

## **Uitvraag offerte: Maatschappelijke Businesscases voor Transformatieplan Jeugd**

### **1. Aanleiding**

---

Om de vernieuwing van het jeugdhulpstelsel een extra impuls te geven, hebben VNG en Rijk een Transformatiefonds opgericht. Jeugdhulpregio's hebben hiervoor een driejarig plan opgesteld. Voor de periode 2018-2020 is een bedrag van €3,4 miljoen toegekend aan de jeugdhulpregio Holland Rijnland.

In het transformatieplan jeugd van Holland Rijnland zijn vijf ontwikkelvoorstellen uitgewerkt volgens de actielijnen van het Actieprogramma Zorg voor de Jeugd. Deze voorstellen betreffen:

- Positieve toekomst door passend onderwijs en jeugdhulp;
- Expertise veiligheid binnen lokaal team;
- Versterken toegang jeugdhulp vanuit huisartsen;
- Aansluiting op de digitale wereld;
- Transformatie verblijf.

De ontwikkelvoorstellen passen binnen de regionale en lokale sturingsopgaven, dragen bij aan de transformatie én bovenal aan goede jeugdhulp voor jeugdigen en gezinnen in de regio. Om de effecten van de ontwikkelvoorstellen uit het transformatieplan in onze regio in kaart te brengen en er op te kunnen sturen willen de gemeenten gaan werken met het instrument van Maatschappelijke Businesscases (MBC). Uw organisatie wordt verzocht een offerte uit te brengen om hen daarbij te ondersteunen en te begeleiden.

### **2. Achtergrond**

---

De decentralisatie van de jeugdhulp is gestart met een budgetkorting met een kort ingroeipad. De financiële druk maakt transformatie complex omdat de discussie eerder over geld gaat dan over de inhoud. De regio Holland Rijnland kent vanaf het begin een tekort op Jeugdhulp. Voor het vierde jaar op rij blijkt dat het jeugdhulpbudget voor onze twaalf gemeenten niet toereikend is. De gevolgen hiervan worden steeds meer merkbaar voor kinderen en hun ouders in onze regio. Er ontstaan bijvoorbeeld wachtlijsten en 'cliëntenstops' met mogelijk verergering van problemen tot gevolg. Daarnaast leidt de (financiële) onzekerheid bij aanbieders langzaam tot verschraving van de jeugdhulp en het verlies aan essentiële kennis en deskundigheid van professionals. Ook zien we dat het budgettaire tekort de ingezette transformatie van de jeugdhulp afremt. We kunnen door een tekortschietend budget onvoldoende inzetten op de transformatiedoelstellingen. Hierdoor worden ook de daarmee beoogde besparingen (efficiënter en integraler werken, meer lichte hulp aan de voorkant ter voorkoming van zwaardere hulp later in het traject) niet gerealiseerd. Het gevolg is dat de tekorten oplopen. De regio dreigt zo in een vicieuze cirkel terecht te komen.

De transformatiemiddelen van het Rijk bieden de mogelijkheid om hier verandering in te brengen. Het is echter eenmalig geld en daarmee een eenmalige kans voor onze regio om het tij te keren. De druk om met dit budget de juiste keuzen te maken is dus hoog. Met dit in het achterhoofd kiezen wij ervoor om sturing op (een groot deel van) onze transformatieopgave meer te objectiveren door gebruik te maken van mBC's. Daarmee wordt duidelijker waarop geïnvesteerd moet worden om het gewenste financiële en maatschappelijke effect te sorteren.

### **3. Beschrijving van de opdracht**

---

Deze opdracht behelst het samen met Holland Rijnland identificeren, ontwikkelen en uitvoeren van mBC's voor het transformatieplan van de regio (bijlage 1). Een mooie bijvangst daarbij is dat onze gemeenten en onze partners uit het werkveld beter bekend raken met de waardevolle methodiek van de mBC's. Bijlage 2 geeft een beeld van welke indruk de opdrachtgever nu heeft van hoe mBC's zouden kunnen werken voor het transformatieplan. Uw bureau kan daar waarschijnlijk nog veel meer aan toevoegen en dit zien wij dan ook graag uitgewerkt in uw offerte.

#### **Variatie tussen de ontwikkelijnen**

Het Transformatieplan van Holland Rijnland valt uiteen in vijf ontwikkelijnen. Ieder van deze lijnen kent een eigen dynamiek en uitgangspositie. Hierdoor varieert de opleverdatum van de (tussen)producten. Hieronder schetsen wij kort waar we staan per ontwikkelijn en welke inzet wij van u verwachten. Een uitgebreide inhoudelijke beschrijving van de ontwikkelijnen vindt u in het Transformatieplan Jeugd 2018-2020 (bijlage 1).

