

## Oplegvel

1.	<b>Onderwerp</b>	Gezamenlijk opdrachtgeverschap jeugdhulp		
2.	<b>Rol van het samenwerkingsorgaan Holland Rijnland</b>	Basistaak Efficiencytaak Platformtaak volgens Dagelijks Bestuur X Platformtaak volgens gemeente		
	<b>Regionaal belang</b>	Vanaf 2015 is elke gemeente verantwoordelijk voor de beschikbaarheid van voldoende jeugdhulp. Regionale samenwerking is daarbij verplicht en wenselijk. Gemeenten kunnen in gezamenlijkheid deze grote nieuwe taak beter vormgeven.		
4.	<b>Behandelschema:</b>	<b>Datum: Informerend</b>	<b>Datum: Adviserend</b>	<b>Datum: Besluitvormend</b>
	DB Colleges PHO DB Gemeenteraad DB AB Gemeenteraad	27 februari 2014	5 maart 2014	7 maart 2014

5.	<b>Advies PHO</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. De colleges van de 14 gemeenten van Holland Rijnland te adviseren de "Notitie gezamenlijk opdrachtgeverschap jeugd" voor te leggen aan de raad voor vaststelling, zodat:             <ol style="list-style-type: none"> <li>a. De uitvoering en coördinatie van het regionaal opdrachtgeverschap kan worden belegd bij de Gemeenschappelijke Regeling Holland Rijnland, in de vorm van een dienstverleningsopdracht door gemeenten. De uitvoering van de beheerstaken wordt zoveel als mogelijk gedaan via bestaande lokale of regionale gemeentelijke afdelingen en het zorgkantoor/de zorgverzekeraar.</li> <li>b. Voor de spreiding van financiële risico's wordt in 2015 voor de gespecialiseerde jeugdzorg gewerkt volgens het verzekeringsmodel, dat maximale risicospreiding biedt in de eerste jaren waarin de risico's het grootst zijn. Op termijn kan een model met minder risicospreiding worden ingevoerd.</li> </ol> </li> <li>2. De colleges van de 14 gemeenten van Holland Rijnland te adviseren de raad voor te stellen voor de opstart en coördinatie van het regionaal opdrachtgeverschap jeugd gezamenlijk in 2014 € 350.976,15 beschikbaar te stellen.</li> <li>3. De colleges van de 14 gemeenten van Holland Rijnland te adviseren de raad te informeren over het geraamde percentage van 1% voor de uitvoering van regionaal opdrachtgeverschap jeugd in 2015, naast 0,5% voor lokaal accounthouderschap.</li> <li>4. Een coördinator aan te stellen die het regionale opdrachtgeverschap, binnen de kaders van de "Notitie gezamenlijk opdrachtgeverschap jeugd", verder uitwerkt met gemeenten, potentiële beheersorganisaties en Holland Rijnland.</li> </ol>
6.	<b>Reden afwijking eerdere besluitvorming en wijze afwijken</b>	Geen

7.	<p><b>Essentie van het voorstel</b> (annotatie zoals op agenda staat)</p>	<p>Bij de transitie van de jeugdzorg naar gemeenten is regionale samenwerking voor onderdelen verplicht en op andere onderdelen wenselijk. Omdat het veelal gaat om specialistische zorg die gepaard gaat met financiële risico's is bundeling van kennis, uitvoering en middelen wenselijk. Gemeenten willen daarom het opdrachtgeverschap voor jeugdhulp gezamenlijk vormgeven en uitvoeren.</p> <p>In bijgevoegde notitie wordt voorgesteld:</p> <p>a) het gemeenschappelijk regionaal opdrachtgeverschap jeugdhulp van en voor de gemeenten voor 2014 en 2015 aan te haken bij de Gemeenschappelijke Regeling Holland Rijnland. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen inhoudelijk accounthouderschap/coördinatie en beheerstaken. Deze laatste worden belegd bij bestaande gemeentelijke afdelingen en/of bestaande organisaties als het zorgkantoor/de zorgverzekeraar.</p> <p>b) bij de financiering een onderscheid te maken tussen de lokale jeugd- en gezinsteams en de specialistische hulp met een verdeling van naar schatting 20% en 80%. De jeugd- en gezinsteams worden op basis van de lokale wensen gezamenlijk gecontracteerd en voor de specialistische hulp stellen de gemeenten hun middelen in gezamenlijkheid ter beschikking voor contractering en subsidiëring van de aanbieders.</p> <p>c) De financiële risico's voor individuele gemeenten te beperken door de kosten van de specialistische jeugdhulp het eerste jaar gezamenlijk te financieren volgens het verzekeringsmodel met maximale risicodekking. Na 2015 kan indien gewenst een model met minder risicodekking en meer prikkels voor lokale ruimte en preventie worden ingevoerd.</p>
8.	<p><b>Inspraak</b></p>	<p>Over het voorstel is gesproken met de Provincie en Zorgkantoor, beide huidige financiers van jeugdhulp.</p>

