

Bijlage 3: uitvoeringsafspraken 2017 Binnenvest				
Doelstelling 9D1 Stabiele leefsituatie voor kwetsbare groepen				
Prestatie	Resultaatverwachting	Activiteit	Toelichting	Prijs in €
1. Ontwikkeling zorgaanbod				
1.1.	In een aantal woningen experimenteren wij met nieuwe en hybride vormen van opvang en verblijf, en doen ervaring op met nieuwe manieren om verblijf en wonen te scheiden van zorg. Ook maken we een start met het decentraliseren van de dag/nachtopvang. De nieuwe concepten worden vertaald in overeenkomsten met corporaties en cliënten.	In Leiden en in de regio experimenteren wij met meer hybride, decentrale vormen van opvang en verblijf met zorg. De strikte scheiding in doelgroepen binnen de opvang, zoals die de afgelopen jaren gebruikelijk is geweest binnen de opvang laten we hierbij los. Wij kunnen daardoor meer maatwerk toepassen en zijn flexibeler in het aanbieden van opvang of verblijf. Ook met Wonen in Zelfbeheer experimenteren wij in deze woningen. We ontwikkelen in samenwerking met corporaties passende soorten van overeenkomsten, waarbij zorg gescheiden wordt van verblijf en wonen.	<p>Aantallen panden waarover wij in 2017 beschikken, op basis van overeenkomsten met corporaties, en experimenteren met nieuwe en gedecentraliseerde vormen van opvang, verblijf en wonen :</p> <ul style="list-style-type: none"> - In Alphen: 2 woningen, In Katwijk: 3 woningen, waarvan 1 nog te verwerven en 2 reeds verworven, waarvan een omklapwoning voor een gezin - In Voorschoten: 2 woningen, op verzoek van gemeente bestemd voor crisisopvang voor gezinnen, nog te verwerven - In Teylingen: 1 woning, nog te verwerven - In Kaag en Braassem: 1 woning, nog te verwerven - In Leiden: 4 woningen, reeds verworven, waarvan 1 bestemd voor Wonen in Zelfbeheer (uitstroom uit Beschermd Wonen) en 1 bestemd voor gedecentraliseerde opvang van vrouwen uit de Nieuwe Energie. De overige 2 hebben een hybride functie. Het gaat om onderverhuur van units in deze woningen. - In Leiden: 19 woonunits die de functie van tussenvoorziening hebben en dus tijdelijk beschikbaar zijn voor cliënten ten behoeve van snelle uitstroom uit Nieuwe Energie. <p>Deze woningen worden allemaal door ons gehuurd van de woningcorporaties; 4 woningen maken deel uit van het contingent 2016 (dat in totaal 38 woningen in 2016 omvat). Het is de bedoeling dat de huurovereenkomst van de omklapwoning na 1 jaar overgaat op naam van de onderhuurders en zij dus rechtstreeks gaan huren bij de woningcorporatie. De overige (units in) woningen worden vooralsnog door ons onderverhuurd.</p> <p>Vrouwenopvang Sumatrastraat en Wassenaarseweg Inrichtingskosten van 24 plekken</p>	<p>Transformatiemiddelen: € 106.500 € 144.000 € 180.000</p>
1.2.	Een gedifferentieerd aanbod aan dagbesteding is beschikbaar. Het sluit aan op talenten en ontwikkelwensen van cliënten en maakt maatwerk mogelijk.	We ontwikkelen een gevarieerd aanbod aan dagbesteding, en maken daarbij gebruik van interne en externe dagbestedingsprogramma's en – activiteiten. Cliënten hebben toegang tot een waaier van dagbestedingsmogelijkheden.	<p>Niet alleen dagstructuur is van groot belang in het herstelproces van cliënten, maar ook het (her)winnen van zelfvertrouwen. Dagbesteding die aansluit op eigen talenten en ontwikkelwensen is zowel ondersteunend aan het verkrijgen van dagstructuur als het opbouwen van zelfvertrouwen. De ontwikkeling van een dagbestedingsaanbod dat dergelijk maatwerk mogelijk maakt is noodzakelijk. Het moet voor alle cliënten toegankelijk zijn, want het draagt bij aan het herstel en dus aan de kwaliteit van het herstelproces. Daarmee wordt ook de periode van herstel beïnvloed.