakt.

Met de Regiotaxi zorgen we ervoor dat alle inwoners van onze regio veilig en plezierig van A naar B kunnen reizen als de auto of het OV voor hen geen optie of wens is. Reizigers in alle gemeenten gaven in het eerste half jaar van 2025 een 8 of meer voor klanttevredenheid van de Regiotaxi. De afsluitingen in het kader van de NAVO top in Den Haag leidden niet tot aantoonbare problemen met de Regiotaxi.

Financiële hoofdlijnen

De tussentijdse rapportage bevat, in vergelijking met eerdere jaren, een beperkt aantal bijstellingen. Het beperktere aantal bijstellingen is het resultaat van de begrotingswijziging 2025 die het algemeen bestuur in de vergadering van 18 december 2024 vaststelde. Met deze begrotingswijziging beschikt de organisatie over een begroting 2025 die voldoende actueel is en aansluit bij de activiteiten van Holland Rijnland.

We rangschikken de bijstellingen in drie categorieën:

1. neutrale ontwikkelingen: kosten van nieuwe en/of extra activiteiten worden opgevangen door bijkomende subsidies/bijdragen of betreft een herverdeling van middelen.
2. ontwikkelingen te verrekenen met reserves: het gaat om (meerjarige) ontwikkelingen waarvoor een reserve als achtervang beschikbaar is, met name als in het begrotingsjaar lasten en baten van activiteiten niet synchroon lopen of als de uitvoering (de kosten) anders loopt dan gepland.
3. saldo ontwikkelingen: ontwikkelingen en keuzes die effect hebben op het begrotingssaldo.

Geconsolideerd zijn hiermee de volgende bedragen gemoeid:

Totale mutaties Turap	(bedragen x €1.000)		
	Baten	Lasten	Totaal
Neutrale ontwikkelingen	-20	20	-
Ontwikkelingen te verrekenen met reserves	-1.413	1.413	-
Saldo ontwikkelingen	-40	317	277
Totale mutaties Turap	-1.473	1.750	277

Ontwikkelingen te verrekenen met reserves: RIA en Energieprogramma

De tabel laat zien dat de baten en lasten met name toenemen als gevolg van ontwikkelingen die we kunnen verrekenen met de reserves. Allereerst zijn de activiteiten binnen de prioritaire projecten van de RIA gestart. Hierdoor vinden de gereserveerde middelen hun bestemming. Daarnaast voeren we meer activiteiten uit op het Energieprogramma in 2025 dan begroot. Hiervoor kunnen we de benodigde middelen onttrekken aan de reserve. De extra activiteiten op beide producten zijn zodoende saldoneutraal.

Saldo ontwikkelingen: minder subsidies dan begroot

Ook zien we een aantal ontwikkelingen die van invloed zijn op het saldo. Allereerst valt de provinciale subsidie Wonen € 54K lager uit dan begroot (verlaging baten). De lasten blijven gelijk, waardoor de verlaging van de baten in het saldo loopt.

Daarnaast bleek in juni 2025 dat we voor de regie-activiteiten voor de extra taak Huisvesting Asielzoekers in 2024 geen subsidie ontvangen, waar deze eerder wel is toegezegd. Dit leidt tot een verhoging van de lasten van € 117K in 2025, aangezien we met de vaststelling van de jaarrekening 2024 de verwachte subsidie op de balans opnamen als nog te ontvangen.

Voor de extra taak Huisvesting Asielzoekers begrootten we in 2025 voor € 220K aan activiteiten. Hoewel de provincie voor 2025 € 200K subsidie toezegde, hebben we de beschikking hiervoor nog niet ontvangen. Deze baten begroten we vanuit het voorzichtigheidsbeginsel pas wanneer we zicht hebben op de definitieve beschikking. De activiteiten op deze extra taak lopen zodoende geheel in het saldo. Holland Rijnland voert de taken ook voor Midden-Holland uit, waardoor we een deel van de lasten en niet-ontvangen subsidie in rekening brengen bij Midden-Holland. Hiervoor hebben we extra baten geraamd (€ 111K).

De laatste saldo ontwikkeling betreft de rentebaten die naar verwachting € 15K lager uitvallen wegens de lagere rente op schatkistbankieren.

Geconsolideerd geeft de Turap een geraamd resultaat van € 277K nadelig. Wanneer de provincie Zuid-Holland de subsidie voor de Huisvesting Asielzoekers definitief beschikt, dempt dit het nadelige saldo naar verwachting tot € 77K. Dit kunnen we dan verklaren door de lastneming van de niet ontvangen subsidie 2024 (gesaldeerd met de bijdrage van Midden-Holland) en de lagere rentebaten. Omdat er nog geen zekerheid is dat we de subsidies niet ontvangen kiezen we ervoor het begrote nadelige saldo niet met deze turap in rekening te brengen bij de deelnemende gemeenten.

Als samenvatting tonen we hieronder de opgenomen mutaties van de tussenrapportage, onderverdeeld in de drie categorieën. In de hoofdstukken 'voortgang programma' van ieder programma komen deze mutaties terug in het onderdeel 'Financiële bijstellingen begroting 2025'.

Neutrale ontwikkelingen	(bedragen x €1.000)		
	Baten	Lasten	Totaal
Kwalificatieplichthandhaving/RMC	-20	20	-
Totale mutaties Turap	-20	20	-

Ontwikkelingen te verrekenen met reserves	(bedragen x €1.000)		
	Baten	Lasten	Totaal
Actualisatie website		13	13
Inzet reserve Overhevelingsbudget	-13		-13
Subtotaal			-
Energieprogramma Holland Rijnland	-242	597	355
Inzet reserve Regionale Energie Strategie	-355		-355
Subtotaal			-
Kosten uitvoering RIA Prioritaire Projecten		803	803
Inzet reserve RIA Prioritaire Projecten	-803		-803
Subtotaal			-
Totaal	-1.413	1.413	-

Saldo ontwikkelingen	(bedragen x €1.000)		
	Baten	Lasten	Totaal
Bestuurskosten publicatie/representatie		20	20
Bijstelling budget doorfietsroutes agv RIA Prioritair project		-37	-37
Extra kosten overige duurzame mobiliteit		20	20
Bijstelling provinciale subsidie Wonen	56		56
Kosten Huisvesting Asielzoekers	-111	337	226
Minder kosten bedrijfsbureau/bedrijfsvoering		-22	-22
Team RBL, lagere kosten		-1	-1
Treasury, minder rentebaten	15		15
Totale mutaties Turap	-40	317	277

De voorgestelde wijzigingen leiden tot de volgende begroting voor het jaar 2025.

Programma	(bedragen x €1.000)			
	Lasten/ Baten	Begroting 2025 voor TuRap 2025	Begrotings- wijziging 2025	Begroting 2025 na wijziging
Strategie en Beleid	Lasten	3.618	1.498	5.116
	Baten	-1.017	-55	-1.072
	Saldo	2.601	1.443	4.044
Regionale Uitvoering	Lasten	3.351	21	3.372
	Baten	-1.747	-20	-1.767
	Saldo	1.604	1	1.605
Algemene Dekkingsmiddelen en Overhead	Lasten	2.846	-10	2.836
	Baten	-6.786	15	-6.771
	Saldo	-3.940	5	-3.935
Totale mutaties lasten		9.815	1.509	11.324
Totale mutaties baten		-9.550	-60	-9.610
Saldo lasten en baten		265	1.449	1.714
Ontrekkingen reserves		-265	-1.171	-1.436
Toevoegingen reserves		-	-	-
Geraamd resultaat		-	278	278



3 Leeswijzer

De opzet van de tussentijdse rapportage sluit aan bij de opzet van de begroting 2025 en de daarin weergegeven doelen (Wat willen we bereiken?) en prestaties (Wat gaan we daarvoor doen?). Ieder programma wordt kort ingeleid waarna we per product de doelen uit de begroting herhalen (onder 'beoogde doelen') en informeren over de voortgang van onze prestaties (onder 'verwachte beleidsrealisatie eind 2025'). Van iedere voorgenomen prestatie geven we aan of deze naar onze inschatting wel of niet wordt gerealiseerd door middel van onderstaande kleuren:

Niet behaald	Onzeker	Op koers / behaald
		
De verwachting is dat de prestatie niet wordt behaald. We verklaren de oorzaak en lichten toe waarom het niet te realiseren is	Het is nog onzeker of de prestatie (dit jaar) wordt behaald. De toelichting geeft aan waarom het onzeker is, eventueel aangevuld met de acties die we ondernemen om dit te herstellen	Naar verwachting wordt de prestatie behaald. We verwachten geen afwijking. De toelichting is beknopt omdat de prestatie op koers ligt

Hierbij geven we u ter nuancering mee dat de begroting van Holland Rijnland ruim voor de start van een begrotingsjaar (15 september voorafgaand aan het begrotingsjaar) moet worden vastgesteld. Door het beperkte aantal vergadermomenten van het algemeen bestuur en de zienswijzeprocedure van twaalf weken, gebeurt het samenstellen van de begroting ruimschoots eerder, rond februari voorafgaand aan het begrotingsjaar. Dit heeft tot gevolg dat de beleidsvoornemens en te verwachten activiteiten/prestaties met de nodige onzekerheden en aannames worden opgesteld. De voorspellende waarde van de begroting is daarmee op onderdelen beperkt.



4 Voortgang programma Strategie en Beleid

Programma Strategie en Beleid valt kortweg uiteen in:

- De projecten gebundeld in de Regionale Investeringsagenda (RIA) Holland Rijnland;
- Het uitvoeren van toekomstverkenningen op de thema's uit de RIA;
- Het uitvoeren van projecten, programma's en processen zoals de bedrijventerreinen- en kantorenstrategie en het energieprogramma;
- Het beheren van de fondsen en subsidies LEADER, het regionaal investeringsfonds (RIF), het cofinancieringsfonds en de provinciale subsidieregeling mobiliteit;
- Het ontwikkelen van regionaal beleid en het monitoren van gemaakte afspraken.

4.1 Regionale Investeringsagenda

Beoogd doel: De Regionale Investeringsagenda is een overtuigend, gezamenlijk verhaal over de opgaven en enkele concrete investeringsprojecten voor de regio Holland Rijnland. Hiermee positioneren we onszelf als regio bij andere overheden en kunnen bij hen gericht aankloppen voor de benodigde cofinanciering van projecten. De Regionale Investeringsagenda bestaat uit een drietal gebiedsgerichte programma's waarmee we komen tot concrete projecten die bijdragen aan duurzame ontwikkeling van onze regio:

- de Stedelijke As,
- het Groene Hart,
- de Duin- en Bollenstreek.

