



4 Jaarrekening 2022



4.1 Balans en toelichting op de balans

ACTIVA	31-12-2021		31-12-2022	
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa		0		0
Materiële vaste activa		42.145		33.716
- Overige investeringen met een economisch nut	42.145		33.716	
Financiële vaste activa		0		0
- Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd ≥ 1 jaar	0		0	
Totaal vaste activa		42.145		33.716
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden		0		0
Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar		58.841.981		43.727.315
- Vorderingen op openbare lichamen	54.069		875.304	
- Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd < 1 jaar	58.785.650		42.813.020	
- Overige vorderingen	2.262		38.991	
Liquide middelen		691.010		560.815
- Kassaldi	0		0	
- Bank- en giroaldi	691.010		560.815	
Overlopende activa		899.936		1.107.646
- De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel	497.358		401.581	
- Overige nog te ontvangen bedragen, en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	402.578		706.066	
Totaal vlottende activa		60.432.928		45.395.777
Totaal generaal		60.475.072		45.429.493



PASSIVA	31-12-2021		31-12-2022	
VASTE PASSIVA				
Eigen vermogen		1.666.519		1.609.435
- Algemene reserve	0		10.577	
- Bestemmingsreserves	674.144		1.811.097	
- Nog te bestemmen resultaat / Af te rekenen met de gemeenten	992.375		-212.239	
Vorzieningen		0		0
Vaste schulden met een rentetypische looptijd ≥ 1 jaar		0		0
Totaal vaste passiva		1.666.519		1.609.435
VLOTTENDE PASSIVA				
Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar		16.451.442		14.039.592
- Kasgeldleningen	0		0	
- Overige schulden	16.451.442		14.039.592	
Overlopende passiva		42.357.111		29.780.466
- Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	6.014.699		2.850.020	
- De van overige Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren	36.342.412		26.930.445	
- Overige vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	0		0	
Totaal vlottende passiva		58.808.554		43.820.058
Totaal generaal		60.475.072		45.429.493
- Gewaarborgde geldleningen		0		0
- Garantstellingen		0		0



4.1.1 Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

Inleiding

De jaarrekening 2022 is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluitbegroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) daarvoor geeft.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat, vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. Voor aanvullende informatie over de waardering van activa, zie verderop bij 'Overige investeringen met economisch nut'.

Baten en Lasten

De baten en de lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume,

worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt. Denk daarbij aan componenten zoals ziektekostenpremies ten behoeve van gepensioneerden, verlofaanspraken en dergelijke.

Lastenneming groenprogramma

Op basis van de aangepaste comptabiliteitsvoorschriften zijn de subsidieasten voor het groenprogramma toegerekend naar rato van de voortgang van de individuele projecten.

Kassiersfunctie Jeugdzorg

Holland Rijnland verzorgt namens twaalf van de dertien gemeenten de inkoop van jeugdzorg en de daaruit voortvloeiende betalingen aan zorgaanbieders. Hiervoor betalen gemeenten voorschotten aan Holland Rijnland. De basis hiervoor zijn mandaten van de twaalf colleges aan Holland Rijnland. Daarnaast sloten de twaalf colleges en Holland Rijnland een dienstverleningsovereenkomst. Uitvoering is voor rekening en risico van de gemeenten. Holland Rijnland vervult uitsluitend een kassiersfunctie. Hiervoor opende Holland Rijnland één bankrekening bij de BNG en één bij de schatkist. Deze zijn in de balans opgenomen. De per 31 december 2022 op kasbasis resterende voorschotten aan zorgaanbieders en ontvangen voorschotten van gemeenten, zijn eveneens in de balans opgenomen. Zie respectievelijk de overlopende activa en overlopende passiva.

Pensioenen

Holland Rijnland waardeert de pensioenverplichtingen volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last verantwoord. De pensioenen van de werknemers van Holland Rijnland zijn ondergebracht bij het ABP (bedrijfstakpensioenfonds).

Vennootschapsbelasting (vpb)

Holland Rijnland is niet Vpb-plichtig voor het jaar 2022. Voor de activiteiten jeugdhulp, Regionaal Bureau Leerplicht, de beleidsagenda, de woonruimteverdeling en detachering van personeel is geen sprake van een onderneming. Hierdoor is er geen Vpb-plicht. Bij de activiteit collectief vervoer kan Holland Rijnland een beroep doen op de vrijstelling in de Vpb voor dienstverleningsovereenkomsten. Per saldo is er dus geen sprake van een Vpb-plicht voor Holland Rijnland.

4.1.2 Toelichting op de balans

Toelichting op de activa

Vaste activa

Materiële vaste activa met economisch nut

Overige investeringen met economisch nut

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische verkrijgingsprijs verminderd met de gedane afschrijvingen en eventuele investeringsbijdragen. De investeringen worden geactiveerd inclusief BTW, omdat de BTW voor Holland Rijnland een onderdeel van de kostenvormt.

Op basis van artikel 7 van de financiële verordening van Holland Rijnland over het waarderings- en afschrijvingsbeleid van de vaste activa wordt de afschrijvingstermijn bepaald. De materiële vaste activa met economisch nut, zoals bedoeld in artikel 35 van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten, worden, te beginnen in het jaar na aanschaf, lineair afgeschreven, afhankelijk van de economische levensduur, in maximaal:

- 10 jaar voor telefooninstallaties, bekabeling en meubilair;
- 5 jaar voor automatiseringsapparatuur;
- 5 jaar voor software met een verkrijgingsprijs van groter dan € 1.500.

De afschrijving van de niet genoemde soorten investeringen wordt afgestemd op de verwachte economische levensduur.

Materiele vaste activa	Boekwaarde 31-12-2021	Boekwaarde 31-12-2022
- Overige investeringen met een economisch nut	42.145	33.716
Totaal materiele vaste activa	42.145	33.716

Het onderstaande overzicht geeft het verloop weer van de overige investeringen met een economisch nut.

	Boekwaarde 31-12-2021	Investerings	Des- investerings	Af- schrijvingen	Bijdragen van derden	Af- waarderingen	Boekwaarde 31-12-2022
Meubilair 2016	42.145	0	0	8.429	0	0	33.716
Totaal	42.145	0	0	8.429	0	0	33.716

Er zijn geen investeringen gedaan in 2022.