9.	<b>Financiële gevolgen</b>	<p>De totale kosten die het voorstel vanaf 2015 met zich meebrengt worden geraamd op circa 1% van de middelen die gemeenten vanaf 2015 krijgen voor jeugdhulp.</p> <p>Voor 2014 kunnen de opstartkosten betaald worden uit de extra invoeringsmiddelen die alle gemeenten ontvangen en voor 2015 vindt financiering plaats uit de middelen die gemeenten dan ontvangen voor het uitvoeren van de jeugdhulp. Voor de voorbereiding in 2014 worden de kosten geraamd op € 350.000</p>
10.	<b>Bestaand Kader</b>	<p>Relevante regelgeving:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (Concept) Jeugdwet</li> <li>- Hart voor de jeugd, regionaal beleidsplan transitie jeugdzorg Holland Rijnland. (concept)</li> </ul>
11.	<b>Lokale context</b> (in te vullen door griffier)	

\* weghalen wat niet van toepassing is

## Adviesnota PHO (concept)

**Vergadering:** PHO

**Datum:** 7 maart 2014

**Locatie:** [locatie]

**Agendapunt:** [agendapuntnummer]

### Onderwerp:

Gezamenlijk opdrachtgeverschap jeugdhulp

### Beslispunten:

1. De colleges van de 14 gemeenten van Holland Rijnland te adviseren de "Notitie gezamenlijk opdrachtgeverschap jeugd" voor te leggen aan de raad voor vaststelling, zodat:
  - a. De uitvoering en coördinatie van het regionaal opdrachtgeverschap kan worden belegd bij de Gemeenschappelijke Regeling Holland Rijnland, in de vorm van een dienstverleningsopdracht door gemeenten. De uitvoering van de beheerstaken wordt zoveel als mogelijk gedaan via bestaande lokale of regionale gemeentelijke afdelingen en het zorgkantoor/de zorgverzekeraar.
  - b. Voor de spreiding van financiële risico's wordt in 2015 voor de gespecialiseerde jeugdzorg gewerkt volgens het verzekeringsmodel, dat maximale risicospreiding biedt in de eerste jaren waarin de risico's het grootst zijn. Op termijn kan een model met minder risicospreiding worden ingevoerd.
2. De colleges van de 14 gemeenten van Holland Rijnland te adviseren de raad voor te stellen voor de opstart en coördinatie van het regionaal opdrachtgeverschap jeugd gezamenlijk in 2014 € 350.976,15 beschikbaar te stellen.
3. De colleges van de 14 gemeenten van Holland Rijnland te adviseren de raad te informeren over het geraamde percentage van 1% voor de uitvoering van regionaal opdrachtgeverschap jeugd in 2015, naast 0,5% voor lokaal accounthouderschap.
4. Een coördinator aan te stellen die het regionale opdrachtgeverschap, binnen de kaders van de "Notitie gezamenlijk opdrachtgeverschap jeugd", verder uitwerkt met gemeenten, potentiële beheersorganisaties en Holland Rijnland.

### Inleiding:

Portefeuillehouders gaven op 6 november jl. de ambtelijke stuurgroep 3D de opdracht om in februari 2014 een voorstel voor regionaal opdrachtgeverschap jeugdhulp voor te leggen en daarbij ook een voorstel te doen voor risicospreiding. Deze opdracht vloeit voort uit het Regionaal beleidsplan transitie jeugdzorg, waarover gemeenteraden in het voorjaar van 2014 besluiten.