#### Ontwikkelijn 1: Positieve toekomst door passend onderwijs en jeugdhulp

Binnen deze ontwikkelijn zijn de projecten al gekozen en nagenoeg uitgewerkt. Veelal in samenspraak met de partners in het onderwijs. Benodigd is de toepassing van de methodiek van mBC om de lopende activiteiten te structureren en zo de opbrengsten van de verschillende projecten in kaart te brengen en de wenselijkheid van structurele inbedding hiervan te onderbouwen.

#### Ontwikkelijn 2: Expertise veiligheid binnen lokaal team

De kernpilot van deze ontwikkelijn staat op het punt van beginnen. In overleg met de projectgroep wordt bepaald in hoeverre een mBC het lerende effect van de pilot kan vergroten. Waarschijnlijk is het nodig om de opbrengsten in kaart te brengen en mogelijkheden voor uitbreiding en uitrol inzichtelijk te maken.

#### Ontwikkelijn 3: Versterken toegang jeugdhulp vanuit huisartsen

Voor deze ontwikkelijn hebben de gemeenten besloten om de uitvoering lokaal of subregionaal ter hand te nemen. De methodiek van mBC kan helpen om de resultaten en effecten van de aanpak in verschillende subregio's bij elkaar te brengen. Op deze manier kunnen gemeenten van elkaar te leren en gericht sturen op wat werkt.

#### Ontwikkelijn 4: Aansluiting op de digitale wereld en Ontwikkelijn 5: Transformatie verblijf

Voor deze ontwikkelijnen geldt dat in het transformatieplan wel een richting wordt aangegeven, maar dat deze richting nog verder uitgewerkt moet worden. Voor deze ontwikkelijnen is benodigd dat geïdentificeerd wordt waarin investeringen nodig zijn om de gewenste financiële en maatschappelijke effecten te sorteren. Dit moet worden gedaan samen met de gemeenten en de partners uit het werkveld. Vanuit deze analyse komen kansrijke innovaties in beeld om de mBC-methodiek, waar nodig, toe te passen.

Het Transformatieplan heeft een looptijd tot en met 2020 met een mogelijke uitloop in 2021. De werkzaamheden voortvloeiend uit deze opdracht zullen plaatsvinden in 2019, 2020 en 2021.

## **Opdracht**

Met behulp van de methodiek mBC ondersteunt u de jeugdhulpregio Holland Rijnland bij het identificeren, ontwikkelen en uitvoeren van het Transformatieplan Jeugd.

Dit doet u:

- door het begeleiden van het proces en de toepassing en uitvoering van deze mBC's in de regio gedurende de looptijd van het Transformatieplan 2019, 2020 met een mogelijke uitloop in 2021.
- door het in kaart brengen waarop gemeenten kunnen investeren en sturen.
- rekening houdend met de ambities van de regio zoals weergegeven in de regionale Sturingsplan Jeugd (bijlage 3) en het Transformatieplan Jeugd.
- in nauw overleg en afstemming met de trekkers van de eerder genoemde ontwikkellijnen, de gemeentelijke beleidsmakers, inkopers van de jeugdhulp, en andere partners uit het werkveld.
- In overleg met de trekkers van de ontwikkellijnen nadere afspraken en een planning te maken van de betreffende mBC's en de daarbij behorende tussenproducten en eindproducten.
- door een bijdrage te leveren aan de bewustwording van sturingsvraagstukken en de bekwaamheid in het werken met mBC's voor zowel de regio als geheel als voor de individuele gemeenten (door deze opdracht niet vóór maar mét ons uit te voeren).

## **4. Uitvraag offerte**

---

U wordt in het kader van een meervoudig onderhandse aanbesteding gevraagd een offerte uit te brengen voor de uitvoering van bovenstaande opdracht.

- Deze offerteuitvraag vindt plaats onder voorbehoud van positieve besluitvorming door het portefeuillehoudersoverleg Maatschappij.
- Op deze opdracht zijn de algemene inkoopvoorwaarden van Holland Rijnland van toepassing (bijlagen 4 en 5).

## 5. Planning

---

De indicatieve planning van onderhavige procedure treft u hieronder aan. Wij behouden het recht deze planning gedurende de procedure aan te passen. Mocht dit het geval zijn dan wordt u hierover geïnformeerd.