• Vlottende activa

• Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt statisch bepaald op basis van de geschatte inningskansen.

Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Boekwaarde 31-12-2021	Boekwaarde 31-12-2022
- Overige vorderingen op openbare lichamen	54.069	875.304
- Uitzettingen in 's Rijks schatkist	58.785.650	42.813.020
- Debiteuren algemeen	2.262	38.991
- Nog te ontvangen bedragen	0	0
Totaal uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar	58.841.981	43.727.315

• Schatkistbankieren

Conform de wet FIDO is Holland Rijnland verplicht om overtollige middelen, boven de doelmatigheidsdrempel, aan te houden in de schatkist van het Rijk. Voor 2022 bedraagt de doelmatigheidsdrempel € 1.000.000 (Regeling schatkistbankieren decentrale overheden).

De middelen die, in het kader van de doelmatigheidsdrempel, buiten de Rijks Schatkist zijn gehouden, zijn:

Middelen buiten 's Rijks Schatkist	Holland Rijnland	TWO Jeugdhulp	HR inclusief TWO Jeugdhulp
Kwartaal 1	13.867	748.793	762.660
Kwartaal 2	144.157	794.596	938.753
Kwartaal 3	32.556	799.995	832.551
Kwartaal 4	96.006	732.489	828.495

Geconcludeerd kan worden dat over 2022 de doelmatigheidsdrempel niet is overschreden.

• Liquide middelen

Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Liquide middelen	Boekwaarde 31-12-2021	Boekwaarde 31-12-2022
- Kassaldi	0	0
- Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	691.010	560.815
Totaal liquide middelen	691.010	560.815

- Overlopende activa

De overlopende activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Overlopende activa	Boekwaarde 31-12-2021	Boekwaarde 31-12-2022
- De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel	497.358	401.581
- Overige nog te ontvangen bedragen, en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	402.578	706.066
Totaal overlopende activa	899.936	1.107.646

Verloopoverzicht overlopende activa

Op de balans staan nog te ontvangen voorschotbedragen van Europese en Nederlandse overheidslichamen. Deze ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel. Ze zijn als volgt te specificeren.

Omschrijving specifieke uitkering	Saldo per 1 januari 2022	Toevoegingen	Afboekingen	Ontvangen bedragen	Saldo per 31 december 2022
Leader	238.224	96.247	1.729	95.900	236.843
Subsidieregeling CVV / PZH Regiotaxi	138.000	26.738			164.738
Gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid	121.134			121.134	0
Totaal overlopende activa	497.358	122.985	1.729	217.034	401.581

Toelichting op de passiva

Vaste passiva

- Reserves

Indien beschikbare middelen in enig jaar niet worden uitgegeven op een reguliere taak (dat is een taak opgenomen in de gemeenschappelijke regeling en jaarlijks voorkomend in de exploitatie), dan kunnen overschotten die het volgend jaar niet opnieuw worden begroot, worden toegevoegd aan een *bestemmingsreserve*.

Indien er sprake is van cofinanciering met betrekking tot een reguliere taak, dan worden de overlopende middelen gesplitst in een *bestemmingsreserve* en *de van Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren*.

Eigen vermogen	Boekwaarde 31-12-2021	Boekwaarde 31-12-2022
- Algemene reserves	0	10.577
- Bestemmingsreserves	674.144	1.811.097
Totaal reserves	674.144	1.821.674
- Nog te bestemmen resultaat / Af te rekenen met de gemeenten	992.375	-212.239



Eigen vermogen	Boekwaarde 31-12-2021	Boekwaarde 31-12-2022
Totaal Eigen vermogen	1.666.519	1.609.435

Staat van reserves

Reserves	Saldo 31/12 2021	Bestemming resultaat 2021		Saldo 01/01 2022	Toe- voeging 2022	Ont- trekking 2022	Saldo 31/12 2022
		Toe- voeging	Ont- trekking				
ALGEMENE RESERVE							
8700001 Algemene Reserve	0	10.577	0	10.577	0	0	10.577
ALGEMENE RESERVE	0	10.577	0	10.577	0	0	10.577
BESTEMMINGSRESERVES							
8710006 Reserve RBL	17.581	195.431	0	213.012	0	0	213.012
8710007 Reserve cofinanciering	329.109	257.504	0	586.613	195.667	0	782.280
8710008 Reserve werkagenda jeugdhulp	0	0	0	0	0	0	0
8710010 Reserve onderwijsarbeidsmarkt	98.653	0	0	98.653	0	0	98.653
8710011 Reserve Energieakkoord	0	0	0	0	0	0	0
8710012 Reserve budgetoverheveling	228.801	163.854	0	392.655	0	237.711	154.944
8710013 Reserve regionale energiestrategie (RES)	0	562.208	0	562.208	0	0	562.208
8710014 Reserve Transformatiefonds Jeugd	0	0	0	0	0	0	0
BESTEMMINGSRESERVES	674.144	1.178.997	0	1.853.141	195.667	237.711	1.811.097
TOTAAL RESERVES	674.144	1.189.574	0	1.863.718	195.667	237.711	1.821.674

Reserves Algemene Reserves

Doel van de reserve: Dekkingsmiddel bij het opvangen van financiële tegenvallers en calamiteiten.

Mutaties 2022:

Storting: € 10.577 conform resultaatbestemming 2021

Onttrekking: geen

Reserve Budgetoverheveling

Doel van de reserve: Overheveling van budgetten naar een volgend jaar.

Mutaties 2022:

Storting: € 163.854 conform resultaatbestemming 2021

Onttrekking: € 237.711 conform resultaatbestemming 2021



Reserve Regionaal Bureau Leerplicht

Doel van de reserve: Ter dekking onverwachte kosten.

Mutaties 2022

Storting: € 195.431: Conform resultaatbestemming 2021

Onttrekking: Geen

Reserve cofinancieringsfonds

Doel van de reserve: Ter dekking van bijdragen aan projecten.