</p> <p>Een waaier van dagbestedingsactiviteiten maakt het voor cliënten mogelijk om die dagbestedingsactiviteit te kiezen die gedurende een bepaalde periode goed aansluiten bij hun wensen en talenten, en hun mogelijkheden. De waaier van dagbestedingsactiviteiten waaruit cliënten kunnen kiezen, bestaat eind 2017 uit activiteiten op het gebied van interne huishoudelijke taken, sport, onderhoud groenvoorzieningen en onderhoud gebouwen; activiteiten bij aanbieders van dagbesteding (w.o. VisieR); en vrijwillige activiteiten bij andere organisaties met name in het sociaal domein. Voor cliënten die specifiek maatwerk nodig hebben, gaat de persoonlijk begeleider op zoek naar een dagbestedingsactiviteit die passend is.</p> <p>Bij het zoeken naar dagbestedingsactiviteiten wordt ook gekeken of het aanbod van de Gemeente Leiden benut kan worden. Denk hierbij aan activiteiten van Libertas, Pietzo, I-doe en het Re-integratie Leiden (onderdeel van De ZijlBedrijven). Voor het snel doen uitstromen van cliënten, terug naar hun gemeente van oorsprong, wordt zo vroeg als mogelijk van dagbestedingsmogelijkheden aldaar gebruik gemaakt zodat herstel in eigen omgeving ondersteund wordt.</p> <p>In de organisatie van de dagbestedingsactiviteiten houden wij rekening met een aanbod voor cliënten die (al dan niet tijdelijk) fysiek en/of psychisch ernstig beperkt zijn.</p>	

1.3.	Preventie	Voorkomen wordt dat mensen dakloos worden en dat daklozen instromen in de opvang.	Contacten met gemeenten en corporaties in de regio worden zodanig opgebouwd, dat de gezamenlijke wil er is om voor mensen die dakloos (dreigen te) worden in de eigen gemeente een oplossing te vinden, eventueel met inzet van een timeout-voorziening of andere vorm van tussenoplossing. Met gemeenten bespreken wij tevens de noodzaak een eigen postadres in te richten.	
9D1.2 Doen uitvoering geven aan toeleiding naar zorg van mensen met verslavings- en psychiatrische problematiek en begeleiding van ex-gedetineerden en vreemdelingen in nood				
2. Toeleiding				
2.1. Dak- of thuislozen die zorg mijden zijn in beeld.	Een passend zorgaanbod aan dak- of thuislozen.	Zorgmijders worden actief benaderd en toegeleid naar zorg. Wij werken outreachend, op eigen initiatief en op signaal van anderen.	Het outreachend werk is herkenbaar, centraal georganiseerd, zodat politie en SWT's korte lijnen kunnen onderhouden. We participeren in het Toeleidingsteam en bieden een persoonsgebonden aanpak. Er is een toename van de vraag vanuit politie en burgers vanwege (verwarde) personen op straat. We breiden uit naar 3,33 fte. Cliënten die uit de gevangenis komen, zoeken wij in de gevangenis al op om het traject vroegtijdig in te kunnen zetten. Wanneer zij de gevangenis verlaten met een justitieel kader, zullen zij niet vallen onder UVOK maar onder het contract met DJI. Dit is een aantal maanden voordat detentie afloopt echter vaak nog niet duidelijk.	€ 252.250
3. Inloop				
