

Extra Pho Maatschappij **Inzicht en dialoog over sturingsmogelijkheden jeugdhulp**

TWO Jeugdhulp

Woensdag 21 december 2016





Agenda

- Terugkoppeling contractering
- Tijdelijk Fonds Jeugdhulp
- Bestedingsvoorstel extra budgetten
- Sturen op jeugdhulp





Terugkoppeling contractering

- Ambulant en verblijf
 - 125 aanbieders
 - Uitzondering: aantal kleine aanbieders en Pluryn
- Coöperatie Jeugd en Gezinsteams HR
- Gecertificeerde Instellingen

- Binnen de programmabegroting Jeugdhulp
- Ontwikkeltafels vanaf 17 januari 2017



Tijdelijk Fonds Jeugdhulp

- 13-12: voorgenomen beoordelingskader vastgesteld in AO
- 21-12: communicatie over voorgenomen beoordelingskader
- 18-01: behandeling van het beoordelingskader in het Pho
- 27-01: deadline plannen ontvangen door TWO Jeugdhulp
- 15-02: behandeling beoordeling en addenda in Pho
- 02-03: besluitvorming over addenda in Dagelijks Bestuur
- 03-03: informeren jeugdhulpaanbieders over resultaat



Bestedingsvoorstel

- Proces extra budgetten
 - Gestart in mei 2016 – besluitvorming 1 december 2016
 - Geen kind in de knel
 - Begrotingspost Expertteam – buiten regionaal
- Bestedingsvoorstel augustus
 - Contractering met addenda bij contract via Pho naar DB
- Toevoegen budgetten
 - Cliëntvolgend budget: mandaat manager TWO
Jeugdhulp via Expertteam voor objectivering urgentie



Bestedingsvoorstel

- Bestedingsvoorstel december
 - Contractering met addenda bij contract via Pho naar DB
 - Vrij besteedbare ruimte afhankelijk van prognose 2016
 - Prognose afhankelijk van gegevens jeugdhulpaanbieders
- Prognose 2016
 - Tussentijds memo over prognose volgt
 - Prognose PGB's





Financieel perspectief

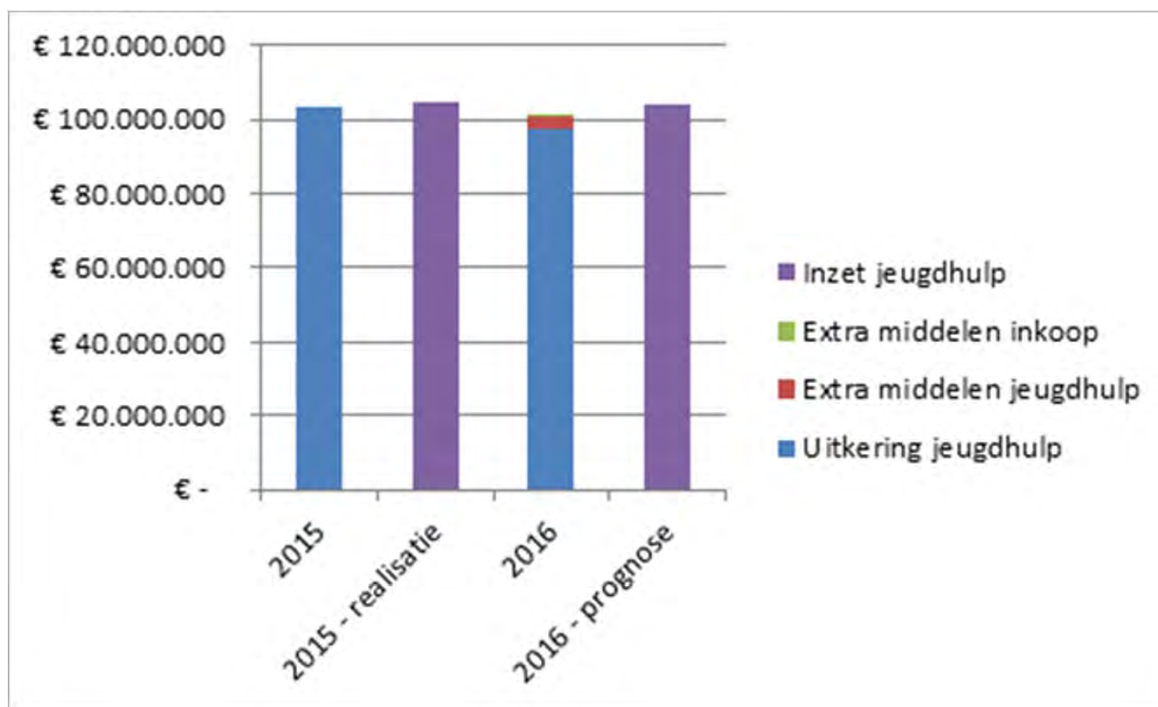
- Geld volgt inhoud, maar...