Het regionale beleidsplan beschrijft de context van en urgentie van regionale samenwerking in het opdrachtgeverschap. Zo staat in het Regionale beleidsplan in hoofdstuk 7 o.a.:

*“Gemeenten worden zowel inhoudelijk als financieel verantwoordelijk voor het hele jeugdhulpstelsel. Daarbij moet er niet alleen sprake zijn van een transitie, maar ook van inhoudelijke en organisatorische transformatie van de jeugdhulp. Dat vraagt van gemeenten en instellingen een grote inspanning om ook het bij de transformatie behorende veranderingsproces vorm te geven. Op financieel gebied zijn er zorgen of de beschikbare budgetten voldoende zijn om de vraag naar jeugdhulp te kunnen honoreren, zeker omdat het soms gaat om benodigde maar dure voorzieningen en trajecten. Waar het gaat om specialistische zorg zal de vraag daarnaar in kleinere gemeenten minder omvangrijk en frequent zijn. Toch moeten ook in die gemeenten alle vormen van jeugdhulp beschikbaar en toegankelijk zijn.*

*In de visie van Holland Rijnland staat dat we streven naar integrale hulp. Dat vraagt wat van het nu versnipperde veld van aanbieders. Het aanbod is verkokerd, mede door de financiering in het verleden. Een groot aantal aanbieders betreft grote instellingen die ver over de grenzen van onze regio heen werken. En toch willen we dat de hulp dichterbij komt en integraal en vraag gestuurd wordt.*

*Om al dit soort grote veranderingen mogelijk te maken is scherpe sturing en opdrachtgeverschap van samenwerkende gemeenten nodig.*

*Het gaat bij jeugdhulp vaak om dure specialistische, langdurige of residentiële zorg. Het is niet voorspelbaar hoeveel gebruik gemaakt zal worden van dergelijke voorzieningen. Een plaats in de jeugdzorg plus kost per jaar ca. € 120.000. In jaren waarin relatief veel jongeren in de gesloten jeugdzorg geplaatst worden legt dit een groot beslag op de beschikbare lokale budgetten.*

*Om die reden wordt door verschillende gemeenten gepleit voor solidariteit en risicospreiding tussen gemeenten. Daarmee wordt voorkomen dat grote schommelingen zich voordoen wanneer er meer of minder aanspraak wordt gemaakt op dure hulpvormen.”*

### **Beoogd effect:**

Goed georganiseerd regionaal opdrachtgeverschap voor jeugdhulp en eventueel Wmo-voorzieningen, dat:

- aangestuurd wordt door de gezamenlijke gemeenten van de regio Holland Rijnland;
- deskundig is en vanaf het begin bijdraagt aan de transformatie en kostenreductie van de jeugdzorg;
- dat effectief en efficiënt werkt;
- in het najaar van 2014 is ingericht, waarbij optimaal gebruik gemaakt is van bestaande kennis en infrastructuur bij gemeenten of daaraan gelieerde inkooporganisaties.

### **Argumenten:**

#### Algemene argumenten:

#### **A) Landelijke afspraken maken regionale samenwerking noodzakelijk**

Verschillende landelijke afspraken en kaders maken dat zeker in 2015 gemeenten en regio's gebonden zijn aan allerlei afspraken. Deze afspraken en kaders zijn o.a.:

- De jeugdwet eist gemeentelijke samenwerking bij het zogenaamde gedwongen kader, wanneer een maatregel is opgelegd door de rechter. Gemeenten hebben op deze onderdelen leveringsplicht.

- Er zijn (voorlopige) landelijke afspraken voor het contracteren van jeugd-GGZ de komende drie jaar. In overleg met het Zorgkantoor/Zorgverzekeraar worden de huidige systemen voor zorgregistratie en -declaratie de eerste drie jaar nog gebruikt. Dit moet per regio gebeuren, waarbij 1 zorgverzekeraar als representant fungeert voor alle zorgverzekeraars (in onze regio Zorg en Zekerheid)
- De wet geeft gemeenten de plicht op regionaal niveau in 2015 voor zorgcontinuïteit te zorgen. Middels het Regionaal Transitiearrangement hebben gemeenten gezamenlijk afspraken met zorgaanbieders gemaakt. Lopende trajecten moeten bij dezelfde aanbieder worden voortgezet en indicaties die in 2014 zijn afgegeven moeten verzilverd kunnen worden. Het betreft dan ca. 50% van de jeugdhulp. Daarmee is de beleidsvrijheid zeker in het eerste jaar beperkt. Daarnaast moet de regio inzicht geven in haar toekomstplannen met betrekking tot jeugdhulp en afspraken maken hoe frictiekosten beperkt kunnen worden. Dit Regionaal Transitiearrangement is inmiddels opgesteld voor de regio en biedt een goede basis voor daadwerkelijke contractering in de loop van 2014. Voor de toekomst en nieuwe cliënten wordt gewerkt volgens het regionale toekomstmodel, dat de basis is voor de transformatie.
- Volgens afspraken tussen Rijk, IPO en VNG moeten regio's voor 28 februari 2014 duidelijke afspraken hebben gemaakt met Bureau Jeugdzorg over welke functies de gemeente in 2015 overneemt. Op moment van schrijven wordt hierover met Bureau Jeugdzorg gesproken. Het Regionaal Transitiearrangement is aangepast en verhoogd en er worden duidelijke afspraken gemaakt met Bureau Jeugdzorg over 2015. Het betreft dan vooral de jeugdbescherming en jeugdreclassering waarvoor zij de gecertificeerde organisatie worden.