3.1. Zorgmijders en dak- en thuislozen kunnen makkelijk binnen lopen op een laag-drempelige, herkenbare plek voor ondersteuning, zorg en opvang.	Verspreid over de regio vindt 40 uur inloop per week plaats.	In Leiden wordt 20 uur per week de mogelijkheid van inloop aangeboden. De inloop is primair bedoeld voor zorgmijders en dak- en thuislozen. Zij kunnen zich aanmelden voor een intakegesprek en informatie verkrijgen. In Katwijk en Bollenstreek evenals in Alphen en omstreken worden de overige spreekuren georganiseerd voor 40 uur in de week. Ondersteunen van inloop in het Open Venster in Alphen aan den Rijn.	De inloopmogelijkheden in Leiden organiseren wij in de loop van 2017 op andere wijze, nadat wij onderzocht hebben wat de beste en snelste manier is om vragen van cliënten of met huisuitzetting bedreigde burgers te beantwoorden. Voor Alphen aan den Rijn en Katwijk zijn er geen bijzonderheden. Ook in de Bollenstreek en Kaag en Braassem zijn inmiddels spreekuren gestart.	€ 99.000 Transformatiemiddelen: € 50.000
9D1.1 Doen uitvoering geven aan preventie en herstel t.a.v. verslaving en dak- en thuisloosheid 9D1.3 Doen uitvoering geven aan opvang en huisvesting van kwetsbare groepen				
4. Opvang, begeleiding, dagbesteding en activering				
4.1. Opvang en begeleiding van dakloze alleenstaanden Dakloze bewoners worden opgevangen als zij op straat komen te staan, en hen wordt de benodigde zorg verleend. Zij krijgen ondersteuning en begeleiding opdat zij de benodigde	Nieuwe Energie voorziet in 50 bedden voor opvang van daklozen en een aanbod van begeleiding en dagbesteding, gericht op herstel. De voorziening beschikt over veilige gebruikersruimten. Er zijn 9 doorstroomkamers beschikbaar met een gemiddelde bezetting van 90%. Voor het verlenen van zorg wordt samengewerkt in de keten. Nieuwe Energie fungeert als	Voor Nieuwe Energie begroten we een dagelijkse bezetting van 50 cliënten in de nachtopvang en 9 cliënten in de doorstroomkamers. Met cliënten die nieuw binnenkomen op de Nieuwe Energie gaan we direct aan de slag om zo snel mogelijk de basale zaken op orde te brengen. We werken daarvoor met zogenaamde Back-on-Track groepen gedurende de 1ste 6 weken van de opvang. Gedurende de deelname aan Back-on-Track is per cliënt 1 uur maatschappelijk werk per week beschikbaar. Na afronding van de Back-on-Track is 2 uur maatschappelijk werk per week beschikbaar. Om goede zorg te kunnen verlenen, werken wij samen met onder meer Activite, GGZ en	Voor Nieuwe Energie is een veranderopgave vastgesteld. Er vindt een splitsing plaats tussen hospitality (slapen, eten, hygiëne, veiligheid, ICT) en zorg en begeleiding. Dit wordt in 2017 gerealiseerd. Agogisch werkers (MBO) bieden in 2017 begeleiding bij het herstel, onder regie van de woonmaatschappelijk werker (HBO). De inzet van de woonmaatschappelijk werkers is kleiner dan in 2016. De inzet van de agogisch werkers is te allen tijde 4 uur per week. Agogisch werkers werken niet langer in dienstroosters met een breed takenpakket dat ook hospitality omvat. Zij richten zich dus specifiek op de begeleiding bij het herstel van de cliënten, en helpen de cliënt de praktische zaken op orde te krijgen. Zij werken op afspraak met de cliënt. Ten behoeve van de hospitality taken wordt een beperkt aantal nieuwe functies in het leven geroepen. Daarnaast is overdag een agogisch werker aanwezig voor de zorg gerelateerde vragen vanuit de cliënten Voor dagbesteding wordt meer aangesloten bij de wensen en talenten van cliënten. Dit betekent dat de agogisch