

## Oplegvel

1.	<b>Onderwerp</b>	Beoordeling plan in het kader van het Tijdelijk Fonds Jeugdhulp Holland Rijnland		
2.	<b>Rol van het samenwerkingsorgaan Holland Rijnland</b>	Efficiencytaak		
3.	<b>Regionaal belang</b>	De gemeenten in Holland Rijnland, die gezamenlijk alle jeugdhulp inkopen via de TWO jeugdhulp, hebben in 2016 een Tijdelijk Fonds Jeugdhulp Holland Rijnland ingesteld. Doel van dit Tijdelijk Fonds Jeugdhulp is om de transformatie te versnellen.		
4.	<b>Behandelschema:</b>  DB Colleges PHO DB Gemeenteraad DB AB Gemeenteraad	<b>Datum: Informerend</b>	<b>Datum: Adviserend</b>	<b>Datum: Besluitvormend</b>
5.	<b>Advies PHO</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Akkoord te gaan met voortzetting van het plan van de organisaties Cardea, Curium-LUMC, Horizon, 's Heeren Loo, Ipse de Bruggen en Parnassia groep, tot en met 31 december 2020.</li> <li>2. Op basis van deze beoordeling akkoord te gaan met het onttrekken van een bedrag van € 75.330 aan het Tijdelijk Fonds Jeugdhulp.</li> <li>3. Dit bedrag conform de beoordeling uit te keren aan de aanbieders.</li> </ol>		
6.	<b>Reden afwijking eerdere besluitvorming en wijze afwijken</b>			

7.	<b>Essentie van het voorstel</b> <i>(annotatie zoals op agenda staat)</i>	<p>Het regionale beleidsteam Jeugd en de TWO jeugdhulp hebben een plan beoordeeld dat zorgaanbieders in het kader van het Tijdelijk Fonds Jeugdhulp Holland Rijnland hebben aangeleverd. Doel van dit Tijdelijk Fonds is de transformatie te versnellen.</p> <p>Met dit plan willen we dat er niet aanbod gericht wordt gewerkt, maar vraaggericht. Dat de zorgaanbieders worden gestimuleerd om gezamenlijk een aanbod te maken, die passend is voor de jeugdige en het gezin. Daarnaast willen we met dit voorstel meer inzicht krijgen in de wachtlijsten en de wachtlijsten, doormiddel van "out of de box" oplossingen te verminderen.</p>
8.	<b>Inspraak</b>	Nee
9.	<b>Financiële gevolgen</b>	Het budget voor het Tijdelijk Fonds Jeugdhulp valt binnen de programmabegroting jeugdhulp 2019
10.	<b>Bestaand Kader</b>	<p>Relevante regelgeving:</p> <p>Eerdere besluitvorming:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- PHO Maatschappij van 24 augustus 2016 "Budgetten Jeugdhulp"</li> <li>- PHO Maatschappij van 9 november 2016 "Programmabegroting Jeugdhulp 2017"</li> <li>- PHO Maatschappij van 18 januari 2017 "Tijdelijk Fonds Jeugdhulp Holland Rijnland"</li> <li>- PHO 15 februari 2017 "Stand van zaken Tijdelijk Fonds Jeugdhulp"</li> <li>- PHO Maatschappij van 12 april 2017 "Prognose Jeugdhulp 2017,2018 en 2019"</li> <li>- PHO Maatschappij van 14 februari "Sturingsplan Jeugdhulp 2018-2019"</li> <li>- PHO Maatschappij 11 april 2018 "Herziene begroting jeugdhulp 2018 en "Meerjarenbegroting 2019-2020"</li> <li>- PHO Maatschappij van 30 mei 2018 "Stand van zaken Tijdelijk Fonds Jeugdhulp Holland Rijnland"</li> <li>- PHO Maatschappij van 11 juli 2018 "beoordeling plan in het kader van Tijdelijk Fonds Jeugdhulp Holland Rijnland: plan Merel Foundation"</li> </ul>
11.	<b>Lokale context</b>	

## Adviesnota PHO

**Vergadering:** PHO Maatschappij  
**Datum:** 22 mei 2019  
**Tijd:** 09:30  
**Locatie:** Kaag en Braassem  
**Agendapunt:** 08  
**Kenmerk:** P.M.  
**Auteur:**  
**Organisatie:** TWO en regionaal beleidsteam

---

### Onderwerp:

*Beoordeling plan in het kader van het Tijdelijk Fonds Jeugdhulp Holland Rijnland.*

---

### Beslispunten:

1. Akkoord te gaan met de voortzetting om het plan van de organisaties Cardea, Curium-LUMC, Horizon, 's Heeren Loo, Ipse de Bruggen en Parnassia groep, voort te zetten, tot en met 31 december 2020.
2. Op basis van deze beoordeling akkoord te gaan met het onttrekken van een bedrag van €75.330 aan het Tijdelijk Fonds Jeugdhulp.
3. Dit bedrag conform de beoordeling uit te keren aan de aanbieders.