#### *B) Beschikbaarheid van (gespecialiseerde) zorg garanderen*

Het gaat binnen jeugdhulp, ook in het vrijwillig kader soms om zwaardere en specialistische zorg. Daarbij valt te denken aan 24 uren zorg of residentiële zorg voor kinderen met gedragsstoornissen of een verstandelijke beperking. Complexe en vaak langdurige zorg, die niet door preventie kan worden voorkomen. Bij het contracteren van deze zorg is samenwerking belangrijk om gezamenlijk te kunnen sturen op de kwaliteit en de inhoud en uit efficiency oogpunt. Als elke gemeente apart dit soort zorg gaat contracteren, leidt dat tot onnodige bureaucratie, hogere kosten en daarmee ook stijging van financiële risico's. Voor zeer specialistische voorzieningen die het hele land bestrijken geldt het Landelijk transitiearrangement. In het Regionale Transitiearrangement is hiervoor een deel van het regionale budget gereserveerd.

#### *C) Gezamenlijk kunnen gemeenten deskundig opdrachtgeverschap uitvoeren*

Gemeenten in Holland Rijnland krijgen gezamenlijk met meer dan 300 aanbieders te maken op het diverse en ingewikkelde gebied van jeugdhulp. Dit vraagt deskundigheid op inhoud én inkoop en bovendien continuïteit. Dit is voor individuele gemeenten niet te realiseren binnen het budget dat voor uitvoering beschikbaar is.

#### *D) Gezamenlijk opdrachtgeverschap is effectief en efficiënt*

Als gemeenten krachten bundelen en meer massa hebben als opdrachtgever zullen zij meer kunnen sturen op de benodigde transformatie en de inrichting van het toekomstmodel van de jeugdhulp. Sturing daarop is de eerste jaren hard nodig. Gezamenlijk kunnen gemeenten daarnaast een betere prijs bedingen. Als gemeenten elk apart zorg gaan inkopen, met elk lokale eisen en maatwerk, zal dit tot duurdere zorg leiden. Ook voor aanbieders is regionaal opdrachtgeverschap efficiënter en dus goedkoper. In het RTA is 1,5% van het jeugdbudget opgenomen voor de ambtelijke organisatie van het

opdrachtgeverschap, waar landelijk veelal 3% de norm is. Om dit haalbaar te maken is samenwerking noodzakelijk.

### Argumenten per voorstel

#### *1.a.1 Gemeenten sturen gezamenlijk en besluiten lokaal*

Het opdrachtgeverschap gebeurt op basis van lokale wensen en gezamenlijk vastgesteld beleid en kaders.

#### *1.a.2 De besluitvormingsprocessen zijn geformaliseerd*

Binnen de Gemeenschappelijke Regeling van Holland Rijnland is de samenwerking tussen gemeenten geregeld, iedere gemeente heeft een stem en kan invloed uitoefenen.

#### *1.a.3 De dienstopdracht is flexibel en snel geregeld*

Middels een dienstenopdracht kan het college Holland Rijnland vragen taken voor haar uit te voeren. De gemeenschappelijke regeling biedt deze mogelijkheid. Het alternatief zou het aanpassen van de gemeenschappelijke regeling zijn. Dit neemt echter meer tijd in beslag en is een omslachtigere procedure.