Binnen de RIA geven we enerzijds invulling aan de uitvoering van de prioritaire projecten en anderzijds hebben we middelen in het Regionaal Fonds beschikbaar voor aanvragen vanuit de gemeenten.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

RIA projecten In 2025 is de uitvoering van de Regionale Investeringsagenda door gemeenten samen met Holland Rijnland ter hand genomen. Bijna alle projecten zijn inmiddels gestart en we verwachten voor het eind van het jaar dat de laatste plannen van aanpak bestuurlijk worden behandeld. Daarmee starten uiteindelijk alle projecten vanuit de RIA nog voor het einde van het jaar. In de toegevoegde bijlage hebben we de bijzonderheden per RIA-project toegelicht. Echter op deze plek voegen we een aantal bijzonderheden en kanttekeningen toe: RIA project 12 HUBs is gesplitst in project PersonenHUBs en Circulaire HUBs. Vanuit de gemeenten was de behoefte groot om beide onderdelen apart te behandelen, en daarom is over gegaan tot splitsing van dit project. De gereserveerde middelen (200K) zijn gelijkelijk verdeeld over de twee (deel)projecten (dus 100K voor elk project). Voor de meeste projecten uit de RIA zijn stuurgroepen ingericht, plannen van aanpak vastgesteld en middelen aangevraagd. Voor de projecten 5: Studie Regionale aansluiting MIRT, 11: Landschappelijke kwaliteiten, 12B: Circulaire HUBs, 13: Mobiliteit gebiedsontwikkeling Alphen West en 14: Versterken en verbinden Kennis- en Innovatieas, worden de plannen van aanpak nog dit jaar verwacht voor bestuurlijke besluitvorming. We verwachten dat hiervoor geen bijsturing nodig is.		

RIA Regionaal Fonds

Voor het Regionaal Fonds is 3 miljoen euro beschikbaar voor de periode 2025-2027. Het fonds is in maart 2025 geopend voor aanvragen. Aan de hand van de thematische programma's worden aanvragen voor het fonds getoetst. Deze programma's zijn reeds vastgesteld. Er is nog geen aanvraag ingediend. Mocht blijken dat de aanvragen achterwege blijven, zullen we actief bij gemeenten langsgaan om het thematisch fonds onder de aandacht te brengen.

In de bijlage 2 staat een overzicht van de vorderingen per RIA-project. Hier vindt u ook de ontwikkeling van de middelen in de Regionale Investeringsagenda.

4.2 Toekomstverkenningen

Naast de veertien prioritaire projecten zijn in de Regionale Investeringsagenda vier thema's opgenomen die om een gezamenlijke aanpak en visie vragen: de toekomstverkenningen.

Bereikbaar en verbonden

Beoogd doel: Een gedragen visie en strategie voor het openbaar vervoersysteem 2050 in Holland Rijnland. Daarin streven we naar een verbeterde (OV-)verbinding tussen stad en platteland, de bestrijding van vervoersarmoede en de overgang naar duurzame vervoersmiddelen, waarmee we het duurzame mobiliteitsnetwerk van de toekomst vormgeven. Aangezien steden minder gericht zullen zijn op automobilititeit en er meer tijd- en plaatsafhankelijk wordt gewerkt, concentreren we ons nu op hoogwaardig OV, goede fietsverbindingen, en infrastructuraanpassingen om verkeersopstoppingen te voorkomen. We verbeteren autoverbindingen waar nodig, zoals de N206-corridor en de N207 bij Leimuiden, om zowel de huidige verkeersproblemen als de vraag naar (betere) bereikbaarheid bij woningbouwplannen aan te pakken. Daarnaast zetten we in op meer en beter OV, fietsverbindingen, en deelmobiliteit, waarbij automobilititeit niet langer het leidend principe is.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Via RIA-projecten werken we een aantal onderwerpen uit op het gebied van mobiliteit, zoals Doorfietsen, en PersonenHUB's. Voor het openbaar vervoer maken we een OV-visie voor de regio die dit najaar start. Deze visie vermeldt hoe we als regio willen omgaan met mobiliteit. Daarbij omarmen we het principe van STOMP (de volgorde: Stappen, Trappen, Openbaar vervoer, Mobiliteit as a service, Particulier vervoer). Deze OV-visie richt zich op verbetering van het openbaar vervoer in de regio en het kunnen ontsluiten van nieuwe woon- en werkgebieden. Omdat niet alle gebieden in Holland Rijnland ontsloten kunnen worden door OV, besteden we ook aandacht aan flankerende maatregelen die aanvullend zijn op OV. Tevens nemen we in deze visie op hoe we als regio meer sturingsmaatregelen kunnen treffen op de OV-concessies. Holland Rijnland zal deze visie trekken. Het lukt niet de gehele OV-visie op te leveren in 2025. De verwachting is dat in eerste helft 2026 de OV-visie wordt opgeleverd, in 2025 voeren we de voorbereidende werkzaamheden hiervoor uit. Dit was niet eerder mogelijk in 2025 door de aandacht die andere projecten, zoals LUBB en MNDBS&H, opeisten.		

Duurzaam en Energiezeker

Beoogd doel: Holland Rijnland ambieert een energieneutrale regio in 2050, vastgesteld in de Regionale Energiestrategie. Dit streven wordt extra uitdagend met de geplande nieuwe gebiedsontwikkeling en de bouw van 30.500 woningen. Een robuuste energie-infrastructuur is essentieel, waarbij energiebesparing, lokale warmte- en elektriciteitsopwekking, en uitbreiding van energie- en warmte-infrastructuur cruciaal zijn. Bovenlokale warmteprojecten zoals WarmtelinQ, en grote energie-initiatieven zoals Energy Lane en 150kV-onderstations in de Barrepolder en Sassenheim dragen bij aan dit doel. Als gemeente-overstijgende projecten investeren we in benodigde infrastructuur en ondersteunen we gemeenten financieel bij maatschappelijk en regionaal

waardevolle initiatieven. Onze inzet is gericht op een eerlijke, betaalbare, betrouwbare en duurzame energievoorziening in Holland Rijnland.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Holland Rijnland werkte samen met de gemeenten in 2025 de ActieAgenda uit voor het energiesysteem van Holland Rijnland. Deze vormt een gemeenschappelijk kader van de acties die nodig zijn om te werken aan een robuust en toekomstbestendig energiesysteem. De ActieAgenda is in mei 2025 vrijgegeven voor behandeling in de colleges. Tevens werkte Holland Rijnland aan een gezamenlijk toekomstbeeld voor warmte. In mei 2025 is ook het gemeenschappelijk Toekomstbeeld Warmte 2025 met de bijbehorende spelregels vrijgegeven. Dit toekomstbeeld dient als kompas voor de samenwerking in de regio op het gebied van warmte.		

Economisch sterk en innovatief

Beoogd doel: Onze regio heeft het potentieel om een bloeiende kennisregio te worden, met prominente locaties zoals het Leiden Bio Science Park, Unmanned Valley en de NL Space Campus. Ondanks de diverse midden- en kleinbedrijven in Holland Rijnland is er gebrek aan onderlinge connectie. Er bestaat een kloof tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt. Om deze uitdagingen aan te pakken, willen we kennisinstellingen en uitvoerende partijen in de regio beter verbinden via het Regionaal Fonds dat investeert in human capital en innovatie stimuleert bij mkb-bedrijven. We streven naar een scherp economisch profiel voor de regio, in lijn met de ambities van het Rijk en de provincie.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Op 26 maart 2025 heeft het AB het Koersdocument Economie vastgesteld. Het document omschrijft welke sterke sectoren de regio heeft en hoe deze bijdragen aan het toekomstbestendig maken van de regionale economie. Dit helpt bij het maken van strategische keuzes die de groei faciliteren richting een sterke kenniseconomie, maar die ook bijdragen aan de brede welvaart in de regio. Het Koersdocument Economie is daarmee een belangrijk document voor de uitvoering van de RIA-projecten.		

Groen en klimaatbestendig

Beoogd doel: Onze regio streeft naar toekomstbestendigheid, waarbij water en bodem de leidende factoren worden voor ruimtelijke inrichting. Maatregelen voor versterking van natuur en klimaatbestendige inrichting zijn essentieel, zoals het beter vasthouden van water tijdens droogte en het opvangen van hevige regenval. Slim gebruik van beperkte ruimte is cruciaal om onze grotendeels verstedelijkte regio gezond, groen en leefbaar te houden, terwijl ruimte wordt geboden aan woningbouw. Er wordt gebouwd aan een regionaal netwerk van groen en water, inclusief ecologische corridors, gebieden voor natuurrecreatie en uitbreiding van wandel- en fietsnetwerken. Dit zorgt voor een evenwichtige benutting van ruimte, bevordert de biodiversiteit, verrijkt het landschap en waarborgt de leefbaarheid en het groen van de regio.

Samen met gemeenten werkt Holland Rijnland aan de opgaven in het thema Groen en klimaatbestendig. Dat gebeurt onder andere in de RIA projecten 10: Groenblauw Raamwerk en project 11: Benutten en versterken landschappelijke kwaliteiten. In beide projecten werken we de ambities uit voor groen en klimaatbestendig en definiëren we gezamenlijk met gemeenten nieuwe projecten. Daarmee leggen we in 2025 de basis voor een nieuwe programmatische aanpak van Groen en klimaatbestendig.		

4.3 Projecten

Naast de projecten en programma's in het kader van de Regionale Investeringsagenda, zetten we ons vanuit het programma Strategie en Beleid ook in voor andere programma's, projecten of processen. Hierbij is sprake van een duidelijk begin en ein met een concreet resultaat.

4.3.1 Energie

Beoogd doel: In de Regionale Energiestrategie (RES) spreken we als regio de ambitie uit om in 2050 een energie-neutrale regio te zijn. Met onze grote regionale ambities op het gebied van verstedelijking, wonen, economie en mobiliteit, is voldoende (duurzame) energie een randvoorwaarde. Er is meer opwek nodig, maar zeker ook een opwaardering van de onderliggende energie-infrastructuur. Om een toekomstbestendig regionaal energiesysteem in Holland Rijnland te ontwikkelen, stelden we het Energieprogramma op. Dit programma, dat loopt tot 2026, is gericht op het optimaliseren van onze samenwerking en concentreert zich op gezamenlijke regionale inspanningen om de doelstelling van de RES 1.0 te behalen. Het Energieprogramma biedt een kader voor de samenwerkende regiopartijen en vormt de basis voor verdere expertise-aanwerving in 2023-2026.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Strategie In 2025 leverde Holland Rijnland een aantal strategische documenten op het gebied van energie op, die de regio helpen voor de lange en korte termijn om richting te geven aan realiseren van een robuust en toekomstbestendig Energiesysteem. De basis daarvoor is de ActieAgenda die Holland Rijnland samen met de gemeenten opstelde. Deze actieagenda beschrijft op elf terreinen de acties die de komende twee à drie jaar nodig zijn. Holland Rijnland start met het ondersteunen van gemeenten bij het maken van een impactanalyse. Dit doen we op basis van een leidraad, opgesteld in samenwerking met Liander. Hierdoor krijgen gemeenten inzicht in welke projecten wel of niet kunnen doorgaan vanwege netcongestie. Op het gebied van warmte leverde Holland Rijnland het Toekomstbeeld Warmte op met daarbij behorende spelregels die ondersteunend zijn om het toekomstbeeld te realiseren. Dit is een gemeenschappelijk kompas in de samenwerking op het gebied van warmte. In 2024 startte de provincie met de herziening van het omgevingsbeleid. Holland Rijnland ondersteunt de gemeenten hierbij. Tenslotte is in 2025 de inzet van het kwaliteitsbudget vastgesteld. Hierdoor kan voor 800K worden geïnvesteerd in extra maatregelen om de biodiversiteit te versterken bij energieprojecten. Uitvoering De taskforces van Holland Rijnland zijn volop aan de slag. Bijna alle gemeenten maken herhaaldelijk gebruik van een taskforce. Hierdoor kunnen gemeenten sneller aan de slag met de opgaven waarvoor ze staan met betrekking tot het energiesysteem. Holland Rijnland heeft deze taskforces geëvalueerd. Door het succes van deze taskforces maakte de provincie 200K vrij om de taskforce netcongestie uit te breiden. Daarmee kan Holland Rijnland de gemeenten nog meer ondersteunen bij problematiek rondom netcongestie. Tot slot bood Holland Rijnland, namens de deelnemende partijen binnen de RES Holland Rijnland, de tweejaarlijkse voortgangsrapportage RES aan, aan de minister van Klimaat en Groene Groei.		