| 13 gemeenten | 2015 | 2016 | 2016 |
|--------------------------|-------------------|------------------|-----------------|
| Uitkering jeugdhulp | € 103.687.000 | € 97.484.000 | € 97.484.000 |
| | Realisatie | Begroting | Prognose |
| Jgt | € 12.984.000 | € 13.736.000 | € 13.451.000 |
| Inzet jeugdhulp | € 79.893.000 | € 75.296.000 | € 79.871.000 |
| Pgb | € 7.706.000 | € 5.000.000 | € 6.690.000 |
| Uitvoeringskosten | € 1.258.000 | € 1.705.000 | € 1.705.000 |
| Lokale inzet jeugdhulp | € 2.809.000 | € 2.097.000 | € 2.097.000 |
| Totale jeugdhulp | € 104.651.000 | € 97.834.000 | € 103.814.000 |
| Onbetaalde overproductie | € 3.790.000 | | |
| Saldo | € 964.000 | | € -6.330.000 |
| Saldo excl 3 miljoen | | | € -3.330.000 |



Financieel perspectief

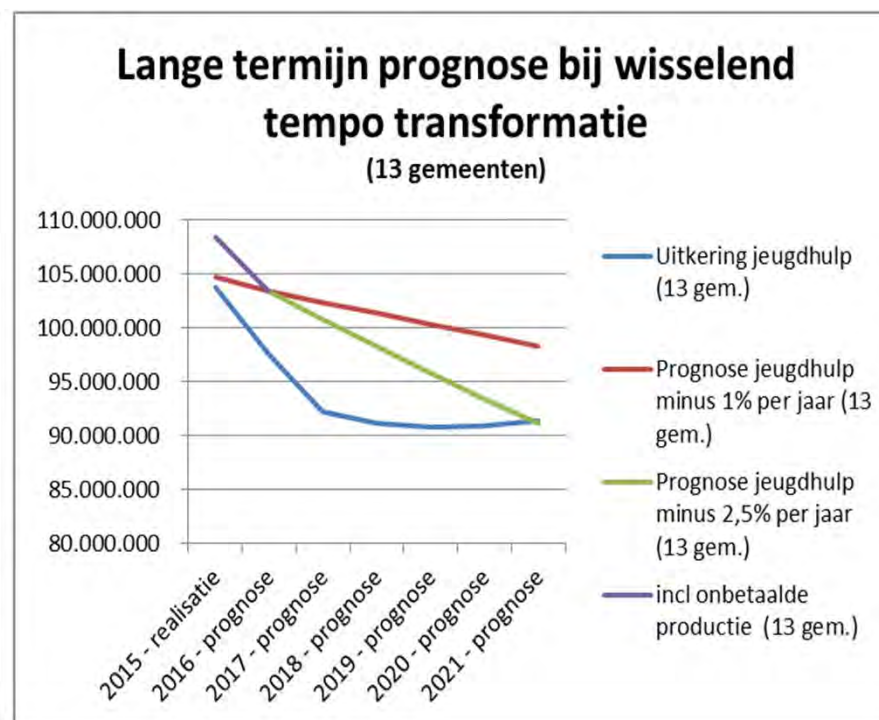
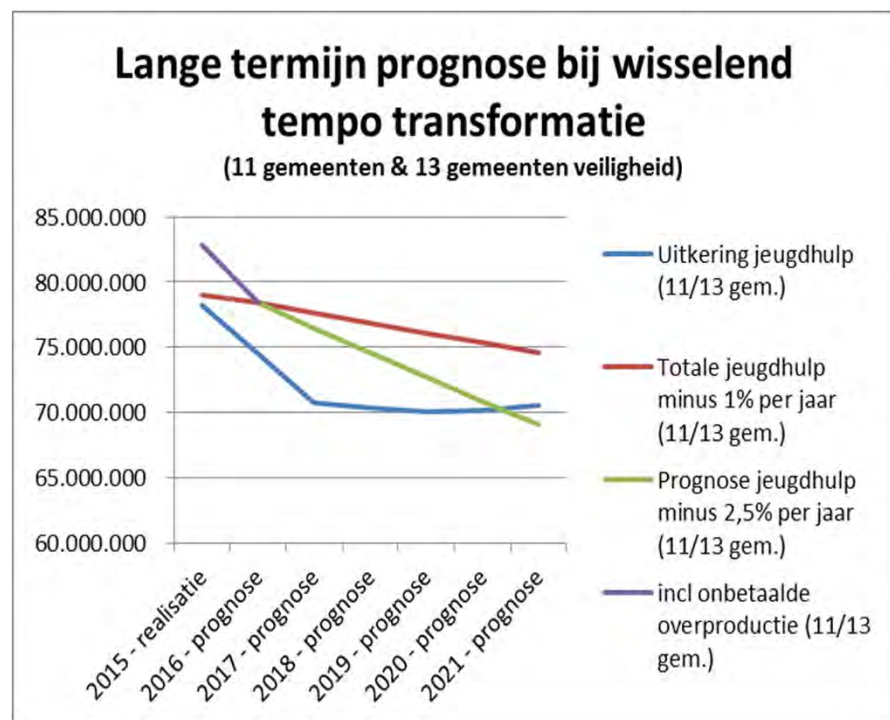
- Kostendaling 1,2% (5% t.o.v. productie 2015)