#### *1.a.4 De dienstopdracht geeft mogelijkheid tot het stellen van voorwaarden*

Doordat voorwaarden gesteld worden, worden kaders meegegeven voor het opzetten en uitvoeren van het gezamenlijke opdrachtgeverschap. Een van deze kaders is dat de door de gemeenten aan te stellen coördinator, het opdrachtgeverschap zoveel als mogelijk inricht met kennis en infrastructuur van gemeenten en het zorgkantoor/de zorgverzekeraar. Op deze manier wordt gebruik gemaakt van bestaande expertise en kan de uitvoering snel ter hand worden genomen. De aanwezige kennis vanuit gemeenten wordt hierbij benut.

#### *1.b.1 Financiële risico's van individuele gemeenten worden beperkt*

Door voor de gespecialiseerde jeugdhulp te kiezen voor het verzekeringsmodel worden niet alleen de onbeïnvloedbare financiële risico's samen opgevangen, maar worden ook de individuele fluctuaties per gemeente per jaar gedempt. Er is nog weinig inzicht in het zorggebruik per jaar, en tendensen daarin. Daarnaast gaat de transitie gepaard met een bezuiniging van 15% verdeeld over drie jaar (4,6 en 5%).

#### *1.b.2 Minder risicospreiding kan gemeenten stimuleren preventie in te zetten*

Na het eerste jaar kan nagedacht worden over een ander model voor risicospreiding. Daarmee kan het nadeel van het verzekeringsmodel, namelijk weinig stimulans voor preventie, worden opgeheven.

### *2. Dit budget is nodig om het regionaal opdrachtgeverschap in te richten en uit te voeren in 2014*

Onder het kopje Financiën wordt dit toegelicht.

### *3. Het geraamde bedrag voor 2015 wordt nader gespecificeerd*

De notitie zal in 2014 uitgewerkt worden in een concreet voorstel met een bijbehorende begroting. Op een later moment zal dit voorstel voor besluitvorming worden voorgelegd.



#### 4. *Het gezamenlijke opdrachtgeverschap moet zo snel als mogelijk starten*

Voor het inrichten van het gezamenlijke opdrachtgeverschap jeugdhulp zal naar schatting 6 maanden nodig zijn. Er is dus geen tijd te verliezen. De coördinator moet zo snel mogelijk starten in samenwerking met de werkgroep die de contractering nu voorbereidt. In het najaar van 2014 moeten de opdrachten aan de aanbieders kunnen worden verstrekt en moeten er goede afspraken worden gemaakt over de uitvoering van de beheerstaken. De coördinator kan door de ambtelijke stuurgroep 3D worden aangesteld, op basis van werving bij de deelnemende gemeenten.

De notitie geeft verdere onderbouwing van de voorstellen, waaronder ook de afweging van verschillende mogelijkheden voor het beleggen van het gezamenlijke opdrachtgeverschap en risicodeling.

#### **Kanttekeningen/risico's:**

##### 1.1 *Eén ontschot budget voor sociaal domein voorlopig niet mogelijk*

Gezamenlijk opdrachtgeverschap en financiering van de jeugdhulp staat op gespannen voet met de wens en de voornemens te komen tot 1 ontschot budget voor het hele sociale domein. Anders dan bij de WMO en participatie is het domein van de jeugdhulp een domein waarop lokale aansturing en financiering risicovol zou zijn en waarop regionale samenwerking voor bepaalde delen verplicht is. Op de korte termijn lijkt het nodig en wenselijk de jeugdhulp budgetten toch grotendeels apart te zetten om de landelijke en wettelijke verplichtingen na te kunnen komen. In de jaren daarna zal wellicht een andere situatie ontstaan waarin meer gewerkt kan worden vanuit ontschotte budgetten voor het sociale domein.

##### 1.2 *Minder mogelijkheden voor lokale sturing*

Gezamenlijk opdrachtgeverschap en financiering roepen onmiddellijk de vraag op naar mogelijkheden en onmogelijkheden voor lokale sturing. In de eerste plaats biedt regionale samenwerking de mogelijkheid om goede kwaliteitseisen en prestatie en effect indicatoren te stellen. Die worden in gezamenlijkheid geformuleerd en gemonitord. Monitoring vindt plaats op gemeente en cliënt niveau. Zo krijgen gemeenten veel meer inzicht dan nu in welke zorg voor hun gemeente geleverd wordt en wat daarvan de effecten zijn. Overigens is regionaal beleid altijd gebaseerd op lokale besluitvorming. Anderzijds verplichten gemeenten zich bij regionaal opdrachtgeverschap hun lokale beleid goed op orde te hebben om onnodig of te hoog gebruik van specialistische zorg te voorkomen. Tot slot lijkt de keuze voor het beleggen van de uitvoering van het gezamenlijke opdrachtgeverschap binnen Holland Rijnland, de keuze waarbij de democratische controle het grootst is, omdat gemeenteraden invloed kunnen uitoefenen.