4.3.2 Doorfietsroutes

Beoogd doel: Doel is om in 2025 een route of routeonderdeel richting uitvoering te brengen en een route richting ontwikkeling.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Holland Rijnland heeft een trekkersrol in de realisatie van doorfietsroutes, zeker als het gaat om studies, verkenningen en programmatische aanpak. Dat leidde tot de volgende mijlpalen: In het kader van RIA-project Doorfietsen is de verkenning (P3) naar de route Katwijk–Oegstgeest–Leiden afgerond. Verder werken we aan de planvorming voor de onderdelen van deze route. In juni 2025 startte Holland Rijnland de verkenningen voor twee doorfietsroutes in de Noordelijke Duin- en Bollenstreek, namelijk Noordwijk–Lisse–Nieuw-Vennep (Schiphol) en Hillegom–Beinsdorp–Nieuw-Vennep. In oktober 2025 verwachten we de eerste resultaten waarin we de meest kansrijke rutedelen kunnen benoemen, en daarmee routes tot ontwikkeling kunnen brengen. Daarnaast werken we het programma Doorfietsroutes verder uit en richten we ons op een financieringsstrategie voor de doorfietsroutes. In november 2025 organiseren we een Themacafé dat in het teken staat van fietsstimulering in de regio.		

4.3.3 Regio Deal Sierteeltregio

Beoogd doel: In de periode 2025 tot en met 2027 willen we de Regio Deal uitvoeren. Ook kijken we of we samen met de provincies en de verschillende Rijksdepartementen alsnog uitvoering kunnen geven aan de gestelde ambities los van het instrument Regio Deals.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Op 3 februari 2025 maakte het Rijk bekend dat de Regio Deal voor de Sierteeltregio “Gezond leven tussen bloemen, bollen en bomen” is geselecteerd voor de Regio Deal in de zesde tranche. Het Rijk reserveert 10 miljoen euro voor het voorstel vanuit de greenportregio's Aalsmeer, Boskoop en Duin- en Bollenstreek. Om deze bijdrage daadwerkelijk te ontvangen, werken we de aanpak verder uit. In de eerste helft van 2025 zetten we belangrijke stappen: • De Stuurgroep Regio Deal is uitgebreid naar triple helix, waarin ook vertegenwoordigers vanuit het onderwijs (mboRijnland, Yuverta) en ondernemers (Greenport Duin- en Bollenstreek, Greenport Aalsmeer, Greenport Boskoop, Economic Board Duin- en Bollenstreek en Economic Development Board Alphen aan den Rijn) zitting hebben • Er zijn bijeenkomsten per programmalijn gehouden om de doelen en opgaven scherp te krijgen • Het Rijk gaf feedback op een eerste versie van het convenant. De tweede helft van 2025 staat in het teken van: • Vaststelling van het convenant • Het opstellen en vaststellen van een samenwerkingsovereenkomst waarin concrete projecten worden benoemd die vanuit de Regio Deal uitgevoerd gaan worden • Het organiseren van een bestuurlijke bijeenkomst voor alle betrokken bestuurders bij de Regio Deal op 18 september • Het verder uitdenken van een kennisprogramma samen met Resilient Delta (Erasmus Universiteit en TU Delft) en ACCEZ (spin-off provincie Zuid-Holland), ter ondersteuning van de Regio Deal voor langere termijn. • Het opzetten van een uitvoeringsorganisatie per 1 januari 2026. Daarop lopen we op een aantal thema's vooruit, waar nu acties en capaciteit nodig zijn, zoals communicatie. Berenschot helpt Holland Rijnland met procesmatige en inhoudelijke begeleiding.		

4.3.4 Kantoren- en bedrijventerreinenstrategie

Beoogd doel: Voor het maken van juiste afwegingen in benutting van schaarse ruimte is goed inzicht in de behoefte naar bedrijventerreinen en kantoorruimten voor gemeenten essentieel. Op basis van dit inzicht stellen we een regionale kantorenstrategie en regionale bedrijventerreinenstrategie op die beantwoordt welk soort kantoren en bedrijvigheid we waar in de regio willen faciliteren.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Het Algemeen Bestuur van Holland Rijnland heeft op 2 juli 2025 de Kantorenstrategie Holland Rijnland vastgesteld. Na vaststelling stuurden we de Kantorenstrategie Holland Rijnland door naar Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland voor aanvaarding. De Bedrijventerreinenstrategie Holland Rijnland betrekken we bij het opzetten van het RIA-project ROM-B en de scenariokeuze over de Barrepolder (Zoeterwoude/Alphen aan den Rijn). Op de regioday in november verwachten we als Holland Rijnland een voortgangsrapportage over de uitvoering van de bedrijventerreinenstrategie te agenderen en te bespreken.		

4.4 Fondsen en Subsidies

Holland Rijnland beheert een aantal fondsen en subsidies die bijdragen aan de ambities van de regiogemeenten door financiële bijdragen aan een groot aantal concrete projecten in alle gemeenten. De fondsen zijn: het Regionaal Investeringsfonds (RIF), het Cofinancieringsfonds, LEADER en de provinciale subsidieregeling mobiliteit.

4.4.1 Regionaal Investeringsfonds (RIF)

Beoogd doel: Het Regionaal Investeringsfonds, met een omvang van € 180 mln, is in 2008 tot en met 2023 ingesteld om, via cofinanciering, de bereikbaarheid en de leefbaarheid van de regio te verbeteren. De middelen zijn ingezet voor een vijftal projecten/programma's:

1. RijnlandRoute. Hiervan is de looptijd verlengd tot 2025.
2. Hoogwaardig OV-netwerk Zuid-Holland Noord. Hiervan is de looptijd verlengd tot 2027. Het behelst de volgende grote HOV-projecten:
 - HOV-corridor Leiden–Katwijk–Noordwijk (HOV-bus)
 - Spoorcorridor Leiden–Utrecht (trein)
 - Alphen aan den Rijn–Gouda (trein)
3. Programma Ontsluiting Greenport (POG). Dit programma betreft de volgende maatregelen:
 - Mobiliteitsaanpak Noordelijke Duin- en Bollenstreek
 - Maatregelen Middengebied Duin- en Bollenstreek
 - HOV-corridor Noordwijk-Schiphol

Het POG liep tot eind 2022. Voor een aantal maatregelen uit het POG zijn nog geen uitvoeringsovereenkomsten afgesloten en is ruimte voor herprioritering.
4. Vitalisering Greenport Duin- en Bollenstreek. De looptijd is verlengd tot 2027
5. Regionaal Groenprogramma.

Uit het groenprogramma kwamen uitvoeringsovereenkomsten (UO) voort tussen Holland Rijnland en de Landschapstafels/clusters van gemeenten (Leidse Ommelanden, Duin- en Bollenstreek en Duin, Horst & Weide) voor de realisatie van projecten op het gebied van landschap, recreatie en natuur. In het Groenprogramma zijn nog middelen beschikbaar. De looptijd is verlengd tot 2025.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Ad 1 Rijnland Route Holland Rijnland heeft in dit RIF-project nog nauwelijks een rol. Inzet van de regio is om de laatste onderdelen (met name de uitvoering van projecten in en rond Leiden) snel tot realisatie te laten komen. Verder richt Holland Rijnland zich op de financiële afwikkeling waaronder het gereed krijgen van de accountantsverklaring. Daarmee kunnen we dit project afronden.		
Ad 2. Hoogwaardige Openbaar Vervoer netwerk Zuid-Holland Noord Holland Rijnland richt zich op verdere afronding van dit project. Verschillende onderdelen staan op afronding, andere onderdelen betreffen nog onderhanden werk. • HOV-verbinding-Katwijk-Leiden-Noordwijk (Groen): De oplevering is voorzien in 2026. • Spoorverbinding Leiden-Utrecht (Oranje): Holland Rijnland zet, samen met betrokken gemeenten Leiden, Alphen aan den Rijn en Zoeterwoude, in op het pakket maatregelen op het tracé Alphen aan den Rijn-Leiden. De inzet richt zich met name op de realisatie van een ongelijkvloerse kruising Burgemeester Smeetsweg, de realisatie van station Hazerswoude-Rijndijk, gedeeltelijke spoorverdubbeling en intensivering dienstregeling. Inzet van partijen is om de business case rond te krijgen. Samen met gemeenten en provincie richten we ons op de beschikbare gelden in het kader van de Woningbouwimpuls (WBI), en dan met name op de gelden beschikbaar gesteld in het kader van de Woningbouw op de Korte Termijn (WoKT) van het ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening (VRO). Hiertoe is voor het onderdeel projectmanagement bureau Paul Govaerts ingehuurd. Voor het opstellen van de propositie is APPM aan de slag. • Spoorverbinding Alphen-Gouda (Groen): Het project is afgerond en is halverwege de looptijd.		
Ad 3. Programma Ontsluiting Greenport Dit programma bestaat uit diverse onderdelen: 1 Mobiliteitsaanpak Noordelijke Duin- en Bollenstreek en Haarlemmermeer (MNDBS&H) Voor het gehele Maatregelenpakket Noordelijke Duin- en Bollenstreek en Haarlemmermeer zal in 2025 een bestuurlijk definitiegesprek worden gevoerd. De gemeenten Noordwijk, Lisse, Hillegom en Haarlemmermeer, regio Holland Rijnland, Vervoerregio Amsterdam en de provincies Noord-Holland en Zuid-Holland werken aan het volgende maatregelenpakket: • Verlengen N207 naar de N206 met aftakking naar station Hillegom (Oranje) De colleges van Hillegom en Noordwijk stelden een bestuursopdracht vast voor het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek. • Verbinding N208 naar de A44 (Oranje) Onder leiding van de provincie Zuid-Holland is er een Maatschappelijke Kosten en Baten Analyse opgesteld. Stoplicht staat op oranje vanwege de eerste resultaten die een negatieve balans laten zien. • Doorfietsroutes (Groen) - De Zilk via Hillegom naar Beinsdorp en Nieuw-Vennep. Hier wordt een haalbaarheidsanalyse voor opgesteld. - Noordwijk-Schiphol. Holland Rijnland, in samenwerking met de Vervoerregio Amsterdam, gaf het bureau Sweco opdracht om te komen tot een definiëring van kansrijke trajectdelen en een kostenraming. In 2025 wordt er een samenwerkingsovereenkomst getekend om de middelen van Holland Rijnland beschikbaar te stellen. 2 Maatregelenpakket Middengebied Duin- en Bollenstreek Dit pakket bestaat uit de volgende projecten: • Nagelbrug (Groen). Project is in 2019 afgerond. • Noordelijke Randweg Voorhout (Groen). Project is in 2024 afgerond. • Piet Gijzenbrug (Rood). Project is door de gemeente Noordwijk ingetrokken. • Rotonde N443/N208 en rotonde Parklaan/N208 (Rood). Project is door de gemeenten Teylingen ingetrokken. • Verkeersafwikkeling Noordwijk en Noordwijkerhout (Groen). De gemeente Noordwijk heeft een haalbaarheidsonderzoek uitgezet welke rond de zomer 2025 wordt opgeleverd. Op basis van dit onderzoek wordt besloten voor het einde van 2025 een overeenkomst met Holland Rijnland overeen te komen voor het definitief beschikbaar stellen van de gereserveerde middelen. Stoplicht staat op groen.		