### Inleiding:

De samenwerkende gemeenten in Holland Rijnland hebben in het najaar van 2016 ingestemd met het instellen van het Tijdelijk Fonds Jeugdhulp. Het doel van dit fonds is om de transformatie bij de aanbieders van jeugdhulp te stimuleren. Transformatie bij de zorgaanbieders is belangrijk om een kwalitatief goed en betaalbaar jeugdhulpstelsel te realiseren, waarmee de zorg voor kinderen en gezinnen duurzaam wordt geborgd. Uitgangspunt hierbij is dat er gezamenlijk met andere partijen plannen worden opgesteld en uitgevoerd. In het jaar 2017 is gestart met het toekennen van middelen voor de eerste plannen vanuit het Tijdelijk Fonds Jeugdhulp.

Met de start van het Tijdelijk Fonds hebben de organisaties Cardea, Curium-LUMC, Horizon, 's Heeren Loo, Ipse de Bruggen en Parnassia groep een plan ingediend, genaamd 'Gezamenlijke ketenverantwoordelijkheid residentiele jeugdzorg'. Doel van het plan was om de jeugdhulp met verblijf passender te maken voor het gezin en de jeugdige. Eén van de deelprojecten van het plan was de realisatie van een regionale entree voor complexe 24-uurs casussen, waarbij 24-uurs verblijf gecombineerd wordt met behandeling/begeleiding, leidt tot een integraal perspectiefgericht hulptraject voor de cliënt.

Het project is eind mei 2017 gestart en loopt tot en met april 2019. In deze periode hebben de specialisten van de verschillende organisatie tweewekelijks overleg gevoerd, genaamd het Trajectberaad Complexe Casusistiek (TCC). Het TCC staat ervoor om, in

samenwerking met de deelnemende organisaties, een bij de cliënt passend perspectiefgericht huptraject te bieden en 'out of the box' oplossingen in te zetten als dat vanwege de complexiteit van de casuïstiek en/of een tekort aan 24-uurs capaciteit nodig is.

Eind 2018 heeft een eindevaluatie van de TCC plaatsgevonden. Hieruit zijn een aantal sterke punten en knelpunten naar voren gekomen. Voortzetting van het TCC is wenselijk, maar er worden wel een aantal punten gesignaleerd die nodig zijn om een goed resultaat te kunnen behalen.

Eén daarvan is dat het van belang is dat het TCC een onafhankelijke voorzitter / coördinator heeft. Om die reden heeft de projectgroep de coördinatie belegd bij het Expertiseteam Complexe Zorg van JBw en gezamenlijk de financiering daarvan mogelijk gemaakt (8 uur per week). Het gezamenlijk financieren was nadrukkelijk bedoeld als een tijdelijke oplossing. De structurele financiering hiervan is echter nog niet geregeld. De projectgroep doet daarom een aanvraag voor het Tijdelijk Fonds Jeugdhulp om hiervoor middelen vrij te maken. Hierbij geeft de projectgroep aan dat de huidige 8 uur niet toereikend is; inschatting is dat er 12 tot 16 uur nodig is.

#### **Beoogd effect:**

Met dit project willen we passende zorg bieden voor de jeugdige en hun gezin.

#### **Argumenten:**

- 1.1 Met dit voorstel wordt er een vervolg gegeven aan het project, waarbij de samenwerking tussen de verschillende organisaties extra wordt versterkt.*

De organisaties hebben tot op heden goed met elkaar samengewerkt. Door dit project is de samenwerking ook buiten het project extra versterkt. Met het akkoord gaan van dit voorstel, willen we dat bereiken dat het project doorgaat en dat de samenwerking tussen de verschillende organisaties nog meer wordt versterkt.

- 1.2 Met de invulling van een coördinator willen we bereiken dat er minder naar het huidige aanbod wordt gekeken, maar meer naar de zorgvraag.*

De afgelopen periode hebben de verschillende disciplines integraal naar de zorgvraag gekeken, maar er is nog te veel naar het huidige aanbod gekeken. Met de doorontwikkeling willen we dat er minder naar het huidige aanbod wordt gekeken en dat de zorg wordt aangeboden door een traject op maat te bieden. Dit betekent in de praktijk dat de specialist van een andere organisatie tijdelijk zorg levert, omdat de jongeren dat specifiek nodig heeft en dat er meer aansluiting wordt gevonden met het lokale veld.