Financieel perspectief

■ Prognose lange termijn





Financieel perspectief

- Kostendaling van 1% per jaar > structureel tekort
- Kostendaling van 2,5% per jaar > evenwicht in 2020
- Voor 2017 extra middelen nodig > voorstel q1
- Geld volgt inhoud, door sturing op inhoud...





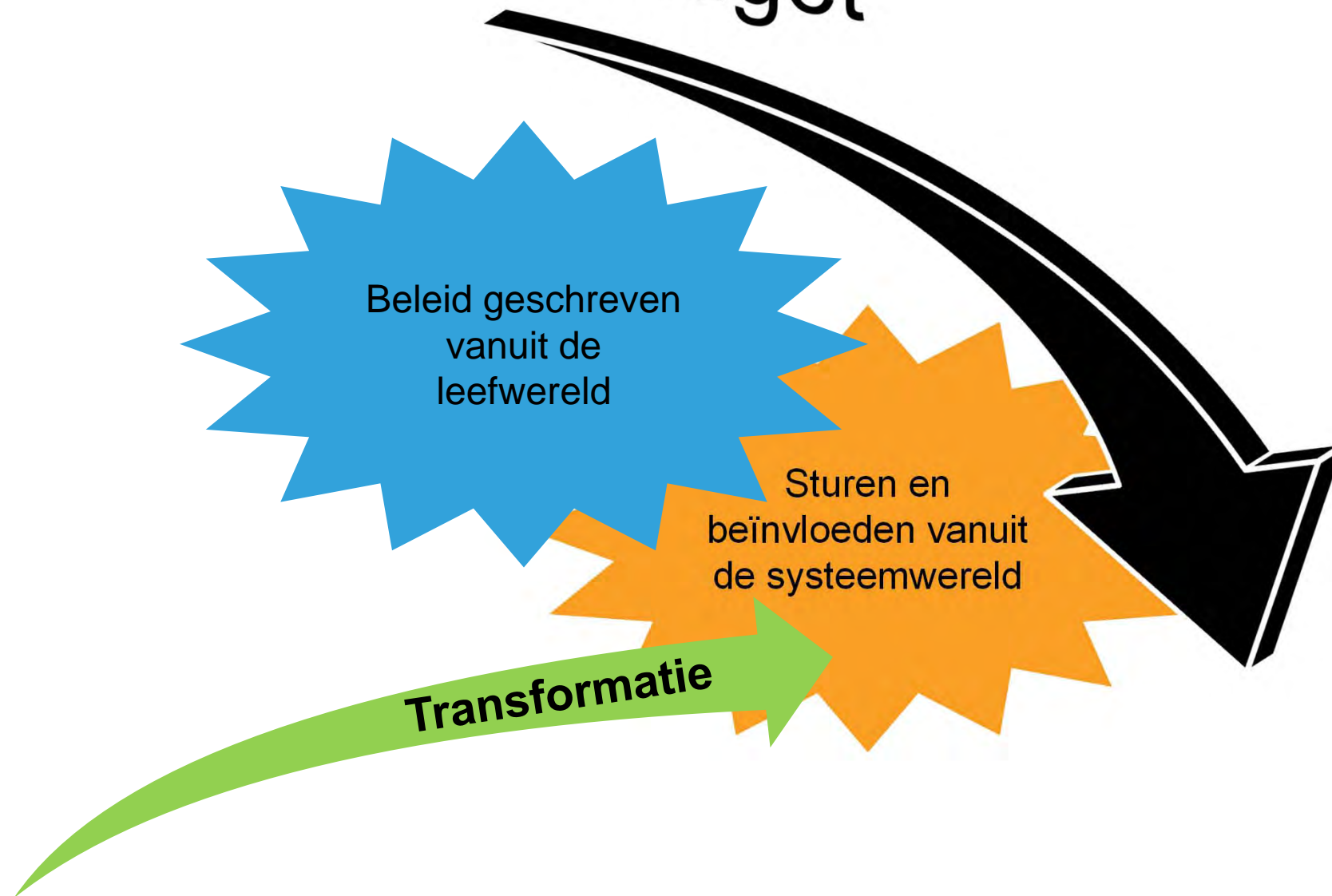
Sturen op Jeugdhulp

- Inzicht en dialoog over sturingsmogelijkheden





Budget





Sturen en verleiden

- Versterken voorveld
- Instroom
- Volume
- Kosten
- Uitstroom



Verleiden door versterken voorbeeld



| Verleiden door versterken voorveld | | | | | |
|--|---------------|--|---|--|---|
| interventie | rol gemeente | mate van sturing | niveau van sturing | voorbeeld | opmerkingen |
| meer aanbod in voorveld | opdrachtgever | verleiden en sturen via opdrachtgeverschap aan JGT | lokaal | uitbreiden dienstverlening van bijvoorbeeld RESET, BKK, enz... | |
| Ander aanbod in voorveld | opdrahtgever | verleiden en sturen via opdrachtgeverschap aan JGT | lokaal | inzicht in gebruik van jeugdhulp geeft scherper inzicht in wat preventief wenselijk is. Mogelijk andere preventieactiviteiten organiseren. | |
| trajectgerichte alliantie van jeugdhulpaanbieders en lokale preventieve partners | opdrachtgever | sturen, als er sprake is van bekostiging door gemeente, anders lokale partijen verleiden | lokaal, deel regionaal via regionale inkoop | alliantie tussen aanbieder van begeleiding en vrijwilligersorganisatie, zodat professionele begeleiding, eerder weer teruggelegd kan worden in voorveld, zo nodig met wat steun... | vraagt maatwerk in bekostiging en transformatie lokale aanbieders in voorveld |