Omdat enkele projecten geen doorgang vonden en er de wens was om voor de beschikbare middelen voor het Maatregelenpakket NDBS&H alsnog een bestemming te vinden, besloot het DB om een voorstel te doen aan de gemeenten van de Duin- en Bollenstreek. Het DB besluit hierover in het derde kwartaal van 2025.

3 HOV-corridor Noordwijk-Schiphol

- De werkzaamheden op het grondgebied van de Zuid-Hollandse partijen naderen voltooiing. Door het geen doorgang vinden van het project "Rotonde N443/N208 en rotonde Parklaan/N208 (Sassenheim)" wordt niet het gehele HOV-traject binnen de daarvoor gestelde kaders gerealiseerd. Hiervoor worden alternatieven gezocht.

Ad 4. Vitalisering Greenport Duin- en Bollenstreek Project reeds afgerond		

Ad 5. Regionaal Groenprogramma De projecten uit het Groenprogramma worden in 2025 met een uitloop in 2026 gerealiseerd. Een enkel project, zoals de 2e sluis in Kaag en Braassem, komt later tot voltooiing; hiervoor neemt het DB een apart besluit. Voor het project Polderlab Vrouwe Venne is al besloten dat het project in 2031 wordt afgesloten. Inmiddels zijn onder andere de projecten Veerplein en Lakenpark (Leiden) en het Oegstgeesterkanaalpark gerealiseerd.		

4.4.2 LEADER

Beoogd doel: LEADER is een Europees Plattelandsontwikkelingsprogramma dat initiatieven ondersteunt die bijdragen aan de versterking van de vitaliteit en economie van het platteland.

Het nieuwe programma LEADER Hollandse Plassen ging in april 2024 van start. Projecten die van deze middelen gebruikmaakten, zijn onder andere: Samengroeien (Alphen aan den Rijn-Hazerswoude Dorp), Proeftuinen complexe meerjarige teelten op veen (Alphen aan den Rijn-Hazerswoude Dorp), Veganistische zuivel (Kaag en Braassem-Oud Ade), Zuid Akker (Kaag en Braassem-Roelofarendsveen), Van Alphen tot De Diende (Alphen aan den Rijn) en Regionale mestverwerking (Alphen aan den Rijn-Boskoop).

In de nieuwe periode 2023-2027 is LEADER weer onderdeel van het Europese landbouw- en plattelandsbeleid. Dit keer valt het binnen het Nationaal Strategisch Plan (NSP), wat grofweg bestaat uit:

- Pijler 1: directe subsidies voor agrariërs en marktordeningsmaatregelen.
- Pijler 2: voor plattelandsontwikkeling.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Holland Rijnland maakt LEADER Hollandse Plassen mogelijk door zowel kassier als rechtspersoon te zijn. Holland Rijnland geeft opdrachten, doet de financiële administratie, de financiële verantwoording en de aanvraag van subsidies aan provincie en Rijk (RVO). Holland Rijnland is als lid van de Lokale Actiegroep (LAG) mede verantwoordelijk voor het ondersteunen van partijen die een aanvraag willen indienen, het beoordelen van aanvragen en het ondersteunen van goedgekeurde projecten bij de eindverantwoording. In 2025 zijn tot nu toe drie projecten goedgekeurd. Hiermee komt het totaal aantal goedgekeurde projecten op tien. We liggen hiermee goed op koers voor de doelstelling van minimaal zeventien projecten in de periode tot en met 31-12-2027. Het programma verloopt geheel volgens planning en wijkt niet af van de doelstellingen. We verwachten dat in 2025 het RVO en de provincie de eindverantwoording van Holland Rijnland voor het vorige LEADER programma Holland Rijnland definitief goedkeuren.		

4.4.3 Provinciale subsidieregeling mobiliteit

Beoogd doel: Reductie van het aantal verkeersslachtoffers in Holland Rijnland. Daarbij zetten we in op een permanente verbetering van de verkeersveiligheid door educatie en voorlichting aan verkeersdeelnemers in alle leeftijdsgroepen. De basis hiervoor is het Regionaal Plan Verkeersveiligheid.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Alle projecten uit het Actieprogramma Verkeersveiligheid 2025-2027 zijn in uitvoering. Dit zijn regionale projecten voor basis- en middelbare scholieren, volwassen weggebruikers en senioren gericht op het vergroten van verkeersveilig gedrag. Op lokale schaal geven gemeenten zelf ook uitvoering aan gedragsbeïnvloedende projecten. Hieraan kan Holland Rijnland met de provinciale subsidie een financiële bijdrage leveren. Medio 2025 ondersteunden we de provincie in het toekennen van €2.850.055 subsidie voor lokale infrastructurele projecten. In maart ontvingen we van provincie Zuid-Holland de subsidiebeschikking 2025-2027 voor lokale en regionale projecten in gedragsbeïnvloeding. Hiermee is een bedrag van €2.081.700 gemoeid. Met het binnenhalen van de subsidie kunnen we alle projecten realiseren die zijn geagendeerd en geprogrammeerd.		

4.4.4 Cofinancieringsfonds

Beoogd doel: Bevorderen van regionale, bovengemeentelijke initiatieven met een innovatief karakter die bijdragen aan het realiseren van de opgaven van Holland Rijnland.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

2025 is het laatste jaar waarin aanvragen kunnen worden gedaan voor het Cofinancieringsfonds. Het DB ging op 20 februari 2025, na een positief advies van de Commissie Economie, akkoord met twee subsidies van €100.000,- voor de projecten 'Human Capital deelakkoord "Energietransitiehuis"' en 'Subsidieaanvraag projectvoorstel drones voor strandbezoekers'.		

4.5 Regionaal Beleid en Monitoring

Onder dit product vallen de beleidsontwikkeling en monitoring van de regionale beleidsthema's Wonen, Openbaar vervoer, Schiphol, Kantorenmonitor, Arbeidsmarktparticipatie en Huisvesting asielzoekers.

4.5.1 Wonen

Beoogd doel: In onze regio moeten circa 30.000 nieuwe woningen worden gebouwd voor 2030. In de Regionale Woonagenda maken we in regionaal verband afspraken hoe we dit kunnen bereiken. Met deze agenda stemmen we de regionale woningbouwopgave af met andere regionale ruimteclaims en anticiperen we op de gevolgen voor onder andere mobiliteit en elektriciteitsvoorziening. We besteden aandacht aan kwantiteit en kwaliteit: de juiste woning op de juiste plek. Net als op alle andere vlakken, is samenwerking met de provincie, het Rijk en andere partners cruciaal, aangezien dit procedures aanzienlijk kan versnellen. In de regionale woondeal Holland Rijnland zijn afspraken gemaakt met het Rijk, de provincie, het hoogheemraadschap, de gemeenten en de woningcorporaties over wat ieders rol en verantwoordelijkheid daarin is.

Tot slot streven we met onze regionale Huisvestingsverordening naar een rechtvaardige en doelmatige verdeling van de schaarse woningen in de sociale sector.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

De gemeenten in de regio Holland Rijnland werken hard aan de realisatie van zoveel mogelijk woningen. Daarnaast is het belangrijk dat deze woningen (zowel nieuwbouw als bestaande bouw) op een eerlijke manier worden verdeeld onder de woningzoekenden. Regionale Versnellingstafel In de eerste helft van 2025 is de regionale Versnellingstafel drie keer bijeengekomen. Tijdens de overleggen hebben de versnellers, vertegenwoordigers vanuit gemeenten, corporaties, bouwers, ontwikkelaars, het Rijk, de provincie en nutspartijen zich gebogen over knelpunten bij 35 woningbouwprojecten, goed voor ongeveer 6.000 woningen. Sinds de start van de Versnellingstafel zijn er in totaal dertien dossiers losgetrokken (2.800 woningen). Begin 2025 waren twee dossiers losgetrokken, waardoor deze woningbouwplannen weer in beweging komen. De experts van het RVO Expertteam Woningbouw zijn voor twee dossiers ingezet. Daarnaast hebben drie projecten hun planning met gemiddeld één jaar versneld door de inzet van het proces van parallel plannen. Ook wordt het knelpunt bereikbaarheid in kaart gebracht. Per augustus heeft de regionale versnellingstafel, na een korte periode zonder, weer een secretaris. De activiteiten vonden in de tussentijd gewoon doorgang. Tot slot, in de tweede helft van 2025 starten we met een evaluatie van de Regionale Versnellingstafel. Huisvestingsverordening Ook is er in de eerste helft van 2025 gewerkt aan de actualisatie van de regionale Huisvestingsverordening. De aanleiding is mede de geactualiseerde Huisvestingswet 2014. In de verordening legden de gemeenten gezamenlijk vast hoe zij sociale huurwoningen binnen de regio verdelen. De conceptverordening lag van 1 april tot en met 27 juni ter inzage voor zienswijzen. De vaststelling is voorzien in de vergadering van het Algemeen Bestuur van oktober 2025. Contingentplekken Daarnaast actualiseert Holland Rijnland jaarlijks het aantal contingentplekken. Dit zijn woningen die beschikbaar worden gesteld voor de uitstroom uit maatschappelijke zorginstellingen of ter voorkoming van instroom. Uit de monitoring over de eerste helft van 2025 blijkt dat tot nu toe 108 contingentplekken zijn benut, en dat we daarmee op schema zitten. Voortgangsmonitor Regionale Woonagenda In de eerste helft van het jaar is de voortgangsmonitor van de afspraken uit de regionale woonagenda besproken met de bestuurders tijdens de commissie wonen. Voor de afspraken die extra aandacht vragen, brachten we in kaart welke extra inzet nodig is en wie hiervoor verantwoordelijk is.		

4.5.2 OV-concessies

Beoogd doel: We streven naar een pakket van buslijndiensten dat voldoet aan de bereikbaarheidswensen van alle kernen in de regio. Daarnaast streven we, samen met provincie Zuid-Holland, NS en ProRail, naar een frequentieverhoging gedurende de hele dag op de spoorcorridor Leiden-Utrecht.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Eind 2024 startte QBuzz met de nieuwe OV-concessie. Dit ging gepaard met verschillende aanloopproblemen. Holland Rijnland voerde verschillende gesprekken met de stuurgroep OV-concessie en met de vervoerder. Dit leidde onder andere tot een boete aan QBuzz door de concessieverlener provincie Zuid-Holland. Voor de gemeenten coördineert Holland Rijnland eventuele door de gemeenten gewenste aanpassingen aan het vervoerplan.		