werkers indien nodig met cliënten op stap gaan om de gewenste vorm van dagbesteding te realiseren. Cliënten maken gebruik van de doorstroomkamers als zij binnen een afzienbare termijn hun intrek in een contingent woning kunnen nemen. Zo raken zij niet voortijdig uit beeld in de periode dat zij wachten op een corporatiewoning of een plaats in het beschermd wonen. Omdat vormen van tussenvoorziening in 2017 gestalte krijgen aan de Wassenaarseweg en de Sumatrastraat, overwegen we de doorstroomkamers in Nieuwe Energie niet	€ 3.448.500

<p>stappen kunnen zetten om hun leven weer op de rails te krijgen.</p> <p>Cliënten verblijven zo kort als mogelijk in de opvang.</p>	<p>postadres voor dakloze cliënten, ook als zij marginaal gehuisvest zijn en niet op Nieuwe Energie verblijven.</p>	<p>Brijder. Deze organisaties houden spreekuur op Nieuwe Energie.</p>	<p>meer voor het oorspronkelijke hiervoor omschreven doel te gebruiken, maar te gaan gebruiken voor cliënten die niet groepsgericht zijn of gebaat zijn bij meer privacy (vrouwen).</p> <p>Veranderopgave Binnenvest: juridische kosten transitiekosten tijdelijke uitbreid facilitaire zaken tijdelijke uitbreiding transitie manager</p>	<p>Transformatiemiddelen: € 75.000 € 86.580 € 61.210 € 61.210</p>
<p>4.2. Begeleiding na uitstroom uit de maatschappelijke opvang</p> <p>Cliënten stromen uit en stabiliseren zodanig in hun nieuwe woonsituatie dat zij er structureel kunnen blijven wonen.</p>	<p>Een stabiele leefsituatie is gerealiseerd.</p> <p>We gaan uit van 80 cliënten die 9 weken worden begeleid na uitstroom.</p>	<p>We begeleiden cliënten intensief gedurende zes maanden na uitstroom Dit wordt bekostigd met lokale Wmo middelen. (Als de begeleiding bekostigd wordt met lokale Wmo middelen, mag een cliënt zelf zijn zorgaanbieder uitkiezen.) Voor de cliënten van de gemeente Alphen gaan we ervan uit dat deze nog 9 weken na uitstroom vanuit de UVOK worden gefinancierd.</p> <p>We realiseren een stabiele leefsituatie, waardoor de kans dat de cliënt terugvalt en opnieuw instroomt kleiner is. Om dit te realiseren is de begeleiding sterk gericht op maatschappelijke participatie. Dit is een instrument voor stabilisering.</p>	<p>Begeleiding na uitstroom in de Rijnstreek.</p>	<p>€ 55.750</p>
	<p>Het beschikbare contingent aan corporatiewoningen is optimaal benut.</p>	<p>We hebben afspraken met de corporaties over het inzetten van corporatiewoningen. Deze woningen gebruiken we om de doorstroom van cliënten naar een reguliere vorm van wonen te faciliteren. De woningen zijn bedoeld voor cliënten met een zorgvraag. Op basis van een drie partijen overeenkomst worden cliënten gedurende twee jaar begeleid bij het wonen in de corporatiewoning. De begeleiding kan verzorgd worden door het gebiedsgerichte Binnenvest team in de buurt waar de cliënt woont.</p>	<p>Voor 2017 hebben wij een contingent van 50 woningen gekregen. Dit is 12 meer dan in 2016.</p>	