Voorbeelden van sturen op instroom



| Type instroom | rol gemeente | Mate van | voorbeeld | niveau van sturing | opmerkingen |
|------------------------------|---|--------------------------------|---|--|---|
| JGT's | opdrachtgever | sturen en verleiden | Meer integraal maken vraaganalyse: bijvoorbeeld eerst schulden aanpakken, waardoor opvoedproblemen automatisch verminderen | lokaal | mate van sturing is afhankelijk van (lokale) beleidskeuzes! |
| Huisarts | relatiemanagement | verleiden | X percentage jeugdigen die verwijzing krijgen naar hoog specialistische GGZ, kan ook behandeld worden door regulier specialistische ggz | lokaal: relatie huisartsen; regionaal (TWO) opdracht aan jeugdhulpaanbieders | lokale en regionale interventies versterken elkaar |
| Medisch specialist | relatiemanagement, beperkt opdrachtgeverschap | verleiden, zeer beperkt sturen | als hoogspeciëlistisch aanbod transformeert en verwijzer is onvoldoende aangesloten, blijft deze verwijzen naar 'oude' jeugdhulp. | regionaal (werkagenda &PHO) | daar waar specialist ook jeugdhulpaanbieder is, kan beperkte mate van sturing ingezet worden via inkoop (regionaal) |
| Gecertificeerde Instellingen | opdrachtgever | sturen | zie JGT's | regionaal | voorwaarde is heldere sturingsfilosofie: beleidsontwikkeling |