#### **Financiën:**

##### *Budget invoering en uitvoering gezamenlijk opdrachtgeverschap 2014:*

Gezamenlijk opdrachtgeverschap bespaart aanzienlijk op lokale uitvoeringskosten. Voorgesteld wordt dat regiogemeenten in 2014 31,5% van invoeringsmiddelen jeugd 2014 beschikbaar te stellen hiervoor. Hierdoor is er voor 2014 € 350.976,15 beschikbaar voor het invoeren en uitvoeren van het gezamenlijk opdrachtgeverschap.

Gemeente	Invoeringsmiddelen jeugd 2014 *	31,5 % van invoeringsmiddelen jeugd 2014
Alphen ad Rijn	€ 223.579	€ 70.427,39
Hillegom	€ 52.001	€ 16.380,32
Kaag en Braassem	€ 59.780	€ 18.830,70
Katwijk	€ 116.868	€ 36.813,42
Leiden	€ 152.572	€ 48.060,18
Leiderdorp	€ 61.196	€ 19.276,74
Lisse	€ 54.578	€ 17.192,07
Nieuwkoop	€ 61.353	€ 19.326,20
Noordwijk	€ 55.758	€ 17.563,77
Noordwijkerhout	€ 46.059	€ 14.508,59
Oegstgeest	€ 57.753	€ 18.192,20
Teylingen	€ 76.841	€ 24.204,92
Voorschoten	€ 59.693	€ 18.803,30
Zoeterwoude	€ 36.179	€ 11.396,39
<b>totaal</b>	<b>€ 1.114.210</b>	<b>€ 350.976,15</b>

Tabel: Budget invoering gezamenlijk opdrachtgeverschap 2014

\* VNG brief 20 dec 2013 (van landelijk 7,75 miljoen naar 32 miljoen, toegerekend naar in gemeenten Holland Rijnland)

Voorlopige budgetraming invoering en uitvoering gezamenlijk opdrachtgeverschap 2015:

Voor 2015 is nu een percentage van circa 1% geraamd voor de verdere ontwikkeling van het gezamenlijk opdrachtgeverschap en de uitvoering daarvan. Daarnaast wordt uitgegaan van 0,5% inzet vanuit gemeenten zelf voor de aansturing van de jeugd- en gezinsteams en lokaal accounthouderschap richting de regio en aanbieders. De plannen worden door de coördinator nader uitgewerkt in een concreet voorstel met een begroting. Dit voorstel zal te zijner tijd voor besluitvorming worden voorgelegd. Dekking zal gezocht worden in de middelen voor jeugdhulp die elke gemeente dan ontvangt.

<b>Gemeente</b>	<b>Voorlopig budget jeugdhulp 2015 **</b>	<b>Schatting bijdrage regionale uitvoering 2015 (1% van budget jeugdhulp 2015)</b>
Alphen a/d Rijn	€ 23.766.411	€ 237.664
Hillegom	€ 4.129.000	€ 41.290
Kaag en Braassem	€ 3.991.268	€ 39.913
Katwijk	€ 12.420.279	€ 124.203
Leiden	€ 24.811.710	€ 248.117
Leiderdorp	€ 5.955.345	€ 59.553
Lisse	€ 3.075.810	€ 30.758
Nieuwkoop	€ 4.472.265	€ 44.723
Noordwijk	€ 3.800.477	€ 38.005
Noordwijkerhout	€ 2.780.421	€ 27.804
Oegstgeest	€ 4.659.955	€ 46.600
Teylingen	€ 7.068.006	€ 70.680
Voorschoten	€ 4.651.809	€ 46.518
Zoeterwoude	€ 1.879.047	€ 18.790
<b>Totaal Holland Rijnland</b>	<b>€ 107.461.803</b>	<b>€ 1.074.618</b>

*Tabel: Voorlopige budgettraming uitvoering gezamenlijk opdrachtgeverschap 2015*

\*\* ministerie van VWS, 5 december 2013. Definitief budget volgt in meicirculaire 2014.

**Bijlage:**

1. Notitie gezamenlijk opdrachtgeverschap jeugdhulp, concept 18-02-2014