Mutaties 2022:

Storting: € 453.171 waarvan € 257.504 conform resultaatbestemming 2021 en €195.667 conform

Turap 2022

Onttrekking: Geen

Reserve werkagenda Jeugdhulp

Doel van de reserve: faciliteren werkagenda Jeugd.

Mutaties 2022:

Storting: Geen

Onttrekking: Geen

Reserve onderwijsarbeidsmarkt

Doel van de reserve: Activiteiten onderwijsarbeidsmarkt.

Mutaties 2022:

Storting: Geen

Onttrekking: Geen

Reserve energieakkoord

Doel van de reserve: Inzetten van middelen.

Mutaties 2022:

Storting: Geen

Onttrekking: Geen

Reserve Regionale Energiestrategie (RES)

Doel van de reserve: Middelen die overgebleven zijn, kunnen bij resultaatbestemming worden gestort in deze reserve om ze in een later jaar weer te kunnen gebruiken.

Mutaties 2022:

Storting: € 562.208 conform resultaatbestemming 2021

Onttrekking: Geen

Reserve Transformatiefonds Jeugd

Doel van de reserve: Transformatie in de jeugdhulp stimuleren.

Mutaties 2022:

Storting: Geen

Onttrekking: Geen



Flottende passiva

- Netto flottende schulden

De netto flottende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Netto flottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Boekwaarde 31-12-2021	Boekwaarde 31-12-2022
Overige schulden		
- Crediteuren	1.008.373	828.280
- Overige schulden	482.674	486.365
- Van gemeenten ontvangen voorschotten jeugdzorg	14.960.394	12.724.947
Totaal netto flottende schulden	16.451.442	14.039.592

- Overlopende passiva

Met ingang van 1 januari 2008 schrijft het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) voor, dat in geval van overblijvende middelen op een incidentele, additionele taak of project (er is dus sprake van een concrete bestedingsverplichting) deze middelen worden opgenomen bij de overlopende passiva onder de van Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren.

Ook in geval van Rijksgelden waarbij de gemeenten als doorgeefluik fungeren (denk aan de Vinexregeling/ ISV-gelden), dienen deze gelden te worden opgenomen bij de overlopende passiva onder 'vooruit ontvangen derden gelden', daar de gelden door derden (lees het Rijk) zijn beklemd.

Indien er sprake is van cofinanciering met betrekking tot een reguliere taak dan worden de overlopende middelen gesplitst in een *bestemmingsreserve* en *vooruit ontvangen derden gelden*.

Overlopende passiva	Boekwaarde 31-12-2021	Boekwaarde 31-12-2022
- Totaal verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	6.014.699	2.850.020
- Totaal van overige Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren (voor toelichting zie bijlage 5.9 Staat overlopende passiva)	36.342.412	26.930.445
- Overige vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	0	0
Totaal overlopende passiva	42.357.111	29.780.466



Staat van overlopende passiva

De specificatie van de nog niet bestede ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen om de lasten van volgende begrotingsjaren te dekken, is als volgt.

Omschrijving	Saldo per 1 januari 2022	Toevoeging	Vooruit-ontvangen	Besteding	Saldo per 31 december 2022
RIF gelden	35.172.933	9.500.000		18.948.811	25.724.122
RIF rente	1.015.649	102.217		45.669	1.072.197
Sub-totaal RIF-project:	36.188.582	9.602.217	0	18.994.480	26.796.319
LEADER - subsidie 2023-2024	0		20.000		20.000
Voortijdig schoolverlaten (VSV)	153.830			50.904	102.926
Gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid	0	602.961		591.761	11.200
Sub-totaal projecten Programma Inhoudelijke Agenda:	153.830	602.961	20.000	642.665	134.126
Totaal overlopende passiva	36.342.412	10.205.178	20.000	19.637.145	26.930.445

4.1.3 Overzicht van niet in de balans opgenomen financiële verplichtingen

Onderwerp / omvang van de verplichting
* Huur van het pand Schuttersveld 9 (1e verdieping, incl. servicekosten) / huurovereenkomst vanaf 01-03-2021 en loopt tot en met 28 februari 2031. Kosten per jaar circa €219.000 incl BTW.
* Dienstverleningsovereenkomst met Servicepunt 71. De overeenkomst loopt tot 31 december 2025.
* Waarde van het restant verlofuren over 2022 à € 190.438
Geen overschrijdingen van de Wet Normering Topinkomens (WNT) Nadere informatie over de WNT is opgenomen in het overzicht 'Wet normering bezoldiging top-functionarissen in de publieke en semi-publieke sector'.



4.2 Overzicht van baten en lasten

Naar programma		Begroting 2022	Wijziging Begroting	Begroting na wijziging	Rekening 2022	Resultaat 2022
Domein 1 Ruimte en Energie	Lasten	2.778.086	477.000	3.255.086	4.972.041	-1.716.955
	Baten	-978.220	-417.000	-1.395.220	-3.137.151	1.741.931
Saldo		1.799.866	60.000	1.859.866	1.834.890	24.976
Domein 2 Maatschappij en Jeugd	Lasten	4.072.612	699.981	4.772.593	4.696.917	75.676
	Baten	-820.798	-522.284	-1.343.082	-1.458.868	115.786
Saldo		3.251.814	177.697	3.429.511	3.238.050	191.461
Domein 3 Strategisch positioneren	Lasten	290.667	-195.667	95.000	137.924	-42.924
	Baten	-	-	-	-30.970	30.970
Saldo		290.667	-195.667	95.000	106.954	-11.954
Domein 4 Organisatie en samenwerking	Lasten	3.088.962	755.000	3.843.962	3.792.326	51.636
	Baten	-	-	-	198.751	-198.751
Saldo		3.088.962	755.000	3.843.962	3.991.077	-147.115
Domein 5 Algemene Dekkingsmiddelen	Lasten	-	-	-	-	-
	Baten	-8.431.309	-754.986	-9.186.295	-8.916.688	-269.607
Saldo		-8.431.309	-754.986	-9.186.295	-8.916.688	-269.607
Totaal lasten		10.230.327	1.736.314	11.966.641	13.599.209	-1.632.568
Totaal baten		-10.230.327	-1.694.270	-11.924.597	-13.344.926	1.420.329
Saldo van baten en lasten		-	42.044	42.044	254.283	-212.239
Storting in reserves		-	195.667	195.667	195.667	-
Onttrekking uit reserves		-	-237.711	-237.711	-237.711	-
Saldo reserveringen		-	-42.044	-42.044	-42.044	-
Resultaat		-	-	-	212.239	-212.239

Domein 4 Organisatie en samenwerking is gelijk aan overhead.