Voorbeelden sturen door beschikbare volume



| Voorbeelden Sturen op volume | | | | | |
|---|--|------------------|--|--|--|
| interventie | rol gemeente | mate van sturing | niveau van sturing | voorbeeld | opmerkingen |
| Nadere definiering passend en voldoende | vaststellen beleid en vervolgens opdrachtgever | sturen | lokaal, regionale samenwerking versterkt interventie; resultaat in regionaal inkopen | Door een nadere definitie/operationalisatie van beleid, vallen mogelijk bepaalde vormen van ondersteuning/jeugdhulp niet meer in de categorie jeugdhulp en worden dus ook niet meer als zodanig ingekocht. | Effect voor jeugdigen/gezinnen wordt verzacht als in voorveld alternatief wordt ontwikkeld |
| Nadere definiering algemeen gebruikelijk | vaststellen beleid en vervolgens opdrachtgever | sturen | lokaal, regionale samenwerking versterkt interventie; resultaat in regionaal inkopen | Door een helder denkkader te ontwikkelen, waarin beschreven wat de gemeente ziet als algemeen gebruikelijke zorg, neemt het volume aan professionele jeugdhulp af | denkkader vraagt om zorgvuldige implementatie bij JGT's en aanbieders |
| Schuiven met volume | opdrachtgever naar de TWO, TWO uitvoerder | verleiden | regionaal | Voor bepaalde doelgroepen de ambulante jeugdhulp beheerst laten groeien ten koste van bijvoorbeeld daghulp op locatie. | Kan uitsluitend nadat hierover beleidsmatige keuzes zijn gemaakt door gemeenten. |
| Sturen op efficiënte benutting van beschikbare volume | via de TWO, inkoop | sturen | regionaal | beschikbare volume jeugdhulp met verblijf niet meer sectorgeoriënteerd organiseren, maar meer integraal inzetten | Kan uitsluitend nadat hierover beleidsmatige keuzes zijn gemaakt door gemeenten. |

Voorbeelden van sturen op kosten



| Voorbeelden sturen op kosten | | | | | |
|--|-------------------------|-----------------|-------------------|---|--|
| interventie | rol gemeente | mate van sturen | niveau van sturen | voorbeeld | opmerkingen |
| verlagen administratieve lasten bij aanbieders | opdrachtgever | sturen | regionaal | uitsluitend landelijke productcodes gebruiken | vereenvoudiging van systeem heeft effect op mogelijkheid tot monitoren |
| sturen op uitvoeringskosten regionaal | opdrachtger, uitvoerder | sturen | regionaal | bijstellen regionale capaciteit op inkoop | effect op kwaliteit van inkoop |
| sturen op kosten beleidsvoorbereiding | uitvoerder | sturen | lokaal, regionaal | beleidsvoorbereiding nog meer in gezamenlijkheid organiseren | verminderd lokale invloed/ couleur locale |
| Transparantie over kostenopbouw | opdrachtgever | sturen | regionaal | Verschillende aanbieders gaan verschillend om met product pleegzorg. Wel of niet inclusief benodigde begeleiding. Hierdoor is niet transparant wat gemiddelde kostprijs is. | door gegevens uit GGK, bouwen we komend jaar meer data op. |

Voorbeelden van sturen op uitstroom



| Voorbeelden sturen op uitstroom | | | | | |
|--|-------------------------------|-----------------------------|--------------------|--|--|
| interventie | rol gemeente | mate van sturing | niveau van sturing | voorbeeld | opmerkingen |
| inhoudelijke vernieuwing op productniveau | opdrachtgever, inkoop via TWO | eerst verleiden, dan sturen | regionaal | zodanig vernieuwen specialistische behandeling met verblijf, dat verblijfscomponent wordt verkort | kost tijd, met name door andere verdienmodellen van aanbieders |
| Specifieke deskundigheid tijdens behandeling/begeleiding sterker verbinden met dagelijkse leefomgeving | opdrachtgever, inkoop via TWO | eerst verleiden, dan sturen | regionaal | specialistische daghulp meer in dagelijkse leefomgeving realiseren, zodat deze zodanig versterkt, dat professionele hulp korter noodzakelijk is | vraagt ook om transformatie bij lokale aanbieders in voorveld; uitsluitend mogelijk met lokale inspanning hierop |
| trajectgerichte alianties van aanbieders | opdrachtgever, inkoop via TWO | eerst verleiden, dan sturen | lokaal, regionaal | alliantie tussen aanbieder van begeleiding en vrijwilligersorganisatie, zodat professionele begeleiding, eerder weer teruggelegd kan worden in voorveld, zo nodig met wat steun... | vraagt maatwerk in bekostiging en transformatie lokale aanbieders in voorveld |



Voorwaarden voor sturen of verleiden

- Reëel begroten en financieren als basis
- Samenhangende (beleids)keuzes:
 - Focus
 - Planning
- Als onderdeel van groter proces van transformatie
- Regionale strategie/visie op jeugdhulplandschap
- Dialoog met aanbieders en stakeholders
- Voortdurend proces van monitoren, evalueren en bijstellen



HOLLAND RIJNLAND

WAAR DE RANDSTAD TOT BLOEI KOMT

www.hollandrijnland.nl

Holland Rijnland is het samenwerkingsorgaan van Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Noordwijkerhout, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten en Zoeterwoude