<p>4.3.a Opvang en begeleiding jongeren</p> <p>Dak- en thuisloze jongeren tot 24 jaar bouwen woonvaardigheden en een perspectief op.</p>	<p>10 kamers zijn gedurende 6 maanden tot 1 jaar beschikbaar voor jongeren, opdat zij hun leven in de basis op orde kunnen krijgen.</p> <p>Er wordt gemiddeld 8 uur per week begeleiding geboden aan de jongeren.</p>	<p>Het aantal jongeren dat gebruik maakt van woonruimte en begeleiding bedraagt 10 per week.</p> <p>Samen met de ketenpartners op het gebied van jongeren ontwikkelen we op de behoefte en omstandigheden van jongeren toegesneden opvangplekken. Deze opvangplekken worden via het Housing First principe ingezet. De jongeren worden intensief begeleid bij het wonen.</p>	<p>Het aantal van 6 kamers dat via DUWO wordt gehuurd, wordt aangevuld met 4 kamers via de particuliere sector.</p> <p>Naast de jongeren die een kamer en woonbegeleiding hebben, wordt de bootcamp aangeboden aan alle jongeren die een postadres bij De Binnenvest hebben. Vrijwilligers die als social parents fungeren zijn beschikbaar voor de jongeren die deelnemen aan de bootcamp.</p> <p>Met de ketenpartners bezinnen we ons op de zorgbehoefte die jongeren hebben en de aanpak die gewenst is.</p> <p>Met Cardea, Prodeba en de Haardstee werken we naar een sluitende aanpak voor jongeren.</p>	<p>€ 393.000</p>

4.3.b Begeleiding postadres jongeren	<p>Er zijn 60 jongeren per week die gebruik maken van een postadres en niet verblijven in een voorziening van De Binnenvest.</p>	<p>Het postadres op het SPIL is beschikbaar voor jongeren.</p> <p>Jongeren met een postadres die niet in Nieuwe Energie of op een andere locatie worden opgevangen, worden gedurende 1,5 uur per cliënt per week begeleid.</p>	<p>Het aantal jongeren met een postadres is t.o.v. 2016 toegenomen.</p>	
4.4. Opvang en begeleiding gezinnen Dak- en thuislozen, waarvoor de dag- en nachtopvang geen geschikte plek is, worden snel geplaatst in een tijdelijk beschikbare woning.	<p>17 panden voor crisisopvang zijn beschikbaar in Leiden.</p> <p>In de regio zijn 2 panden beschikbaar.</p> <p>Er wordt gemiddeld 8 uur begeleiding per gezin per week gegeven.</p>	<p>Voor de crisisopvang, waarin voornamelijk gezinnen worden opgevangen, zijn 28 cliënt plaatsen beschikbaar.</p> <p>Omdat er naar verhouding minder BoT groepen draaien in de crisisopvang, is hier in de begroting geen rekening mee gehouden. Voor de crisisopvang wordt rekening gehouden met een eigen bijdrage van 350 euro per gezin per maand.</p>	<p>In de crisisopvang bieden we cliënten tijdelijke opvang. We vangen hen individueel of als gezin op, en maken gebruik van de eigen kracht van de cliënt en diens netwerk om de cliënt zo snel mogelijk te helpen doorstromen. Met de corporaties zijn afspraken gemaakt over de woningen die hiervoor beschikbaar zijn. Het streven blijft om de gemiddelde verblijfsduur op 3 maanden te houden, door een sterkere inzet van het eigen netwerk van cliënten.</p> <p>Decentrale crisisopvang Leiden Decentrale crisisopvang regio</p>	<p>€ 704.000 € 55.750</p>
4.5 Begeleiding postadres volwassenen	<p>Nieuwe Energie fungeert als postadres voor dakloze cliënten, ook als zij marginaal gehuisvest zijn en niet op Nieuwe Energie verblijven.</p> <p>Er zijn 64 volwassen cliënten per week die gebruik maken van een postadres en niet verblijven in een voorziening van De Binnenvest.</p>	<p>Het postadres op Nieuwe Energie is beschikbaar voor diegenen die in Nieuwe Energie worden opgevangen en ook voor marginaal gehuisvesten oftewel buitenslapers.</p> <p>Cliënten met een postadres die niet in Nieuwe Energie of op een andere locatie worden opgevangen, worden gedurende 1 uur per cliënt per week begeleid.</p>	<p>Het postadres stelt cliënten in staat om de benodigde stappen te zetten op weg naar herstel.</p> <p>Naar verwachting neemt het aantal volwassen cliënten met een postadres bij Nieuwe Energie af, omdat meer gemeenten in de regio een eigen postadres hebben.</p>	<p>€ 136.250</p>