4.2.1 Toelichting op het overzicht van baten en lasten

De baten en lasten van Holland Rijnland bestaan in 2022 voor het merendeel uit de volgende vijf componenten:

1. De kosten van de werkorganisatie: salarissen en andere personele kosten, huur en overige kosten in verband met de huisvesting, kosten voor ICT e.d. Deze kosten worden via een uurtarief verdeeld over de diverse programma's
2. De directeprogrammakosten en -baten: de kosten die rechtstreeks gemaakt worden ten behoeve van projecten en andere onderdelen van de programma's en daarmee verband houdende ontvangen subsidies van derden
3. De bijdragen van de gemeenten
4. Onttrekkingen uit reserves
5. Subsidies en bijdragen van derden, met name de provincie Zuid-Holland. Holland Rijnland kent geen post onvoorzien (zie paragraaf 3.7).

Hierna wordt een analyse gegeven op de belangrijkste verschillen per programma ten opzichte van de begroting. Hierbij dient opgemerkt te worden dat het betrekking heeft op het resultaat vóór toerekening van de overhead. Conform BBV worden de overheadkosten separaat geduid en niet direct aan de verschillende producten toegerekend. Het effect kan hierdoor zijn dat een activiteit voor toerekening van de overhead nog een financieel voordeel laat zien, maar dat het resultaat na toerekening van de overhead omslaat in een nadeel. Deze systematiek leidt ertoe dat het resultaat, zoals hieronder opgenomen, niet aansluit met een eventuele verrekening zoals in de bestemming van het resultaat is opgenomen.

Toelichting

Programma Ruimte en Energie

Op het programma Ruimte en Energie is een positief resultaat behaald van € 25.000. Dit resultaat wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de volgende onderdelen.

Groenprogramma €1.540.000 nadeel lasten en €1.540.000 voordeel baten (per saldo budgetneutraal)

Het groenprogramma maakt onderdeel uit van het RIF. In tegenstelling tot de andere projecten, loopt het groenprogramma uiteindelijk wel via de exploitatie van Holland Rijnland. Bij de overige projecten, zoals de Rijnlandroute, heeft Holland Rijnland een kassiersfunctie en lopen de gelden volledig via de balans. De lasten en baten op het Groenprogramma worden niet in de begroting opgenomen. De bijdragen van de gemeenten worden op de balans geboekt en op basis van de realisatie van de lasten voor hetzelfde bedrag als baat in de exploitatie genomen. Op basis van de voortgang (volledig dan wel deels gerealiseerd) van de tientallen projecten is er in 2022 een last genomen van €1.540.000. Dit resulteert derhalve in een nadeel op de lasten. Aan de andere kant is door de balansmutatie een voordeel op de baten voor hetzelfde bedrag gerealiseerd. Per saldo is het resultaat dus budgetneutraal.

Regionale Energiestrategie -€177.000 nadeel lasten en €112.000 voordeel baten (per saldo €65.000 nadeel)

Vanwege de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2022 en het vervolgens vormen van nieuwe colleges was geanticipeerd op een lagere realisatie. Echter is er in 2022 toch flink vooruitgang geboekt op bijvoorbeeld het gebied van energiebesparing (ook mede vanwege de oorlog in Oekraïne



en de gestegen gasprijzen) en de komst van het warmtenet (Warmteling) naar de Leidse regio. In 2022 waren de baten echter ook hoger dan begroot. Per saldo is op dit onderwerp een nadeel van €65.000 ten opzichte van de begroting gerealiseerd. Voordat de bestemming van het resultaat wordt uitgevoerd, dient echter nog een toerrekening van de overheadkosten te worden meegenomen. Deze kosten vallen onder het programma Organisatie en Samenwerking. Bij de resultaatsbestemming zal worden voorgesteld om voor dit bedrag aan de reserve Energiestrategie te onttrekken, waarmee een hogere gemeentelijke bijdrage niet van toepassing zal zijn.

Wonen €41.000 nadeel lasten

Op het thema Wonen is een nadeel van €41.000 op de lasten. De overschrijding wordt ten eerste veroorzaakt doordat de besluitvorming rondom de actualisatie van de Regionale Woonagenda en Huisvestingsverordening verschoof met een half jaar. Daarmee kwam meer ruimte in het proces om de nieuwe gemeenteraden en colleges na de gemeenteraadsverkiezingen mee te nemen in de besluitvorming. De voorbereiding en uitvoering hiervan vroegen daarmee extra capaciteit. Een langer traject betekent daarnaast ook meer bestuurlijke en ambtelijke overleggen die dienen te worden voorbereid.

Ten tweede is ook in 2022 een intensief traject gestart rondom de regionale realisatieagenda wonen. In dit document worden afspraken gemaakt tussen Rijk, provincie, woningcorporaties en gemeenten over het sneller realiseren van woningen. Holland Rijnland nam in het kernteam deel namens de gemeenten. Dit was ten tijde van het opstellen van de begroting nog niet voorzien.

Woonurgenties €41.000 voordeel lasten

De kosten voor de behandeling van bezwaarschriften daalde flink in 2022. Enerzijds doordat er minder urgentie-aanvragen (en daarmee minder bezwaren) werden ontvangen, anderzijds omdat Holland Rijnland erin is geslaagd de kosten per bezwaarschrift te drukken. Voordat de bestemming van het resultaat op de inzet van Woonurgenties wordt uitgevoerd, dient echter nog een toerrekening van de overheadkosten plaats te vinden. Deze kosten vallen onder het programma Organisatie en Samenwerking.

Vacatureruimte €90.000 voordeel lasten

Lopende het jaar 2022 waren er binnen het domein Ruimte en Energie op verschillende momenten één of meerdere vacatures openstaand. Deze vacatures waren gezien de huidige arbeidsmarktomstandigheden moeilijk vervulbaar. Het proces om de vacatures gevuld te krijgen, loopt, waarbij het de verwachting is dat deze in de eerste helft van 2023 worden vervuld.