4.5.3 Schiphol

Beoogd doel: Herziening van het luchtruim en de cumulatieregeling geluid maken inzet van Holland Rijnland op het Schipholdossier nodig. Ook al vanwege de constatering dat het huidige debat wordt gedomineerd door Noord-Hollandse partijen.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Holland Rijnland helpt de gemeenten op een pragmatische wijze in het strategische luchtvaartdossier, waarbij de ondersteuning met name ligt op behartiging van de regionale belangen die spelen rondom Schiphol en het luchtvaartdossier. De communicatie- en samenwerkingslijnen lopen via de bestaande overlegstructuren van de Bestuurlijke Regie Schiphol (zowel Zuidwest als Groene Hart). Hiervan maken de betrokken gemeenten reeds onderdeel uit. De Omgevingsdienst West Holland trekt in de praktijk het luchtvaartdossier voor de gemeenten. Holland Rijnland vult aan waar het gaat om strategisch duwen en trekken. Door de verkregen plek aan de Rijkstafel, die zich richt op het mogelijk herzien van het bestaande cumulatiebeleid luchtverkeerslawaaï, realiseren we ons voornemen actief deel te nemen aan het strategische luchtvaartdossier. Inzet is om beter en helderder beleid ervoor in de plaats te krijgen waardoor er een consistentere afweging tussen luchtzijdige en landzijdige belangen en ontwikkelingen plaatsvindt. Ook heeft Holland Rijnland invloed kunnen verkrijgen via de NOVEX-lijn, waartoe Schiphol een van de NOVEX-gebieden is.		

4.5.4 Kantorenmonitor

Beoogd doel: inzichtelijk maken hoe regionale vraag en aanbod van kantoren zich ontwikkelt, met speciale aandacht voor leegstand.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Jaarlijks laat Holland Rijnland een kantorenmonitor uitvoeren. Dit levert inzicht in de vraag, het aanbod en de leegstand van kantoren in de regio. In het najaar van 2025 start Holland Rijnland met het opzetten van een dashboard om de economische ontwikkeling van Holland Rijnland te monitoren. Hierin krijgen ook de vraag naar en het aanbod van kantoren in de regio een plek.		

4.5.5 Huisvesting asielzoekers

Beoogd doel: In 2023 spraken de gemeenten in Holland Rijnland af om 2200 duurzame asiel-opvangplekken te realiseren. Holland Rijnland zorgt - ook in 2025 - voor de regionale afstemming en coördinatie tussen de gemeenten om die afspraak te realiseren.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Eind 2024 stelde de minister van Asiel en Migratie, via het verdeelbesluit, de opgave per gemeente definitief vast. Dit deed zij in het kader van de Wet gemeentelijke taak mogelijk maken asielopvangvoorzieningen (ook wel Spreidingswet). Het afgelopen halfjaar stelde de regiocoördinator, samen met de individuele gemeenten, een monitoringsrapportage samen om inzicht te krijgen in de door gemeenten beschikbaar gestelde opvangplekken binnen de regio. We zien dat het tijdig realiseren (voor 1 juli zoals volgens de Spreidingswet) van een aantal locaties binnen de regio niet wordt gehaald. Er worden constructieve gesprekken gevoerd met onder andere het COA, de provincie en andere partijen om het komende halfjaar afspraken te formaliseren en duurzame opvanglocaties te realiseren. We zien de regio als één gebied en de samenwerking tussen Holland Rijnland en Midden Holland verloopt goed. De toegevoegde waarde van regionale samenwerking ligt in de bestuurlijke afstemming aan de regionale regietafel (hierna: RRT). Aan de RRT voeren we het gesprek hoe we in de regio tot een samenhangend geheel van opvangplekken kunnen komen en waar het van toegevoegde waarde is om samen te werken of uitruilafspraken te maken. Onze inzet op duurzame asielopvang en wat daarvoor nodig is, bekijken wij vanuit een breed perspectief. Vanuit de RRT is positief besloten om een regiocoördinator op het gebied van onderwijs aan te stellen. Deze heeft de taak om de (boven-)regionale ontwikkelingen die gerelateerd zijn aan ISK-onderwijs voor twaalf- tot achttienjarigen te coördineren en uit te voeren. Het stoplicht staat op oranje. Dit komt doordat de financiële zekerheid voor de komende periode onder druk staat door het wegvallen van de subsidie van 2024. Deze onzekerheid maakt dat we terughoudend moeten zijn in het aangaan van nieuwe verplichtingen totdat de aanvullende financiering is bevestigd.		

4.6 Financiële bijstellingen begroting 2025 en toelichting

Producten	Lasten/ Baten	Bedrag (x € 1.000)	Voordeel/ Nadeel
Regionale investeringsagenda	Lasten	803	N
	Baten	-	
Toekomstverkenningen	Lasten	20	N
	Baten	-	
Projecten	Lasten	318	N
	Baten	-	
Fondsen en Subsidies	Lasten	-	
	Baten	-	
Regionaal beleid en monitoring	Lasten	337	N
	Baten	-55	V
Strategie en Beleid Algemeen	Lasten	20	N
	Baten	-	

Producten	Lasten/ Baten	Bedrag (x € 1.000)	Voordeel/ Nadeel
Totale mutaties lasten		1.498	N
Totale mutaties baten		-55	V
Mutaties in de onttrekkingen reserves		-1.158	V
Mutaties in de toevoegingen reserves		-	
Totale mutaties Strategie en Beleid		285	N

Toelichting op de financiële bijstellingen per product **Regionale investeringsagenda**

Lasten: verhoging € 803K (N) In 2025 startte Holland Rijnland met de RIA. Op het moment van het opstellen van de begroting 2025 waren nog niet voor alle prioritaire projecten de activiteiten voldoende concreet om de middelen te bestemmen. Een deel van de RIA-middelen hebben we derhalve toegevoegd aan de reserve. Inmiddels krijgen de RIA-projecten steeds meer gestalte en behoeven daarmee ook budget om deze uit te werken.

Baten: -

Toekomstverkenningen

Lasten: verhoging € 20K (N) Het budget voor gratis OV-passen voor minima wordt opgehoogd met 20K, omdat deze taak nog niet is afgerond. In de nieuwe, in werking getreden concessie voor het openbaar vervoer in Zuid Holland Noord (door QBuzz), nam de provincie Zuid-Holland op om voor gemeenten gratis OV-passen voor minima aan te bieden. Holland Rijnland helpt de gemeenten en de provincie Zuid-Holland bij de verkenning hoe de organisatie en uitgifte van gratis OV-passen voor minima te bewerkstelligen. De verwachting is dat deze taak nog dit jaar wordt afgerond.

Baten: -

Projecten

Lasten: verhoging € 318K (N). De hogere lasten bij het product Projecten is het resultaat van enerzijds een verlaging van het budget Doorfietsroutes van € 37K (V) en anderzijds een verhoging van het budget Energieprogramma Holland Rijnland met € 355K (N).

Baten: -

Energieprogramma

Ter informatie geven we op deze plek een geactualiseerd overzicht van de baten en lasten van het Energieprogramma.

De totale lasten van het Energieprogramma Holland Rijnland zijn als volgt:

Totale lasten Energieprogramma	(bedragen x €1.000)		
	2025	2026	2027
Taskforces	836	766	634
Team RES	1.151	896	896
Technische ondersteuning	669	423	423
Totale lasten	2.656	2.085	1.953

De totale baten van het Energieprogramma Holland Rijnland zijn als volgt:

Totale baten Energieprogramma	(bedragen x €1.000)		
	2025	2026	2027
Rijksmiddelen Klimaat- en energiebeleid	423	423	423
SpUk regionale structuur Nat. programma Lokale warmtetransitie	462	462	265
Incidentele Rijksbijdrage Energiesysteem	371	371	371
Gemeenten en provincie	819	577	577
Bijdrage BTW-compensatiefonds	226	226	226
Totale baten	2.301	2.059	1.862
Verschil met lasten/te verrekenen met reserve RES	355	26	91

Tussen de lasten en de baten van het energieprogramma is in 2025 een verschil van € 355K. Dit verschil onttrekken we aan de reserve RES (zichtbaar bij 'mutaties in de onttrekkingen reserves').

Fondsen en Subsidies

Lasten: -

Baten: -

Regionaal beleid en monitoring

Lasten verhoging € 337K (N) De verhoging van de lasten valt in twee delen uiteen, beide op de extra taak coördinatie Huisvesting Asielzoekers. Allereerst hebben we de taken in 2025 begroot voor een bedrag van € 220K (N). Daarnaast moeten we extra lasten nemen omdat de provincie Zuid-Holland geen subsidie verleent voor de in 2024 uitgevoerde activiteiten. Dit leidt tot extra lasten van € 117K (N).

Baten: verhoging € -55K (V) De verhoging van de baten is het resultaat van een verlaging van de baten op de provinciale subsidie voor de Versnellingstafel Wonen € 56K (N) en een verhoging van de begrote baten van de bijdrage van Regio Midden-Holland aan de kosten voor de coördinatie Huisvesting Asielzoekers: voor 2024 € -38K (V) en 2025 € -73K (V).



Strategie en Beleid Algemeen

Lasten: verhoging € 20K (N) Door toenemende behoefte aan informatiebijeenkomsten, presentaties, et cetera, wordt het budget voor bestuurskosten commissies verhoogd.

Baten: -

Mutaties in de onttrekkingen aan reserves

De mutaties in de onttrekkingen aan reserves op dit programma betreffen in totaal € 1.158K (V). Het gaat om onttrekkingen aan de volgende reserves:

€ 355K onttrekking uit reserve RES en € 803K onttrekking uit reserve RIA Prioritaire projecten.

Mutatie in de toevoegingen aan reserves

-



5 Voortgang programma Regionale Uitvoering

Gemeenten in Holland Rijnland beleggen drie uitvoeringstaken bij Holland Rijnland:

1. Uitvoeren van de leerplicht, kwalificatieplicht en tegengaan van vroegtijdig schoolverlaten
2. Verstrekken van urgentieverklaringen voor sociale huurwoningen
3. Het beheer over het contract met de vervoerder van de Regiotaxi.

Gemene deler van deze drie uitvoeringstaken is het voortdurend gericht zijn op een hoge kwaliteit van dienstverlening tegen zo laag mogelijke kosten.

5.1 Regionaal Bureau Leerrecht

Beoogde doelen:

- Steeds meer kinderen en jongeren volgen onderwijs. Als onderwijs niet passend is, werken ze en/of krijgen ze (jeugd)hulp;
- Thuiszitters en voortijdig schoolverlaters worden vaker toegeleid naar onderwijs of, als onderwijs niet passend is, naar werk en/of hulpverlening;
- Verzuimende leerlingen volgen na onze interventies vaker de lessen;
- Jongeren, ouders, scholen en partners waarderen onze dienstverlening steeds beter.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Primair- en voortgezet onderwijs/leer- en kwalificatieplicht <i>Verzuim in het PO en VO</i> Aan alle scholen in de regio zijn consultants verbonden. Het RBL ontving in het eerste half jaar van 2025 vanuit het primair- en voortgezet onderwijs 1300 verzuimmeldingen voor 900 jeugdigen. 750 keer is een waarschuwing gegeven of zijn afspraken gemaakt. Ook hebben consultants preventieve gesprekken gevoerd, met als doel het voorkomen van verder verzuim en uitval. <i>Aandacht voor thuiszitters/risico leerlingen</i> Ook in 2025 heeft het RBL, vanuit haar regionale opdracht, aandacht voor kinderen en jongeren die langer dan drie maanden niet of maar gedeeltelijk onderwijs volgen. Dit zijn tot op heden 700 jeugdigen, waarvan 150 helemaal geen onderwijs volgden dit jaar. Consultants coördineren, begeleiden en voeren gesprekken met ouders, jeugdigen en samenwerkingspartners. Daarnaast zijn er bijna 400 jeugdigen met een vrijstelling, waarbij het RBL betrokken is. <i>Samenwerking partners</i> Samen met ketenpartners zorgen we voor een dekkend aanbod van onderwijs en zorg. We deden in de eerste helft van 2025 onder andere onderzoek naar de beste ondersteuning voor hoogbegaafde kinderen in de regio. Ook deed het RBL een analyse naar de vormen van onderwijs en zorg waar thuiszittende kinderen zich in bevinden. Dit levert aanbevelingen op waar partners in de rest van 2025 vervolg aan geven. Daarnaast voerden wij gesprekken met de samenwerkingsverbanden VO over de (meer preventieve) inzet op schoolaanwezigheid. <i>Omgang met persoonsgegevens</i> Begin 2025 is de externe audit Wet Politiegegevens voorbereid en zetten we binnen het RBL extra in op het zorgvuldig omgaan met persoonsgegevens. Het Doorstroompunt <i>Verzuim op het mbo</i> Het Doorstroompunt van het RBL ontvangt verzuimmeldingen vanuit het mbo, wanneer een student zestien uur verzuimt in vier weken. Het Doorstroompunt ontving de eerste helft van 2025: 2.750 verzuimmeldingen voor 1.250 studenten uit het mbo. De consultants zijn wekelijks aanwezig op de locaties van het mbo in de regio. Hierdoor werken zij goed samen met docenten en begeleiders. Ook buiten de regio heeft het Doorstroompunt regelmatig contact met mbo-scholen. Indien nodig wordt de student (eventueel met ouders) uitgenodigd voor een gesprek: de eerste helft van 2025 zijn ongeveer 400		