4.6. Activering en dagbesteding cliënten Nieuwe Energie en Gebouw C Cliënten nemen deel aan dagbestedingsprogramma's, gericht op herstel, activering en participatie.	<p>Cliënten hebben een zinvolle dagbesteding, die aansluit op hun kwaliteiten en talenten. Zij zetten zich in voor de samenleving.</p>	<p>Cliënten die verblijven bij de Nieuwe Energie en gebouw C maken weer een start met participeren in de maatschappij door mee te doen aan een activeringsprogramma, als tegenprestatie voor een slaapplek en een maaltijd.</p> <p>In het project Dynamo, aan het Morspad, zijn cliënten aan de slag in restaurant Cantina en een wijkvergadercentrum, door henzelf gerund in samenwerking met bewoners uit het Sociaal Pension, cliënten van andere organisaties en vrijwilligers uit de wijk. Voor cliënten die participeren in dit vrijwilligersproject dragen de activiteiten die zij uitvoeren bij aan hun herstel.</p> <p>Nieuwe Kracht stelt cliënten in staat de eigen talenten weer te ontdekken. Het herstel komt tot stand doordat cliënten weer ervaren dat zij wat kunnen en dat wat zij doen ertoe doet, bij voorbeeld in de</p>	<p>De arbeidsmatige dagbesteding bij De Wei wordt alleen nog afgenomen door cliënten van de doelgroep 'Bijzondere Woonvormen'. We willen het aantal onderaannemers waarmee we samenwerken uitbreiden teneinde een breder palet van dagbesteding aan te kunnen bieden. Tegelijkertijd willen wij vrijwilligerswerk buiten De Binnenvest meer inzetten als vorm van dagbesteding.</p>	<p>€ 206.000</p>

		<p>kweektuin in het Singelpark en in het beheer van het Energiepark bij Nieuwe Energie.</p> <p>Ook het schoonhouden van de eigen leefomgeving en participatie in de medezeggenschapstructuur zijn voorbeelden van dit soort dagbesteding.</p> <p>Voor meer arbeidsmatige dagbesteding wordt samengewerkt met Visie R, de Haardstee en zorgboerderij De Weide.</p>		
Opmerkingen mbt subsidieaanvraag 2017		<p>A. Subsidieaanvraag 2017</p> <p>1. Aanvraag reguliere subsidie 2017</p> <p>2. Aanvraag Transformatie subsidie 2017</p> <p>3. Bijdrage Binnenvest 2017 waaronder: - overschot 2015: € 136.650 - overschot 2016: € 148.350 - inzet RAK: € 380.000</p> <p>B. Subsidie op basis van nacalculatie</p>	<p>Omdat we een nieuwe, gezamenlijke werkwijze invoeren zijn de onderstaande kosten op nacalculatie:</p> <p>1. Kosten begeleiding na uitstroom naar de Rijnstreek 2. Kosten ambulante begeleiding 3. Kosten persoonlijke begeleiding 4. Kosten activering</p> <p>We hebben voor bovenstaande kostenposten gekozen omdat cliënten van de Binnenvest zsm na instroom weer terugkeren naar hun gemeente van herkomst. Per cliënt wordt bekeken of het mogelijk is of diegene, al in de maatschappelijke opvang, gebruik kan maken van begeleiding en activering in de gemeente van herkomst. Dit bevordert het herstel.</p> <p>Wat betreft kostenpost 1 (ambulante begeleiding na uitstroom naar de Rijnstreek). Het is de bedoeling dat de Rijnstreek dit zelf bekostigt maar op dit moment verloopt de overdracht van intramurale opvang naar adequate ambulante begeleiding niet naar wens.</p>	<p>€ 5.350.500</p> <p>€ 764.500</p> <p>-----</p> <p>Subtotaal subsidie aanvraag 2017 € 6.115.000</p> <p>- € 665.000</p> <p>-----</p> <p>Totaal subsidie aanvraag 2017 € 5.450.000</p>