Programma Maatschappij en Jeugd

Op het programma Maatschappij en Jeugd is een positief resultaat behaald van €191.000. Dit resultaat wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de volgende onderdelen.

Regionaal Bureau Leerrecht (RBL) €128.000 voordeel lasten

Een groot deel van de kosten van het Regionaal Bureau Leerrecht wordt gedekt middels de RMC- subsidie (Regionale Meld- en Coördinatiepunt voortijdig schoolverlaten). Het betreft een rijkssubsidie die alle RMC-regio's jaarlijks ontvangen. Het voordeel van het RBL is te verklaren doordat de toegekende subsidie uiteindelijk ruim €60.000 hoger bleek dan aanvankelijk ingeschat. Daarnaast had het RBL een voordeel als gevolg van verlofinkoop en onderbesteding van het



opleidingsbudget. Voordat de bestemming van het resultaat van RBL wordt uitgevoerd, dient echter nog een toerrekening van de overheadkosten plaats te vinden. Deze kosten vallen onder het programma Organisatie en Samenwerking.

Serviceorganisatie Zorg €417.000 nadeel lasten en €222.000 voordeel baten (per saldo €195.000 nadeel)

De Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland heeft totaal een voordelig resultaat van €28.000 (zie tabel 2). Hiervan wordt het nadeel van €195.000 binnen het programma Maatschappij en Jeugd verantwoord en de resterende €223.000 voordelig verderop in de tekst onder programma Organisatie en Samenwerking.

Domein	Lasten	Baten	Saldo
2 Maatschappij en Jeugd	- € 417.000	€ 222.000	- € 195.000
4 Organisatie en Samenwerking	€ 223.000	€ 0	€ 223.000
Totaal	- € 194.000	€ 222.000	€ 28.000

Het jaar 2022 stond in het teken van de verzelfstandiging van de gemeenschappelijke regeling SOZ, waarvoor incidenteel hogere kosten zijn gemaakt. Deels zijn de werkzaamheden verschoven naar 2023, waardoor een deel van het projectbudget niet is gebruikt. Op basis van de gerealiseerde lasten van €222.000 zullen gemeenten conform afspraak worden gefactureerd. Dit verklaart het nadeel van €222.000 op de lasten en voor hetzelfde bedrag een voordeel op de baten. Daarnaast is er vanuit Servicepunt71 meer inzet voor SOZ gepleegd, wat tevens leidt tot een nadeel van €196.000 op de lasten.

Maatschappij en Werkbudget Jeugd €365.000 voordeel lasten en €98.000 nadeel baten (per saldo €267.000 voordeel)

Parallel aan het besluit om de Tijdelijke Werkorganisatie Jeugdhulp te verzelfstandigen, is besloten om de beleidstaken van Holland Rijnland over te hevelen aan de Ondersteuningseenheid Jeugd van de regiogemeenten die is ondergebracht bij de gemeente Leiden. In de begroting 2022 van Holland Rijnland was het budget echter reeds opgenomen en ook bij gemeenten opgehaald. Aangezien Holland Rijnland de taak niet meer uitvoert, liet Holland Rijnland het budget ook terugvloeiën.

De intensiteit van de commissie maatschappij was in 2022 dus minder dan in vergelijking met voorgaande jaren. Dit kwam door het wegvallen van de platformtaken op Jeugdhulp die Holland Rijnland tot en met 2021 uitvoerde. In 2022 is ook de nieuwe commissiestructuur herzien. De verwachting is dat vanaf 2023 het zwaartepunt verschuift van de commissie Maatschappij/Jeugd naar de commissie Ruimte. Gezien de onzekerheid omtrent de ondersteunende en beleidstaken op het domein Maatschappij, was een vacature lange tijd onvervuld in afwachting van meer duidelijkheid omtrent de rol van Holland Rijnland op dit gebied. Aan het eind van 2022 is de vacature vervuld.

Programma Strategisch Positioneren

Cofinancieringsfonds €12.000 nadeel lasten

Tot het jaar 2021 was het zo dat de beschikte bedragen in hetzelfde jaar in de lasten werden genomen. Inmiddels zijn de BBV regels (Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten) gewijzigd waardoor de omvang van de lasten hetzelfde ritme dienen aan te houden



als de uitvoering door ontvangende partijen. Dit houdt in dat wanneer de realisatie van projecten over meerdere jaren plaatsvindt, de lasten ook in de verschillende jaren genomen dienen te worden. De tussentijdse rapportage hield rekening met €95.000 aan lasten en daarmee ook aan dekking. Uiteindelijk is er bijna €12.000 meer gerealiseerd dan begroot. Voordat de bestemming van het resultaat wordt uitgevoerd, dient echter nog een toerrekening van de overheadkosten meegenomen te worden. Deze kosten vallen onder het programma Organisatie en Samenwerking. Bij de resultaatsbestemming zal worden voorgesteld om dit bedrag aan de reserve Cofinanciering te onttrekken, waarmee een hogere gemeentelijke bijdrage niet van toepassing zal zijn.

Programma Organisatie en Samenwerking

Op het programma Organisatie en Samenwerking is er een voordeel van €51.000 op de lasten en €198.000 nadeel op de baten. Per saldo is het resultaat €147.000 nadelig. Binnen programma Organisatie en Samenwerking dient onderscheid te worden gemaakt tussen de overhead toe de schrijven aan SOZ (€223.000 voordelig) en aan de reguliere activiteiten van Holland Rijnland (€370.000 nadelig). Het nadeel op de overheadkosten is opgebouwd uit een aantal posten. Deze posten worden na onderstaande tabel toegelicht.