keer gesprekken gevoerd en afspraken gemaakt. Daarnaast voerden wij preventieve gesprekken, gericht op het voorkomen van verzuim of voortijdig schoolverlaten. In voorbereiding op de nieuwe wet 'van school naar duurzaam werk' zette het Doorstroompunt extra in op de entree opleiding van mboRijnland. Deze inzet richt zich erop om jongeren die uitvallen eerder te begeleiden naar een meer passend vervolg. Ook is de samenwerking tussen de entree opleiding van mboRijnland en het Doorstroompunt verder verstevigd.

Begeleiding voortijdig schoolverlaters (vsv'ers)/huisbezoeken

Jongeren zonder schoolinschrijving, zonder startkwalificatie met een laag inkomen, worden minimaal één keer per jaar benaderd en hen wordt begeleiding aangeboden. In de eerste helft van 2025 zijn ruim 600 jongeren gebeld en ongeveer 375 jongeren thuis bezocht. Van de jongeren die consulenten thuis bezochten, hadden de consulenten met 170 jongeren en/of ouders contact en direct een gesprek gevoerd. Indien nodig en wenselijk, begeleidt het Doorstroompunt de jongeren naar school of werk.

VSV-aanpak is succesvol

Uit de nieuwste VSV-analyse blijkt dat onze regio minder uitvallers heeft dan landelijk. Het percentage nieuwe vsv'ers is in onze regio gedaald naar 1,9 %. Landelijk is een ander beeld te zien: het percentage is ongeveer gelijk gebleven met 2,3%. Inmiddels blijkt uit onderzoek dat onze regio ook beter scoort dan de meeste benchmarkregio's.

Vorbereiding nieuwe wet "Van school naar duurzaam werk"

De nieuwe wet is onlangs aangenomen en zal op 1 januari 2026 van kracht zijn. Voor het Doorstroompunt betekent dat een uitbreiding van taken. Zo wordt de Doorstroompunt-leeftijd uitgebreid van 23 naar 27 jaar, de begeleiding naar werk wordt belangrijker én vanuit de nieuwe wet wordt er (door gemeenten, scholen en het Doorstroompunt) meer inzet verwacht voor de meest kwetsbare jongeren. Voor de nieuwe leeftijdsgroep van 23-27 jaar zijn er voor verschillende gemeenten pilots uitgevoerd. Het doorstroompunt is in 2025 steeds meer betrokken bij de begeleiding naar werk.

VSV programma

Vanuit de coördinerende rol van het RBL voor de Regiegroep VSV, is in 2025 de voorbereiding voor het nieuwe VSV-programma '26-'29 voortgezet. In verschillende werkgroepen zijn de programmalijnen van het nieuwe programma uitgewerkt. Op 11 juli ging de Regiegroep VSV akkoord met de voorgestelde uitwerking van de maatregelen. In het nieuwe regionale programma moeten ook afspraken worden vastgelegd over de (nieuwe) reguliere taken vanuit de nieuwe wet. De centrumgemeente van de arbeidsmarkt heeft hierin (vanuit de wet) de coördinerende rol. Het Doorstroompunt is nauw betrokken bij het maken deze afspraken.

5.2 Team woonurgenties

Beoogd doel: We zorgen voor een effectieve en efficiënte uitvoering van de taken rondom urgentieaanvragen voor sociale huurwoningen.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

De inzet op woonurgenties verloopt voorspoedig. De regionale urgentiecommissie is actief. Vanuit Holland Rijnland voeren we het secretariaat voor de commissie en bereiden we besluitvorming voor. De aanvragen voor stadsvernieuwingsurgenties zijn flink gestegen ten opzichte van voorgaande jaren. Dit komt door het groot aantal sloop-nieuwbouwprojecten in de regio. Aanvragen worden binnen de vastgestelde termijnen behandeld. Per 1 januari 2026 treedt de nieuwe Wet Modernisering bestuurlijk elektronisch verkeer in werking. Inwoners moeten hun aanvraag dan digitaal kunnen indienen. De voorbereiding op deze nieuwe wetgeving is in gang gezet. Hierbij trekt Holland Rijnland op met andere partners op het gebied van wonen. We kijken daarbij ook naar een professionalisering van het aanvraagproces.		

5.3 Team regiotaxi

Beoogd doel: zorgen dat alle inwoners van onze regio veilig en plezierig van A naar B kunnen reizen als de auto of het OV voor hen geen optie of wens is. Hiertoe dragen we, door stevig contractbeheer met vervoerder(s), zorg voor een kwalitatief hoogstaand systeem van Collectief Vraagafhankelijk Vervoerssysteem (Regiotaxi).

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Het contractbeheer met de vervoerder van de Regiotaxi (Noot personenvervoer) wordt uitgevoerd. Er is een continu klanttevredenheidsonderzoek en er wordt doorlopend gemonitord op tijdigheid van het vervoer, het aantal klachten en de afhandeling hiervan, het vervoersvolume etc. Er is een groot landelijk chauffeurstekort. Dit leidt ertoe dat de in het contract vastgelegde stiptheid van 95% nog niet behaald is door de vervoerder. Behaalde stiptheid ligt momenteel tussen de 90-93%. Holland Rijnland is voortdurend met Noot in gesprek hierover, waarop Noot verbeteracties in gang heeft gezet. Daarnaast heeft Noot op verzoek van Holland Rijnland in 2025 fors extra ingezet op de werving en het behoud van personeel en het terugdringen van verzuim. Daar waar nodig is de malusregeling toegepast en een boete opgelegd. Wel is de klanttevredenheid van de vervoerder goed, met een gemiddeld cijfer van 7.8. Sinds 2025 rijdt de vervoerder, volgens afspraak, vrijwel volledig zero-emissie.		

5.4 Financiële bijstellingen begroting 2025 en toelichting

Producten	Lasten/ Baten	Bedrag (x € 1.000)	Voordeel/ Nadeel
Regionaal Bureau Leerrecht	Lasten	21	N
	Baten	-20	V
Woonurgenties	Lasten	-	
	Baten	-	
Regiotaxi	Lasten	-	
	Baten	-	
Totale mutaties lasten		21	N
Totale mutaties baten		-20	V
Mutaties in de onttrekkingen reserves		-	
Mutaties in de toevoegingen reserves		-	
Totale mutaties Regionale Uitvoering		1	N

Toelichting

Regionaal Bureau Leerrecht

Lasten: verhoging € 21K (N). Dit betreft hogere uitgaven (20K) kwalificatieplichthandhaving/RMC ten gevolg van een hogere beschikking van het Rijk. Daarnaast zien we beperkt hogere uitgaven ICT voor het RBL € 1K (N)

Baten: verhoging € -20K (V). Dit betreft hogere baten van het Rijk wegens een hogere beschikking van de subsidie kwalificatieplichthandhaving/RMC.



Team woonurgenties

Lasten: -

Baten: -

Team regiotaxi

Lasten: -

Baten: -

Mutaties in de onttrekkingen reserves: -

Mutaties in de toevoegingen reserves: -

6 Voortgang Algemene dekkingsmiddelen en overhead

De bedrijfsvoering van Holland Rijnland omvat de Overhead en Algemene Dekkingsmiddelen. Onder Overhead verstaan we alle activiteiten die samenhangen met de sturing en ondersteuning van het primaire proces. De algemene dekkingsmiddelen zijn de inkomsten waarvoor geen specifiek bestedingsdoel is bepaald en daarmee vrij te besteden zijn. De bijdrage van deelnemende gemeenten en de rentebaten vallen hieronder. Specifieke dekkingsmiddelen met een geoormerkte besteding, zoals provinciale subsidies voor de uitvoering van de regiotaxi, verkeersveiligheid en bijdragen voor het RIF, worden opgenomen in de beleidsprogramma's Strategie en Beleid en Regionale Uitvoering.

6.1 Overhead

Beoogd doel: De overheadtaken van Holland Rijnland richten zich op een effectieve en efficiënte ondersteuning van bestuur en organisatie en bestaan uit activiteiten zoals management, control, managementondersteuning, bestuurszaken en bestuursondersteuning. Deze activiteiten moeten ertoe leiden dat Holland Rijnland de basistaken kan uitvoeren en voldoet aan de wet- en regelgeving.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Informatie over de voortgang van overheadsactiviteiten valt uiteen in twee categorieën:

1. *Ondersteuning primair proces*, met als onderdelen: algemeen beeld overhead en Organisatieontwikkeling (a. opleidingsbudget, b. P&C-cyclus, c. administratieve organisatie en d. interne regelgeving)

2. *Compliance wet- en regelgeving*, met als onderdelen: *Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG)*, *Wet politiegegevens*, *Wet Gemeenschappelijke Regelingen (Wgr)* en *Wet Open Overheid (Woo)*

Ondersteuning primair proces

Algemeen beeld overhead

Holland Rijnland heeft met de begroting 2025 de kosten voor de bedrijfsvoering realistischer ingeschat dan in eerdere jaren. We verwachten dat er geen bijstelling nodig is om de ondersteuningstaken uit te voeren.		

Organisatieontwikkeling - opleidingsbudget

Holland Rijnland reserveert ruim middelen voor opleidingen en trainingen voor het personeel. We zien dat de realisatie achterloopt op de begroting. De managers spreken actief met medewerkers over de opleidingswensen en maken afspraken met collega's om zich periodiek bij te scholen. Daarnaast organiseren we in 2025 organisatiebrede opleidingsbijeenkomsten.		

Organisatieontwikkeling - P&C-cyclus

De producten van de P&C-cyclus dragen in steeds grotere mate bij aan het in control blijven van de organisatie. De versimpelde weergave en het streven om beknopter te zijn, dragen bij aan een heldere planning, (bij)sturing en verantwoording.		

Organisatieontwikkeling - administratieve organisatie

In het verslag van bevindingen 2024 doet de accountant de aanbeveling om de risico's en beheersmaatregelen van de administratieve processen steviger te verankeren in de administratieve organisatie. We verwachten hieraan invulling te geven in 2025. We verwachten verder in 2025 een geactualiseerd controleplan vast te stellen.		