Processtappen	Data	Toelichting
Publicatie Aanbestedingsstukken	2 juli 2019	-
Uiterste datum voor het stellen van vragen per e-mail t.b.v. Nota van Inlichtingen	14 juli 2019	Contactpersoon: Ragini Somair <a href="mailto:rsomair@hollandrijnland.nl">rsomair@hollandrijnland.nl</a>
Streefdatum beschikbaar stellen Nota van Inlichtingen	17 juli 2019	-
<b>Uiterste datum voor het indienen van de Inschrijvingen</b>	16 augustus 2019, 12.00 uur	Contactpersoon: Ida van Breda <a href="mailto:ivbreda@hollandrijnland.nl">ivbreda@hollandrijnland.nl</a>
Streven versturen voorlopige gunning	2 september 2019	-
Afloop bezwaartermijn	16 september 2019	-
Versturen definitieve gunning	16 september 2019	-
Start uitvoering Opdracht	30 september 2019	-

## 6. Beoordeling gunningscriterium 'Beste prijs-kwaliteitverhouding'

---

De beoordeling van uw offerte vindt plaats middels het gunningscriterium 'Beste prijs-kwaliteitverhouding' (Beste PKV).

Om te bepalen welke offerte de beste prijs/kwaliteitverhouding heeft, worden de onderstaande subgunningscriteria gehanteerd.

Nr.	Kwaliteit	Te behalen punten (750 punten max.)
1a	Beschrijving identificeren/ontwikkelen van mBC	250
1b	Beschrijving begeleiding van het proces mBC	250
1c	Beschrijving toepassen en uitvoeren mBC	250
	Prijs	Te behalen punten (250 punten max.)
2a	Totaalprijs	250
<b>Totaal te behalen punten</b>		<b>1.000</b>

Bij het behalen van de 'beste prijs/kwaliteitverhouding', wordt gebruik gemaakt van de 'Gewogen Factor Methode'.

Antwoord	Toelichting op Waardering	% van het maximaal te behalen aantal punten
Uitstekend	Naar het oordeel van de beoordelaar heeft de Inschrijver een uitstekend inhoudelijk relevant, toepasselijk en volledig antwoord gegeven in relatie tot de beschreven beoordelingsaspecten bij het betreffende criterium en het beoogde resultaat.	100%
Goed	Naar het oordeel van de beoordelaar heeft de Inschrijver een goed inhoudelijk relevant, toepasselijk en volledig antwoord gegeven in relatie tot de beschreven beoordelingsaspecten bij het betreffende criterium en het beoogde resultaat	80%
Voldoende	Naar het oordeel van de beoordelaar heeft de Inschrijver een voldoende inhoudelijk relevant, toepasselijk en volledig antwoord gegeven in relatie tot de beschreven beoordelingsaspecten bij het betreffende criterium en het beoogde resultaat.	60%
Matig	Naar het oordeel van de beoordelaar heeft de Inschrijver een matig inhoudelijk relevant, toepasselijk en volledig antwoord gegeven in relatie tot de beschreven beoordelingsaspecten bij het betreffende criterium en het beoogde resultaat	40%
Onvoldoende	Inschrijver geeft naar het oordeel van de beoordelaar onvoldoende of geen inhoudelijk antwoord in relatie tot de beschreven beoordelingsaspecten bij het betreffende criterium en het beoogde resultaat of heeft de vraag in zijn geheel overgeslagen.	De Inschrijving wordt terzijde gelegd.

## 7 Slotwoord

Wij willen u bij voorbaat hartelijk danken voor de genomen moeite om uw offerte uit te brengen. Indien u na het lezen van dit document wenst deel te nemen aan deze meervoudig onderhandse aanbestedingsprocedure, dan wensen wij u veel succes met het samenstellen van uw offerte. Wij zien deze graag uiterlijk **16 augustus 2019, 12.00 uur** tegemoet!

## Bijlagen

- 1 Transformatieplan jeugd 2018-2020
- 2 Werken met mBC's bij de uitvoering van het transformatieplan jeugd
- 3 Sturingsplan jeugdhulp Holland Rijnland 2018-2019
- 4 ALGEMENE RIJKSVOORWAARDEN VOOR HET VERSTREKKEN VAN OPDRACHTEN TOT HET VERRICHTEN VAN DIENSTEN 2016 (ARVODI-2016)
- 5 ALGEMENE INKOOPVOORWAARDEN VOOR DIENSTEN Samenwerkingsorgaan Holland Rijnland Toevoeging op ARVODI