Organisatie en Samenwerking	Lasten	Baten	Saldo
Holland Rijnland	- € 172.000	- € 198.000	- € 370.000
SOZ	€ 223.000	€ 0	€ 223.000
Totaal	€ 51 .000	- € 198.000	-€ 147.000

Holland Rijnland: overhead toerekening €172.000 nadeel lasten en €222.000 nadeel baten

Naar aanleiding van het project Schoonschip wijzigde de systematiek van de toerekening van de overheadkosten naar de verschillende organisatieonderdelen. Voor de Tijdelijke Werkorganisatie Jeugd en het Regionaal Bureau Leerrecht gold dat er tot nu toe in vergelijking met de nieuwe systematiek een te laag bedrag aan overheadkosten werd toegerekend. Dit heeft als gevolg dat gemeenten die niet of verminderd deelnemen aan deze activiteiten, een te hoge bijdrage aan overheadkosten doorberekend hebben gekregen. Per saldo is de bijdrage van de gemeente Alphen aan den Rijn €186.000 en van de gemeente Nieuwkoop ruim €35.000 te hoog geweest. De overige gemeenten hebben hierdoor echter een voordeel genoten.

Op advies van de concerncontrollers van de HLT-gemeenten, Katwijk en Leiden heeft het Dagelijks Bestuur besloten dat Holland Rijnland het verschil in overheadkosten niet aan de Service Organisatie Zorg Jeugd mag doorbelasten. Dit heeft tot gevolg dat de overige organisatieonderdelen van Holland Rijnland een hogere bijdrage leveren in de overhead. Voor deze activiteiten leidt dit tot een nadeel van €172.000. Verder is besloten de hogere bijdrage niet bij de elf voordeelgemeenten op te halen. De gemeenten Alphen aan den Rijn en Nieuwkoop worden echter wel gecompenseerd voor het bedrag dat zij teveel hebben betaald. De terugbetaling aan de gemeenten Alphen aan den Rijn en Nieuwkoop leidt tot een nadeel van €222.000 aan baten.

Holland Rijnland: Facturen aan derden €24.000 voordeel baten

In sommige gevallen wordt er door Holland Rijnland met specifieke gemeenten of derden afspraken gemaakt omtrent de betaling van facturen. Deze facturen worden in eerste instantie door Holland



Rijnland betaald, maar vervolgens aan één of meerdere partijen doorbelast. Doorgaans vanwege praktische redenen. Deze baten kunnen niet worden begroot en leiden derhalve direct tot een voordeel.

Serviceorganisatie Zorg €223.000 voordeel lasten

De Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland heeft totaal een voordelig resultaat van €28.000 (zie tabel 2). Hiervan is het nadeel van €195.000 eerder in de tekst binnen het programma Maatschappij en Jeugd verantwoord en de resterende €223.000 voordelig binnen het programma Organisatie en Samenwerking.

Zoals hierboven ook gemeld, is besloten dat Holland Rijnland een groot deel van de overheadkosten niet aan de Service Organisatie Zorg Jeugd mag doorbelasten. Daar waar dit voor organisatie-onderdelen van Holland Rijnland een nadeel tot gevolg heeft, leidt dit voor SOZ tot een voordeel van €172.000. Daarnaast heeft SOZ een voordeel van €51.000, doordat een deel van de lasten van personeel is ingezet voor de verzelfstandiging van de organisatie. Voor de verzelfstandiging van SOZ is met gemeenten een aparte financiering afgesproken.

Programma Algemene Dekkingsmiddelen

Op het programma Algemene Dekkingsmiddelen is een negatief resultaat behaald van (afgerond) €270.000. Dit resultaat wordt veroorzaakt door de volgende twee onderdelen.

Stelpost Baten €274.000 nadeel

Bij het opstellen van de Tussentijdse Rapportage 2022 werd uitgegaan van een nadeel van €275.000. Dit bedrag is destijds niet bij gemeenten in rekening gebracht, maar als stelpost opgenomen. Deze baten zijn derhalve niet gerealiseerd en leiden voor de jaarrekening 2022 voor hetzelfde bedrag tot een nadeel. De overige gemeentelijke baten zijn conform de gemeentelijke baten gerealiseerd. Er is een extra baat van €1.000 gerealiseerd, waarmee het tekort van €275.000 marginaal gedempt is.

Rente-baten €5.000 voordeel baten

Na jaren is het rentepercentage op de rekening met betrekking tot schatkistbankieren positief. Het eerste halfjaar van 2022 was hier nog geen zicht op en derhalve was hier bij het opstellen van de tussentijdse rapportage geen rekening mee gehouden. Uiteindelijk is na afloop van het jaar 2022 gebleken dat Holland Rijnland over de periode van kwartaal 3 en 4, recht heeft op €108.000 aan rente-inkomsten. Aangezien deze baten niet waren voorzien, levert dit een voordeel op. De rentevergoeding wordt echter voor 95% bepaald door de RIF-gelden. Deze RIF-gelden en daarmee ook de gerealiseerde rente zijn geen onderdeel van de begroting van Holland Rijnland. Derhalve valt enkel de overige 5%, hetgeen overeen komt met (afgerond) €5.000, in het resultaat van Holland Rijnland.



Overzicht incidentele baten en lasten

In verband met de aanscherping van het financieel toezicht moet volgens de Gemeentewet een overzicht van structureel en reëel evenwicht worden opgenomen in de jaarrekening. Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) is hierop aangepast. Het algemeen bestuur en de financieel toezichthouder zijn nu beter in staat om vast te stellen of er sprake is van een structureel en reëel evenwicht. Van structureel evenwicht is sprake als de structurele (meerjarige) lasten worden gedekt door structurele baten.

De bepaling van het structureel evenwicht verloopt als volgt:

Totaal van de lasten en lasten van de programma's en algemene dekkingsmiddelen
af: de incidentele lasten en baten per programma en algemene dekkingsmiddelen
Blijft over het totaal van de structurele lasten en baten programma's en algemene dekkingsmiddelen
bij: de structurele verrekeningen met de reserves
Geeft het totaal structureel begrotingssaldo en meerjarenraming

De uitgewerkte tabel voor de bepaling van het structureel evenwicht is hierna opgenomen. Die tabel bevat het voorgeschreven:

- Overzicht van de incidentele baten en lasten per programma;
- Overzicht van de structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves.