Organisatieontwikkeling - interne regelgeving

In 2025 hebben we het normenkader geactualiseerd. Daarnaast hebben we in 2025 het mandaatregister en de budgethoudersregeling geactualiseerd.		

Compliance wet- en regelgeving

Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG)

In 2023 sprak het dagelijks bestuur uit het ambitieniveau "bepaald" (3 van 4) na te streven. Holland Rijnland behaalde dit niveau in 2023 en 2024 en houdt dit vast in 2025.		

Wet politiegegevens (Wpg)

In 2023 heeft het dagelijks bestuur uitgesproken het ambitieniveau "voldoende" na te streven. De ambitie van de manager RU is om eind 2024 een beoordeling van matig tot voldoende op alle maatregelen te behalen. Op enkele onderdelen verrichtte Holland Rijnland extra inspanningen om het gewenste niveau te behalen. In het derde kwartaal van 2025 wordt een externe audit op de naleving van de Wpg afgerond. Dan blijkt of de inspanningen tot het resultaat 'voldoende' leiden.		

Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr)

In de laatste vergadering van 2024 stelde het algemeen bestuur de geactualiseerde GR vast. Begin 2025 verzocht Holland Rijnland de colleges en raden van de dertien gemeenten de GR ook zelf vast te stellen. Dat is nog niet alle deelnemers gelukt. Na vaststelling en publicatie is de geactualiseerde GR van kracht. De verwachting is dat we de GR op 1 oktober 2025 gepubliceerd hebben, later dan de datum van 1 juni 2025 waar we aanvankelijk naar streefden.		

Wet Open Overheid

In 2024 sprak het dagelijks bestuur uit het ambitieniveau "basis" na te streven. Holland Rijnland behaalde dit niveau in 2024 en houdt dit niveau vast in 2025.		

6.2 Algemene dekkingsmiddelen

Beoogd doel: Holland Rijnland gebruikt de algemene dekkingsmiddelen voor de uitvoering van de basistaken zoals deze zijn opgenomen in de Gemeenschappelijke Regeling. De algemene dekkingsmiddelen bestaan uit rentebaten en reguliere bijdragen van gemeenten. We streven ernaar de taken zo effectief en efficiënt mogelijk uit te voeren en de bijdrage van gemeenten zo laag mogelijk te houden.

Verwachte (beleids)realisatie eind 2025:

Begrotingsevenwicht - Sluitende begroting

Het doel is het realiseren van de organisatiedoelen binnen de door het algemeen bestuur gestelde kaders van de begroting 2025. De tussentijdse rapportage laat zien dat de middelen toereikend zijn om de doelen uit de reguliere taken te behalen. Naast reguliere taken voert Holland Rijnland op verzoek van de gemeenten aanvullende taken uit die niet worden gedekt vanuit de reguliere bijdrage, zoals de coördinatie huisvesting asielzoekers en de versnellingstafel wonen. Onverwacht verleende de provincie de toegezegde subsidie op deze taken voor 2024 niet. Ook hebben we de beschikking van de subsidie 2025 nog niet ontvangen. Dit leidt tot een tekort van € 277K. We stellen de begroting bij, prognosticeren een negatief saldo en verwerken eventuele toekomstige baten in de slotwijziging 2025.		

Rentebaten

Holland Rijnland verwacht € 85K aan rentebaten te realiseren. Dat is minder dan de begrote € 100K.		

6.3 Financiële bijstellingen begroting 2025 en toelichting

Producten	Lasten/ Baten	Bedrag (x € 1.000)	Voordeel/ Nadeel
Overhead	Lasten	-10	V
	Baten	-	
Algemene dekkingsmiddelen	Lasten	-	
	Baten	15	N
Overige baten en lasten	Lasten	-	
	Baten	-	
Totale mutaties lasten		-10	V
Totale mutaties baten		15	N
Mutaties in de onttrekkingen reserves		-13	V
Mutaties in de toevoegingen reserves		-	
Totale mutaties Bedrijfsvoering		-9	V

**Toelichting****Overhead**

Lasten: verlaging € -10K (V) De lasten op de overhead stellen we met € 10K naar beneden bij. In 2025 is geen MTO nodig waar deze wel structureel is begroot. Hiermee ontstaat een éénmalig voordeel van € 10K. Daarnaast is er sprake van lagere wervingskosten en kapitaallasten optellend tot € 13K (V). Tegenover de verlaging van de lasten, staat een verhoging van de lasten voor de vernieuwing van de website € 13K (N).

Baten : -

Algemene dekkingsmiddelen

Lasten : -

Baten : verlaging € 15K (N) Door een lager rentepercentage op schatkistbankieren worden minder renteopbrengsten verwacht.

Mutaties in de onttrekkingen reserves:

€ -13K (V) Reserve Overhevelingsbudget (tbv website)

Mutaties in de toevoegingen reserves

-

7 Financiële bijstellingen resumé

Programma	Lasten/ Baten	Bedrag (x €1.000)	Resultaat
Strategie en Beleid	Lasten	1.498	N
	Baten	-55	V
	Saldo	1.443	N
Regionale Uitvoering	Lasten	21	N
	Baten	-20	V
	Saldo	1	N
Algemene Dekkingsmiddelen en Overhead	Lasten	-10	V
	Baten	15	N
	Saldo	5	N
Totale mutaties lasten		1.509	N
Totale mutaties baten		-60	V
Saldo lasten en baten		1.449	N
Ontrekkingen reserves		-1.171	V
Toevoegingen reserves		-	
Geraamd resultaat		278	N



8 Besluit

Het Algemeen Bestuur van het samenwerkingsorgaan Holland Rijnland;

b e s l u i t:

De tussenrapportage 2025 en de daarbij behorende begrotingswijzingen vast te stellen.

Aldus besloten in de openbare vergadering van het Algemeen Bestuur van het Samenwerkingsorgaan

Holland Rijnland, gehouden op 3 november 2025 te Alphen aan den Rijn

M. van den Hende
secretaris

P.J. Heijkoop
voorzitter



9 Bijlagen

Bijlage 1: tabellen bij de programma's

De tussentijdse rapportage geeft op programmaniveau de financiële bijstellingen voor 2025 aan en daarmee de voorgestelde begrotingswijziging voor 2025.

De impact op de begrotingstotalen van de drie programma's geven we in de drie tabellen hieronder weer. Op productniveau, onderverdeeld in baten en lasten

Ontwikkeling begroting 2025 programma Strategie en Beleid

Producten	(bedragen x €1.000)			
	Lasten/ Baten	Begroting 2025 voor TuRap 2025	Begrotings- wijziging 2025	Begroting 2025 na wijziging
Regionale investeringsagenda	Lasten	1.296	803	2.099
	Baten	-2.333	-	-2.333
Toekomstverkenningen	Lasten	498	20	518
	Baten	-10	-	-10
Projecten	Lasten	2.427	318	2.745
	Baten	-2.079	-	-2.079
Fondsen en Subsidies	Lasten	2.297	-	2.297
	Baten	-2.050	-	-2.050
Regionaal beleid en monitoring	Lasten	519	337	856
	Baten	-170	-55	-225
Strategie en Beleid Algemeen	Lasten	118	20	138
	Baten	-	-	-
Totale mutaties lasten		7.156	1.498	8.654
Totale mutaties baten		-6.642	-55	-6.697
Saldo lasten en baten		514	1.443	1.958
Ontrekkingen reserves		-	-1.158	-1.158
Toevoegingen reserves		1.752	-	1.752
Geraamd resultaat		2.267	285	2.552

Ontwikkeling begroting 2025 programma Regionale Uitvoering

Producten	(bedragen x €1.000)			
	Lasten/ Baten	Begroting 2025 voor TuRap 2025	Begrotings- wijziging 2025	Begroting 2025 na wijziging
Regionaal Bureau Leerrecht	Lasten	2.935	21	2.956
	Baten	-1.338	-20	-1.358
Woonurgenties	Lasten	485	-	485
	Baten	-33	-	-33
Regiotaxi	Lasten	382	-	382
	Baten	-303	-	-303
Totale mutaties lasten		3.802	21	3.823
Totale mutaties baten		-1.674	-20	-1.694
Saldo lasten en baten		2.128	1	2.129
Onttrekkingen reserves		-	-	-
Toevoegingen reserves		-	-	-
Geraamd resultaat		2.128	1	2.129

Ontwikkeling begroting 2025 Algemene Dekkingsmiddelen en Overhead

Producten	(bedragen x €1.000)			
	Lasten/ Baten	Begroting 2025 voor TuRap 2025	Begrotings- wijziging 2025	Begroting 2025 na wijziging
Overhead	Lasten	3.417	-10	3.406
	Baten	-142	-	-142
Algemene dekkingsmiddelen	Lasten	-	-	-
	Baten	-7.760	15	-7.745
Overige baten en lasten	Lasten	90	-	90
	Baten	-	-	-
Totale mutaties lasten		3.507	-10	3.497
Totale mutaties baten		-7.902	15	-7.887
Saldo lasten en baten		-4.395	5	-4.390
Onttrekkingen reserves		-	-13	-13
Toevoegingen reserves		-	-	-
Geraamd resultaat		-4.395	-9	-4.404

Verwachte reservepositie eind 2025

Reserves	(bedragen x €1.000)				
	Balans 31-12-2024	Resultaat- bestemming JR2024	Toevoegen 2025	Onttrekking 2025	Verwachte Balans 31-12-2025
Algemene reserve	11			-	11
Bestemmingsreserves:					
Reserve cofinanciering	344		195	-	539
Reserve budgetoverheveling	-	13		-13	-0
Reserve regionale energiestrategie (RES)	632	32	24	-355	333
Reserve RIA thematische fondsen	-	-	700	-	700
Reserve RIA prioritaire projecten	-	-	833	-803	30
Totaal bestemmingsreserves	976	45	1.752	-1.171	1.632
Totaal reserves	987	45	1.752	-1.171	1.613

Bijlage 2: Regionale Investeringsagenda

In april 2024 is de Regionale Investeringsagenda (RIA) vastgesteld door het Algemeen Bestuur van Holland Rijnland. De bijbehorende verordening is in december 2024 formeel vastgesteld. Per 2025 startte Holland Rijnland met de activiteiten van de RIA. We informeren het Algemeen Bestuur twee keer per jaar over de voortgang van zowel de prioritaire projecten als het thematische fonds. Dat doen we met een bijlage bij de tussentijdse rapportage en de jaarstukken.

Voor de RIA prioritaire projecten is in de periode 2025-2027 4 miljoen euro beschikbaar. De gemeenten stellen deze middelen beschikbaar in drie delen van 1,33 miljoen. Voor de RIA thematische fondsen is in de periode 2025-2027 3 miljoen euro beschikbaar. De gemeenten stellen deze middelen beschikbaar in drie delen van 1 miljoen.

Onderstaande tabel laat de ontwikkeling van de RIA-middelen zien voor de looptijd 2025-2027.