- 1.3 Met de invulling van een externe coördinator willen we meer zicht krijgen op de mogelijkheden en de eventuele belemmeringen die nu door de organisaties worden ervaren, om passende hulp te bieden.*

De organisaties geven aan dat het momenteel niet altijd mogelijk is om passende hulp te bieden aan jeugdigen. Veelal wordt er aangegeven dat er financiële belemmeringen zijn en wachtlijsten. De externe coördinator krijgt de opdracht om de organisaties te stimuleren om deze belemmeringen niet te omzeilen, maar de beweging om out of de box te denken juist te stimuleren. Daarnaast krijgt de externe coördinator de opdracht om eventuele belemmeringen te adresseren naar de betreffende gemeente. Hierbij wordt

gedacht aan jongeren die niet kunnen uitstromen uit een jeugdhulp voorziening met verblijf, omdat er geen woning voorradig is.

#### **Kanttekeningen/risico's:**

*1.1 De opdracht van de coördinator heeft de opdracht om een cultuuromslag te realiseren bij zorgorganisatie en gemeenten,*

De opdracht vergt een cultuuromslag bij organisaties en bij gemeenten. De organisaties aan te jagen om meer “out of de box” te laten denken vergt ook een bepaald mandaat. Dit mandaat moet door de gemeenten worden gedragen.

#### **Financiën:**

Binnen de realistische begroting is besloten een percentage van in totaal 3% van de post regionale jeugdhulp in de programmabegroting jeugdhulp 2018 Holland Rijnland vrij te maken. Deze gelden worden ingezet voor het Tijdelijk Fonds Jeugdhulp. Voor het jaar 2018 is er een bedrag van € 1.581.644,00 beschikbaar. Er is een bedrag van € 519.783,00 gereserveerd voor de plannen die vorig jaar zijn opgestart en een doorlooptijd hebben. Dat betekent dat er totaal in 2018 voor nieuwe ingediende plannen € 1.061.861 beschikbaar is.

Voor het jaar 2019 is er een bedrag gereserveerd van €936.898,00. Dit bedrag kan met een begrotingswijziging nog worden aangepast.

Tenslotte hebben we tot het jaar 2019 een bedrag van € 60.307,39 beschikbaar voor het onderdeel Veiligheid. Voorwaarde is dan wel dat de gemeenten Alphen aan den Rijn en Kaag en Braassem akkoord gaan met het project.

#### *Financieel overzicht*

<b>2018</b>	
Beschikbare middelen 2018	€ 1.581.644,00
Reservering doorlopende plannen 2017	€ 519.783,00
Plan Merel Foundation /PPO Leiden	€ 235.000,00
Plan Curium-LUMC/Leo Kannerschool	€ 56.000,00
Resterend	€ 770.861,00
<b>2019</b>	
Gereserveerde middelen 2019	€ 936.898,00

#### **Communicatie:**

De betrokken aanbieders van het beoordeelde plan ontvangen na het PHO maatschappij van 22 mei 2019 bericht.

#### **Evaluatie:**

Om er voor te zorgen dat verantwoording van de plannen niet leidt tot een onevenwichtige druk op de aanbieders en een onevenredige toename van de administratieve lasten wordt het proces zo veel mogelijk ingebed in de reguliere

afspraken. Er worden maatwerkafspraken gemaakt over welk deel van de middelen verantwoording plaats vindt via (reguliere) productie.

Dit plan bevat ten minste twee KPI's (kritieke prestatie-indicatoren) waarmee de voortgang op het plan gemonitord kan worden:

- Een KPI die cijfermatig weergegeven kan worden (tellen)
- Een KPI die meer kwalitatief weergeeft wat er gebeurt (vertellen)

Beide KPI's zijn gerelateerd aan de in het plan opgenomen doelen. Uiteraard mogen er meer KPI's benoemd worden. In overleg met de accounthouder bij de TWO jeugdhulp wordt de wijze van verantwoorden en monitoren opgenomen in een bijlage bij het contract.

Er wordt per kwartaal een (eenvoudige) voortgangsrapportage op de 2 KPI's verwacht, die besproken wordt in het kwartaalgesprek met de accounthouder van de TWO. Vervolgens zullen elementen uit de accountgesprekken opgenomen worden in de halfjaarlijkse rapportages en uitgebreider in de halfjaarlijkse voortgangsrapportage Tijdelijk Fonds Jeugdhulp.

**Bijlagen:**

- Eindverslag project ketenverantwoordelijkheid 24-uurs zorg.