Incidentele Lasten / baten

Programma		Toelichting	Lasten 2022	Baten 2022
Totaal exploitatie			13.599.209	-13.344.926
Maatschappij en Jeugd	1	Kwalificatieplichthandhaving / RMC	46.307	-1.093.137
Maatschappij en Jeugd	2	RMC - Leidse VSV subsidie	5.130	-23.695
Maatschappij en Jeugd	3	Regionale gemeentelijke VSV-projecten	146.366	-171.176
Maatschappij en Jeugd	4	Aanpak Jeugdwerkloosheid	-	-50.904
Ruimte en Energie	5	Regionale Energie Strategie (RES)	596.531	-527.750
Ruimte en Energie	6	Regionale en lokale projecten verkeersveiligheid (RPV)	737.379	-592.375
Ruimte en Energie	7	Lokale ontwikkelingsstrategie LEADER	114.481	-107.527
Totaal incidenteel exploitatie			1.646.192	-2.566.564
Totaal structureel exploitatie			11.953.016	-10.778.362



Toelichting incidentele baten en lasten / saldo structurele exploitatie:

Toelichting incidentele baten en lasten	
1	Kwalificatieplichthandhaving/RMC: Specifieke uitkering Regeling Regionale aanpak voortijdig schoolverlaten 2022
2	RMC - Leidse VSV subsidie: Het Regionaal Bureau leerplicht (RBL) heeft een subsidie van de gemeente Leiden ontvangen voor het bieden van extra begeleiding naar onderwijs voor Leidse leerlingen.
3	Regionale gemeentelijke VSV-projecten: In het PHO-Maatschappij van 30 oktober 2019 is besloten om een aantal regionale VSV-projecten in de RMC-regio Zuid-Holland Noord gezamenlijk te financieren.
4	Aanpak Jeugdwerkloosheid: In 2021 is hiervoor een bedrag ontvangen van € 153.830 voor de jaren 2022 tot en met 2024
5	RES: Vanuit het Rijk is een bijdrage van €500.000 ontvangen. Hier zijn ook de incidentele lasten met betrekking tot het Energieakkoord meegenomen.
6	RPV: Kosten voor de uitvoering van regionale en lokale projecten op het gebied van verkeersveiligheid, gedekt door subsidie van de Provincie Zuid-Holland. Het overschot is opgenomen als vooruitbetaald.
7	LEADER: Kosten voor projecten in het kader van plattelandontwikkeling, gedekt door een Europese subsidie van de Provincie Zuid-Holland en een aanvullende bijdrage van de gemeentes.

Incidentele mutaties reserves

Reserves	Stortingen	Onttrekkingen
Totaal mutaties in reserves	195.667	-237.711
Transformatiefonds Jeugd		-68.592
Ondersteuningseenheid Jeugd		-169.119
Cofinancieringsfonds	195.667	
Structurele mutaties in reserves		
Totaal structureel in reserves	-	-
Totaal incidenteel in reserves	195.667	-237.711

Evenwicht structurele lasten en baten

Totaal structurele lasten en baten	11.953.016	-10.778.362
Structureel saldo		1.174.655
Structureel evenwicht		Nee



Overzicht per taakveld

In het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV, art. 24; lid 3 d) is de verplichting vastgesteld de jaarrekening een bijlage met het overzicht van de geraamde baten en lasten per taakveld bevat.

Geboekt			Lasten	Baten
Bestuur en ondersteuning	0.10	Mutaties reserves	195.667	-237.711
	0.4	Overhead	3.792.326	198.751
	0.5	Treasury	-	-5.380
	0.8	Overige baten en lasten	-	-
	Totaal		3.987.993	-44.340
Verkeer, vervoer en waterstaat	2.1	Verkeer en vervoer	1.027.008	-1.117.482
	2.5	Openbaar vervoer	30.000	-
	Totaal		1.057.008	-1.117.482
Economie	3.1	Economische ontwikkeling	944.294	-961.919
	Totaal		944.294	-961.919
Onderwijs	4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	2.164.564	-4.911.733
	Totaal		2.164.564	-4.911.733
Sport, cultuur en recreatie	5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	1.745.057	-1.941.171
	Totaal		1.745.057	-1.941.171
Sociaal domein	6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	638.722	-449.968
	6.2	Wijkteams	1.028	-
	6.5	Arbeidsparticipatie	100.911	-68.574
	6.72	Maatwerkdienstverlening 18-	2.066.758	-3.061.560
	Totaal		2.807.419	-3.580.102
Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	8.1	Ruimtelijke ordening	295.624	-192.782
	8.3	Wonen en bouwen	792.917	-833.108
	Totaal		1.088.540	-1.025.890
Totaal			13.794.876	-13.582.637



Wet Normering Bezoldiging topfunctionarissen publiek en semi publieke sector (WNT)

Openbaarmakingsverplichting Wet Normering Topinkomens (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze sectoren zijn op basis van de WNT verplicht om bezoldigingsgegevens van topfunctionarissen openbaar te maken. Topfunctionarissen zijn diegenen die behoren tot het hoogste uitvoerende of toezichthoudende orgaan, of de laag daaronder, en in die rol verantwoordelijk voor de gehele instelling of rechtspersoon. Bij gemeenten zijn in ieder geval de gemeentesecretaris en de griffier topfunctionarissen.

Daarnaast moeten bezoldigingsgegevens en eventuele ontslagvergoedingen van andere medewerkers met een dienstbetrekking worden vermeld, zodra de bezoldiging in totaal hoger is dan het bezoldigingsmaximum. Dit geldt ook voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking. In dat geval wordt wel rekening gehouden met het aantal kalenderdagen en in welke deeltijdfactor de functionaris werkt.

Deze verantwoording 2022 is opgesteld op basis van de voor gemeenten en gemeenschappelijke regelingen geldende algemene WNT-maximum van € 216.000. Er zijn geen bezoldigingen betaald die boven dit wettelijke maximum uitkomen.

Gegevens 2022	
Organisatie	Holland Rijnland
Naam	Vokurka L.P.
Functie	directeur
Functiegegevens	
aanvang en einde functievervulling in 2022	01-01-2022 - 31-12-2022
Omvang dienstverband (in fte)	1,0 fte
Dienstbetrekking	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	115.817
Beloningen betaalbaar op termijn	20.258
<i>Bezoldiging</i>	<i>136.075</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	216.000
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.