Regionale investeringsagenda	(bedragen x €1.000)					
	Lasten/ Baten	Primitieve begroting 2025	Begrotings- wijziging 2025	Begroting 2025 na wijziging	Begroting 2026	Begroting 2027
Prioritaire projecten	Lasten	-	1.303	1.303	-	-
	Baten	-	-1.333	-1.333	-1.333	-1.333
	Saldo	-	-30	-30	-1.333	-1.333
Thematische fondsen	Lasten	-	300	300	-	-
	Baten	-	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
	Saldo	-	-700	-700	-1.000	-1.000
Totale lasten		-	1.603	1.603	-	-
Totale baten		-	-2.333	-2.333	-2.333	-2.333
Saldo lasten en baten		-	-730	-730	-2.333	-2.333
Ontrekkingen reserves		-	-803	-803	-	-
Toevoegingen reserves		-	1.533	1.533	2.333	2.333
Geraamd resultaat		-	-	-	-	-

Prioritaire projecten

Op hoofdlijnen ziet de voortgang op de prioritaire projecten er als volgt uit. Daarbij is het van belang om vooraf aan te geven dat project 12: HUB's gesplitst is in twee projecten. De behoefte binnen de gemeenten was groot om HUB's te splitsen in PersonenHUB's en Circulaire HUB's. De eerste is vooral gericht op HUB's ten gunste van (deel)mobiliteit voor personenvervoer. De tweede is gericht op HUB's ten gunste van circulaire en bouw-materialen. Naast gemeenten is de provincie Zuid-Holland ook geïnteresseerd in om op een of andere wijze aan het project Circulaire HUBs deel te nemen.

Nummer	Project	Fase	Status	Bijdrage RIA prioritaire projecten (in € x 1.000)		
				2025	2026	2027
1	Doorfietsen	P2		40		
2	Mobiliteitsaanpak Noordelijke Rijn- en Veenstreek	P3		133		
3	Mobiliteitsaanpak Noordelijke Duin- en Bollenstreek	P3		0		
4	Corridor-studie N206	P3		200		
5	Studie regionale aansluiting MIRT	P3		0		
6	Warmtenet	P3		175	85	
7	Energylane	P3		125		
8	Haalbaarheidsonderzoek Regionale Ontwikkelingsmaatschappij	P3		150	47	
9	Regiodeal Sierteeltregio	P3		200		
10	Groenblauw raamwerk	P3		150		
11	Landschappelijke kwaliteiten	P3		80		
12a	Personen HUB	P3		50		
12b	Circulaire HUBs	P3		0		
13	Mobiliteit gebiedsontwikkeling Alphen-West	P3		0		
14	Versterken en verbinden kennis- en innovatie-as	P3		0		

Conform planning
Deels conform planning
Achter op planning



Hieronder lichten we de voortgang per project nader toe.

Voortgang per project

Doorfietsroutes

Voor het project Doorfietsroutes is vanuit de Regionale Investeringsagenda €200.000 beschikbaar gesteld voor de ontwikkeling van P3-projecten naar de P1-fase. In Q1 2025 is de verkenning (P3) naar de route Katwijk–Oegstgeest–Leiden afgerond. Verder wordt gewerkt aan de planvorming voor de onderdelen van deze route.

In juni 2025 zijn de verkenningen gestart voor twee doorfietsroutes in de Noordelijke Duin- en Bollenstreek, namelijk Noordwijk–Lisse–Nieuw-Vennep (Schiphol) en Hillegom–Beinsdorp–Nieuw-Vennep. In oktober 2025 verwachten we de eerste resultaten waarin we de meest kansrijke routedelen kunnen benoemen (en daarmee een route richting ontwikkeling kunnen brengen).

Daarnaast werken we het programma Doorfietsroutes verder uit en richten we ons op een financieringsstrategie voor de doorfietsroutes. In november 2025 organiseren we een Themacafé dat in het teken staat van fietsstimulering in de regio.

Mobiliteitsaanpak Noordelijke Rijn- en Veenstreek

Het plan van aanpak voor deze mobiliteitsaanpak is vastgesteld, en de trekkende gemeente Kaag en Braassem zal een onderzoek voor deze studie nog dit jaar starten en aanbesteden.

Mobiliteitsaanpak Noordelijke Duin- en Bollenstreek

De mobiliteitsaanpak kent drie trajecten:

a. Fietsmaatregelen

Ter hoogte van Lisse zal een fietstunnel worden gerealiseerd.

Voor de route De Zilk-Nieuw Vennep wordt een haalbaarheidsstudie uitgezet

Voor de route Noordwijk-Schiphol is een bureau aangetrokken om de daadwerkelijke maatregelen te inventariseren en van een kostenplaat te voorzien.

b. Doortrekken N207 naar N206 met aftakking station Hillegom

De gemeenten Hillegom en Noordwijk hebben een bestuursopdracht vastgesteld. Een bureau is aangetrokken om de haalbaarheid in kaart te brengen.

c. N208-A44

De Maatschappelijke Kosten en Baten Analyse nadert haar voltooiing.

Corridorstudie N206

Het plan van aanpak is vastgesteld, en een begeleidende stuurgroep is meerdere malen bij elkaar geweest. Een onderzoek is uitgezet om deze corridorstudie te verrichten. De naam van dit project is inmiddels gewijzigd in Leefbaarheidsstudie N206 corridor.

Studie regionale aansluiting MIRT

Op delen van deze as vinden omvangrijke studies en ontwikkelingen plaats, die uiteindelijk op een of andere wijze door deze studie, RIA project 5 geholpen kunnen worden. De aandacht richt zich nu voornamelijk op de OV-Knoop Leiden en de ontwikkeling rondom de LUBB (Leiden Utrecht Beter Bereikbaar).

Warmtenet

Op de onderwerpen warmte en elektriciteit vinden door gemeenten en regio reeds reguliere werkzaamheden plaats buiten de RIA om. Wel is voor dit onderdeel een plan van aanpak vastgesteld waarbij deze studie zich richt op de aanlanding van de warmtevoorziening in de Leidse regio, om door te koppelen op het regionaal te maken systeem. Deze aanlanding wordt gerealiseerd in Oegstgeest naast de A44. Met dit project brengen we deze aanlanding naar verdere ontwikkeling.

Energylane

Voor dit RIA-project is een plan van aanpak vastgesteld en een stuurgroep ingericht. De betrokken gemeenten richten zich op een studie opwek duurzame energie in relatie tot het omliggende landschap.

Haalbaarheidsonderzoek Regionale Ontwikkelingsmaatschappij

ROM-B fungeert als instrument voor de regionale uitvoering van de bedrijventerreinenstrategie als het gaat om herstructurering, revitalisering en verduurzaming van bedrijventerreinen. Het project wordt in twee fasen uitgevoerd. De eerste fase is op de schaal van Economie071. Daarvoor zijn vier bedrijventerreinen aangewezen die als pilot fungeren. Fase twee is de opschaling op het niveau van Holland Rijnland. Deze fase wordt voorzien in 2026-2027.

Het plan van aanpak van ROM-B is door het DB vastgesteld. Daarnaast heeft het DB besloten om voor 2025 € 150.000,- vrij te geven en in 2026 € 47.000,- ten behoeve van het Haalbaarheidsonderzoek ROM-B.

Regiodeal Sierteeltregio

Op 3 februari 2025 maakte het Rijk bekend dat de Regio Deal van Holland Rijnland was geselecteerd. Het Rijk reserveert 10 miljoen euro voor het voorstel vanuit de greenportregio's Aalsmeer, Boskoop en Duin- en Bollenstreek. De afgelopen maanden zijn flinke stappen gezet. Zo is de stuurgroep uitgebreid naar triple helix, zijn er meerdere programmalijnbijeenkomsten gehouden en vindt intensieve afstemming met het Rijk plaats over het convenant. Om de rijksbijdrage daadwerkelijk te ontvangen, leggen we afspraken vast in een convenant en een samenwerkingsovereenkomst. Per 1 januari 2026 vindt de uitvoering plaats.

Groenblauw raamwerk

Het project Groenblauw Raamwerk is een gezamenlijk proces om te werken aan een samenhangend regionaal groen-blauw raamwerk voor mens en natuur. De zeven gemeenten (Noordwijk, Katwijk, Oegstgeest, Leiden, Leiderdorp, Voorschoten en Zoeterwoude) die deelnemen aan het project Groenblauw Raamwerk, brengen in beeld waar gemeentegrens overstijgend groen en blauw versterkt dient te worden. De gemeenten Leiden, Katwijk en Oegstgeest trekken het project. Op 19 juni stelde het DB 500k voor de periode 2025-2027 beschikbaar voor onderzoek naar kansrijke Groenblauwe projecten. Half 2025 start het project.

Landschappelijke kwaliteiten

Landschappen met recreatiemogelijkheden bij woon- en werkgebieden dragen bij aan brede welvaart, een prettige leefomgeving en een aantrekkelijk economisch vestigingsklimaat in onze regio. Alle dertien Holland Rijnland gemeenten doen mee met project 11. Het project wordt getrokken door gemeente Alphen aan den Rijn. Het Plan van Aanpak wordt in de commissie van 17 september voor advies aan het DB voorgelegd. Op 25 september besluit het DB om €370k voor de periode 2025-2027 beschikbaar te stellen voor onderzoek naar kansrijke projecten. In het najaar van 2025 wordt gestart met het project.

Personen HUB

Met het project Personenhub's en deelmobiliteit wordt een visiedocument en actieagenda opgesteld voor de dertien gemeenten van Regio Holland Rijnland. Het visiedocument beschrijft hoe personenhub's en deelmobiliteit vorm kan worden gegeven, met welke partijen er kan worden samengewerkt en hoe dit georganiseerd kan worden. De actieagenda is een praktische uitwerking van het visiedocument met acties die op de korte en middellange termijn genomen kunnen worden om personenhub's en deelmobiliteit (met locaties) in de Regio Holland Rijnland te realiseren. Het project wordt getrokken door Leiden. Het DB stelt voor dit project €100.000 beschikbaar, waarvan de helft in 2025.

Circulaire HUBs

Er zijn eerste verkennende gesprekken gevoerd tussen Holland Rijnland, Omgevingsdienst West-Holland, provincie Zuid-Holland en gemeenten Leiden, Alphen aan den Rijn, Katwijk en de HLT-gemeenten. Dit project bestaat uit twee fases; allereerst komt er een verdiepend onderzoek op de locatieanalyse van de Provincie, vervolgens wordt daar invulling aangegeven door een hub te realiseren. Medio 2025 wordt er een stuurgroep gevormd, zodat het plan van aanpak in november 2025 of begin 2026 kan worden vastgesteld.

Mobiliteit gebiedsontwikkeling Alphen-West

Alphen aan den Rijn werkt hard aan de ontwikkeling van de Gnephoek. De verwachting is dat dit RIA-project eind 2025 start ter ondersteuning voor deze en andere gebiedsontwikkelingen in en rond Alphen aan den Rijn. Een plan van aanpak wordt nog in 2025 aangeboden voor bestuurlijke behandeling.

Versterken en verbinden kennis- en innovatie-as

Het Versterken en verbinden van de Kennis- en Innovatieas wordt programmamatisch opgezet. Plan van aanpak voor de Kennis- en Innovatieas wordt op de regiodag in november voorgelegd aan de commissie Economie. Het programma wordt getrokken door de gemeenten Katwijk, Leiden en Noordwijk. De overige gemeenten in de Kennis- en Innovatieas zijn agenda-lid. Alphen aan den Rijn is agenda-lid om geïnformeerd te blijven en op termijn aan te sluiten.

Thematische fondsen

Voor het Regionaal Fonds is €3 miljoen beschikbaar voor de RIA-periode 2025-2027. Het fonds is in maart 2025 geopend voor aanvragen. Aan de hand van de thematische programma's worden aanvragen voor het fonds getoetst. Er is nog geen aanvraag ingediend.