Gegevens 2022	
Gegevens 2021	
Functiegegevens	
aanvang en einde functievervulling in 2021	15-08-2021 - 31-12-2021
Omvang dienstverband (in fte)	1,0 fte
Dienstbetrekking	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	40.705
Beloningen betaalbaar op termijn	7.723
<i>Bezoldiging</i>	48.428
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	79.592

Toezichthoudende topfunctionarissen 2022	
Naam topfunctionaris	Functie
L. Vokurka	Secretaris
J.W.E. Spies	Lid Dagelijks Bestuur
I.G. Mostert	Lid Dagelijks Bestuur
C. van Starckenburg	Lid Dagelijks Bestuur
Y. van Delft	Lid Dagelijks Bestuur
H.J.J. Lenferink	Lid Dagelijks Bestuur
F. Spijker	Lid Dagelijks Bestuur
D.C.W. Binnendijk	Lid Dagelijks Bestuur
J.A.C. Langeveld	Lid Dagelijks Bestuur
R.J. van Duijn	Lid Dagelijks Bestuur
E. Jaensch	Lid Dagelijks Bestuur
A.L. van Kempen	Lid Dagelijks Bestuur
E.W.A. Koek	Lid Dagelijks Bestuur
P. de Bruijn	Lid Dagelijks Bestuur
E. de Veth-Braat	Lid Algemeen Bestuur
A.M. Noordermeer-Krommendam	Lid Algemeen Bestuur
C.J. van Velzen	Lid Algemeen Bestuur
F.J.H. van Zuylen	Lid Algemeen Bestuur



Toezichthoudende topfunctionarissen 2022	
C.J. Cornet	Lid Algemeen Bestuur
C.H. Langeveld	Lid Algemeen Bestuur
L.M.J. Pijnacker	Lid Algemeen Bestuur
N.G. van Egmond	Lid Algemeen Bestuur
A. Heijstee-Bolt	Lid Algemeen Bestuur
P.C. van der Wereld-Verkerk	Lid Algemeen Bestuur
C.L. Visser	Lid Algemeen Bestuur
L.M. van der Plas	Lid Algemeen Bestuur
G. van Gaal	Lid Algemeen Bestuur
A. Kargin	Lid Algemeen Bestuur
E. Wijnands	Lid Algemeen Bestuur
F. Zeggelt	Lid Algemeen Bestuur
E. Filemon	Lid Algemeen Bestuur
J. Hendriks	Lid Algemeen Bestuur
H.K. Langenberg	Lid Algemeen Bestuur
S. Overduin	Lid Algemeen Bestuur
A.G.M. Mesman	Lid Algemeen Bestuur
J.A.G.C.M. van der Wiel	Lid Algemeen Bestuur
C.P.M. van der Zwet	Lid Algemeen Bestuur
A. Pietersen	Lid Algemeen Bestuur
A.P. Platen	Lid Algemeen Bestuur
R.T.P. Brouwer	Lid Algemeen Bestuur
R. ter Hark	Lid Algemeen Bestuur
D.T.C. Salman	Lid Algemeen Bestuur
W.J.A. Verkleij-Eimers	Lid Algemeen Bestuur
I.J. van Dillen	Lid Algemeen Bestuur
D. de Groot	Lid Algemeen Bestuur
T. van der Hoeven	Lid Algemeen Bestuur
F.A.M. Beijk	Lid Algemeen Bestuur
J.R. Derksen	Lid Algemeen Bestuur
R.G.E. Wietsma - Biesbroek	Lid Algemeen Bestuur
C. Hilverda-Van Leeuwen	Lid Algemeen Bestuur
A. Bakx	Lid Algemeen Bestuur
P. Olthof	Lid Algemeen Bestuur



Toezichthoudende topfunctionarissen 2022	
R. Onderwater	Lid Algemeen Bestuur
M. van Lent	Plv Lid Algemeen Bestuur
A. van Erk	Plv Lid Algemeen Bestuur
M. Roelofs	Plv Lid Algemeen Bestuur
S. Spek	Plv Lid Algemeen Bestuur
J.W.C. de Mooij	Plv Lid Algemeen Bestuur
E. den Haas	Plv Lid Algemeen Bestuur
M. de Crom	Plv Lid Algemeen Bestuur
M. Schreuder	Plv Lid Algemeen Bestuur
T. Vos	Plv Lid Algemeen Bestuur
M. van Beek	Plv Lid Algemeen Bestuur
J. Bos	Plv Lid Algemeen Bestuur
F.E. Mélotte	Plv Lid Algemeen Bestuur
A. Ridders	Plv Lid Algemeen Bestuur
R.C.M. van der Wiel	Plv Lid Algemeen Bestuur
W.H. Sloopbeek	Plv Lid Algemeen Bestuur
C.A.G.M. Egberts	(Plv) Lid Algemeen Bestuur
R.M. Carlier	Plv Lid Algemeen Bestuur
T.C.J. de Kleer	(Plv) Lid Algemeen Bestuur
I. de Ridder	(Plv) Lid Algemeen Bestuur
P. Schrama	Plv Lid Algemeen Bestuur
J.J.J. Beugelsdijk	Plv Lid Algemeen Bestuur
E. Bus	Plv Lid Algemeen Bestuur
E. Creemers	Plv Lid Algemeen Bestuur
N. Janssen	Plv Lid Algemeen Bestuur
C. Breuer	Plv Lid Algemeen Bestuur
M.E.I. Volten-de Vos	Plv Lid Algemeen Bestuur
A. Deuzeman	(Plv) Lid Algemeen Bestuur
R.J.M. Zoetemelk	(Plv) Lid Algemeen Bestuur
H. van der Elst	(Plv) Lid Algemeen Bestuur
E.M.L.H. Maassen	(Plv) Lid Algemeen Bestuur
F.Q.A. van Trigt	Plv Lid Algemeen Bestuur
J.M. Valk	Plv Lid Algemeen Bestuur



Tabellen 1b, 1c, 1e, 1f, 1g en 2: zijn over 2022 niet van toepassing.

Tabel 3: Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2022 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.